

# 基于财务共享模式的建筑施工企业业财融合问题的几点思考

■ 曾 杰

(华西工程科技(深圳)股份有限公司, 广东 深圳 518000)

财务共享模式的实施可以为建筑施工企业财务管理和业务经营提供便利与支持,但是,目前部分企业的业财融合还存在一些问题,这些问题会直接影响企业业务和财务管理之间的融合力度,进而导致企业业务与财务一体化管理效果不佳,使财务共享模式在企业业财融合中的作用无法彰显。基于此,笔者将探讨建筑施工企业业财融合的现状、存在的问题以及问题的诱因,并针对这些问题制订对应的解决措施,以充分发挥财务共享模式在建筑施工企业业财融合中的作用,确保这类企业业财融合实施效果和经济发展水平的提高。

## 一、业财融合的概念

业财融合是指施工企业推进业务与财务的一体化管理。这种方式可以让企业的管理会计转变为具有财务预测和决策能力的管理会计,从而确保施工企业信息的高度整合与运用。在业财融合过程中,财务人员应根据企业的具体情况将其财务与业务结合起来,运用财务知识整理与记录业务数据,并对收集的信息进行统计分析,以此找到施工企业在发展中存在的问题,同时制订有针对性的解决方案,为施工企业财务工作高效开展提供数据支持。如此,既能实现企业资源配置效率最大化,又能保证企业整体经济效益。因此,在财务共享模式下,财务与业务部门之间应充分配合,出现问题要及时沟通交流,分别从经营活动和财务数据分析入手,相互辅助、互相依托,如此,才能保证施工企业各项工作的清晰明了、有序开展。

## 二、基于财务共享模式的建筑施工企业业财融合的重要性

### (一)提升企业管理效率

财务共享模式是建筑施工企业实现业务与财务相互融合的基础,因为这一财务管理工作是基于企业实际情况而开展的,所以应找准财务管理与企业其他管理项目之间的契合点,切实提升企业业务经营和财务管理效率。在这一过程中,企业管理层需要强化财务共享模式在业财融合中的应用,充分发挥业财融合在提升企业综合管理效率中的作用,从而凸显业财融合的重要性。

### (二)控制企业财务风险

受各项不合理因素的干扰,建筑施工企业在开展财务管理工作的过程中可能会面对一些风险,如果这些风险不能得到及时处理,就可能对建筑工程施工项目及相关业务产生不利影响。在财务共享模式下实施业财融合,可以使企业对各项业务的财务风险进行有效控制或规避,从而降低各项风险因素对企业业财融合效果的影响。

### (三)优化企业资源配置

业财融合的实施可以在提高企业经济效益的同时,对各项资源进行优化配置,以此强化建筑企业业务资源和财务信息资源的融合力度和共享效果。同时,建筑施工企业各部门还可以在相互合作的状态下,开展符合具体业务工作需求的财务管理工作,从而提高各项建筑工程施工业务的经济效益和企业的综合管控水平。

## 三、财务共享模式下业财融合的问题

### (一)业财融合目标不明

建筑施工企业各时期的业财融合工作涉及面较广、涉及内容较多,因此,该工作在实施过程中容易出现各种问题。其中,业财融合目标不明确对企业的影响较大。出现这一问题的原因是,开展业财融合工作前期,建筑施工企业没有从多个角度分析企业业务与财务实际情况,从而不能确定有效而又可行的业财融合目标。这就降低了业财融合工作与企业各项业务工作要求之间的关联性。加之诸多不合理因素的干扰,均会直接影响企业业财融合工作的合理性,使财务共享模式在企业业财融合中不能充分发挥作用,从而导致企业的业财融合面临诸多限制。

### (二)业财融合体系缺失

在业财融合过程中,建筑施工企业未构建全面而又完善的业财融合体系是其业财融合工作存在的另一重要问题。这就会造成企业业务和财务的融合工作缺乏合理性,该体系不能作为制度保障和参考依据。此外相关体系不够完善也无法解决企业经济管控和综合发展要求之间存在的问题,在这种情况下,建筑施工企业业财融合工作存在的诸多问题往

往难以得到有效处理。

### (三) 财务资源整合不足

在开展业财融合工作时,如果建筑施工企业缺乏完善、合理的共享机制,就会直接影响企业各类建筑工程项目的相关财务信息资源整合力度,或者导致财务信息资源整合结果与建筑工程项目施工业务经营的实际情况之间存在明显差异。这种差异会影响财务信息资源对企业业务调控和工程项目管理的作用,从而使财务共享模式下相关工作的开展出现问题,而这些问题会导致企业的业财融合难以稳步实施。

### (四) 业财融合监管受限

导致建筑施工企业业财融合出现风险的原因错综复杂,如果企业没有按照相关要求对业财融合工作开展有效监管,就不能及时有效地处理融合工作中出现的问题。同时,监管制度的不全面与不合理也会降低业财融合在企业综合管理工作中的作用,这样业财融合的作用难以发挥,财务共享模式下建筑施工企业业务经营和财务管理的融合工作也难以得到有效实施。

### (五) 业财融合平台单一

如果建筑施工企业构建的业财融合平台与相关工作要求之间存在一定差异,就会直接影响业财融合工作的实施。究其原因,是建筑施工企业业财融合平台功能过于单一,该平台难以将企业的业务经营与财务管理结合起来,而企业各部门工作人员也难以通过该平台展开有效交流,因此直接影响各项业务财务信息的共享程度和企业的综合管控效果。这也是造成财务共享模式下企业业财融合问题层出不穷的根本原因。

### (六) 财务人员素质低下

建筑施工企业业财融合工作对财务人员的综合素质有较高要求,如果相关人员专业素养低,并且对业财融合相关制度和条例掌握不足,就会由于自身专业素养不足等问题,而难以基于财务共享模式开展业财融合工作,也难以解决业财融合工作实施过程中出现的问题。如此,业财融合在建筑施工企业经济管控中的作用就难以彰显。

## 四、基于财务共享模式的建筑施工企业业财融合措施

### (一) 确定业财融合目标

建筑施工企业在业财融合前期,需要从财务共享角度出发,对企业财务信息决策系统进行完善,并利用该系统确定业财融合目标,同时以全面、合理的业财融合目标为导向,强化业财融合力度,开展更科学、合理的财务和业务管理工作。企业管理人员可以

通过财务信息了解项目施工和现金流量情况,反过来又为企业业财融合提供准确、合理的决策支撑。业财融合工作的开展与落实,需要涉及较多方面与较多内容,需要考虑的影响因素也比较多,因此,相关人员需要对业财融合途径和相关目标进行有效调整,找准企业业务与财务之间的契合点,并解决业务数据与财务数据不统一的问题。如此,方能突出业财融合在企业经济建设和综合发展中的价值。

### (二) 完善业财融合体系

建筑施工企业要想为业务和财务融合工作的实施提供有力的制度保障,就必须以财务共享为导向,以业务具体实施情况为参考,完善相关体系,再借助完善的体系推进企业的业财融合。制度、技术条件和人力资源的支持与保障非常重要,其有助于企业财务管理和业务经营在战略目标框架内稳步实施。需要注意的是,企业在对业财融合体系进行完善处理时,需要及时更新各项制度,有效缩减企业开展各项工作的内部管理成本,从而降低业财融合难度,充分发挥业财融合在财务管理和业务经营中的作用,使企业各项业务的经济效益可以得到有效保障。另外,企业在对业财融合体系进行完善时,也需要强化财务共享模式在其中的渗透力度,对业财融合存在的问题进行有效处理,保证企业各部门财务信息共享效果,不断优化各部门财务管理形式和业务经营模式,保证企业业财融合体系的完善性和相关工作的针对性,从而推进基于财务共享模式的业财融合工作的开展。

### (三) 整合企业财务资源

强化财务共享模式在建筑施工企业中的应用,可以提升企业各部门财务信息的采集力度,有效避免“信息孤岛”现象,促进企业分散在全国各地的项目经营组织对其财务资源信息进行共享。在此基础上,企业根据各项业务工作实施情况成立有针对性的财务共享中心,将工程项目在施工过程中涉及的财务信息以及相关资源整合到一起,并利用财务共享系统将其纳入共享中心,借此满足财务共享模式下业财融合工作和相关工作的需求。注意,建筑施工企业在对企业财务信息资源进行整合与处理时,需要保证财务信息的真实性和全面性,开发高质量的财务数据信息,从而提高财务信息在企业各部门业务经营和会计核算中的应用价值。另外,建筑施工企业还要妥善处理各个时期业财融合存在的问题,并在不断整合财务信息资源的状况下,发挥财务共享模式以及相关系统在企业业财融合中的作用,进而有效推进企业的业财融合。

#### (四) 加强业财融合监管

建筑施工企业业财融合以及各项工作在实际开展过程中可能会遇到诸多风险,而这些风险直接影响业财融合工作的顺利进行,这样企业财务管理与业务经营也难以在相互协调情况下顺利开展。因为建筑施工企业各时期财务数据变化与资金风险之间存在紧密联系,所以这类企业应强化业财融合监管力度,妥善处理财务共享模式下业财融合的风险问题,并避免各项风险问题持续恶化,从而增强财务管理与业务经营融合力度,提高企业财务管理工作效率,促进企业生产规模扩大。另外,业财融合监管工作的实施可以提升相关人员对资金风险防范的重视程度,从而保证财务数据和业务数据的准确性和统一性,使建筑施工企业各时期财务数据和业务数据协调配合,在满足业财融合业务实施要求的同时,充分发挥具体监督管理工作在风险问题综合调度中的作用。最后,在财务共享与业财融合工作的开展过程中,有效的监督管理工作能使企业各部门对意见不统一问题进行有效处理。在这一过程中,企业管理层应该肩负起领导责任,妥善处理企业业务部门与财务部门之间的矛盾,从而使基于财务共享模式的建筑施工企业经营效益得以提高。

#### (五) 构建业财融合平台

在财务共享背景下,建筑施工企业开展的业财融合工作涉及较多数据信息和资料,这就需要企业根据自身业务实施情况和财务管理要求构建业财融合平台,并不断完善平台,再利用该平台对业务经营和财务管理过程中涉及的信息进行共享,以此解决传统人工核算差错率比较高的问题。在财务共享背景下,为使企业业财融合面临的各种问题得到有效处理,需要切实推进建筑施工企业的业财融合一体化发展。当然,借助完善合理的平台,可以强化财务共享模式在业财融合工作中的渗透力度,方便相关人员对企业各项业务经营涉及的财务数据信息展开精准分析,再以准确、全面的财务信息分析结果为参考,对企业建筑工程项目的财务现状、负债和不均衡等复杂问题进行有效处理,从而使企业各项业务的运营效率和经济管理水平得以提高。而且,业财融合平台也可以对各项建筑工程施工业务涉及的财务数据进行核算和管理,为财务共享模式下建筑施工企业业财融合的稳步实施提供信息与技术支持。

#### (六) 提高财务人员素质

为避免基于财务共享模式的业财融合工作在实际开展过程中受到人为因素的干扰,建筑施工企业需

要根据业财一体化工作实施要求,对参与的财务人员开展专业的技能与相关的政策培训,从而有效提高企业财务人员的业财融合意识、专业素养以及对相关政策法规的了解程度。这样在相关人员全面掌握各项政策条例和规章制度的情况下,企业再开展业财融合工作,就更能促进该工作在科学、合理以及合法的框架下进行,从而逐步提升企业业务经营与财务管理之间的结合力度,在推进业财融合不断深入的情况下,对企业各项业务工作在实际开展过程中出现的问题进行有效处理。另外,建筑施工企业也应该从现代化发展视角出发,对参与业财融合的工作人员展开综合性考核,根据阶段考核结果,再对业务经营人员和财务管理人员进行更深层次的培训,从而为建筑施工企业各部门业务工作的实现程度提供人力资源保障。在对人员实行考核的过程中,企业需确保业财融合人员素质考核制度和方法的综合性和有效性,借此提高建筑施工企业财务人员和业务承办人员的专业水平和综合素养,使他们更好地解决基于财务共享模式的企业业财融合工作存在的问题。同时,企业各部门工作人员还需相互配合,共同推进建筑施工企业的业财融合。

#### 五、结语

为满足建筑施工企业财务管理工作实施要求,企业管理层需要根据企业各类工程项目施工情况和具体要求实行业财融合模式,在保证企业业财融合工作的合理性和综合管控力度的情况下,全面提高企业财务管理效率。另外,管理层还需强化财务共享模式在建筑施工企业业财融合中的应用,并根据财务共享模式的实际开展情况确定业财融合措施,针对性地解决企业业财融合工作存在的问题,进而充分发挥财务共享模式下建筑施工企业的业财融合作用。

【作者简介】曾杰(1990—),男,四川泸州人,本科,中级会计师,华西工程科技(深圳)股份有限公司,研究方向为财务管理。