

完善景观设计院财务管理的措施分析

■ 高林娜

(徐州市风景园林设计院有限公司, 江苏 徐州, 221000)

一、引言

随着社会生活水平的不断提升,国家对各项基础设施建设日益重视。当下,由于国家对景观园林建设的投入正在逐渐加大,因此市场对景观园林设计的要求也日益提升,这对于景观设计行业而言既是机遇又是挑战。一方面,景观园林设计市场的扩大,对于景观设计院来说,能够获得更多的发展机会和经济效益;另一方面,在竞争激烈的景观设计中如何提升自身的市场竞争力,已成为景观设计院面临的主要问题。因此,景观设计院需积极完善自身的财务管理体系,通过高效的财务管理措施实施,提高景观资源与资金使用率,从而助力景观设计院市场竞争力的提升。高效开展财务管理工作,能够保证景观设计院财务管理的精准性与全面性,从而促进景观设计院实现经营效益的最大化。基于此,本文先论述完善景观设计院财务管理的重要性,再分析景观设计院在财务管理中存在的问题,最后针对存在的问题提出完善景观设计院财务管理的措施,以期景观设计院财务管理人员提供一些理论参考和借鉴。

财务管理工作是景观设计院的一项基础管理工作,是景观设计院运行和发展的基础保障。因为财务管理工作的开展情况,在很大程度上影响着景观设计院的健康发展,所以在面临复杂的景观设计市场时,景观设计院只有落实高效且正确的财务管理措施,充分利用景观设计院的各种资源,才能达到增强景观设计院市场竞争力的目的。随着市场经济环境的变化,景观设计院要想在市场中占据一定地位,并获取相应的发展机会,就必须重视财务管理的重要作用和价值。在具体工作中,景观设计院可以从提高人员财务管理意识、强化财务管理体系建设、完善财务管理风险预警体系、优化财务管理绩效考核标准、提升财务管理人员能力等方面入手,逐渐提升景观设计院财务管理的质量和效率。

二、完善财务管理

景观设计院需实施高效科学的财务管理措施,开展具体的财务管理工作。这样能真实全面地反映景观设计院的运行和发展情况,方便管理层对景

观设计院的发展规划和运行目标进行必要调整,以此保证景观设计院各项业务工作不落后于市场发展潮流。同时,景观设计院还需与外部政策环境、市场环境进行顺畅交流,从而保证景观设计院各项工作符合相关政策规定和市场要求,避免景观设计院资源与资金的浪费和损失,另外还能保证景观设计院资金的安全,实现资金管理的合理化和规范化,避免景观设计院出现资金风险危机。如此,既能促进景观设计院市场竞争力的稳步提升,又能保障景观设计院获取更多的市场份额和经济效益。

通过高效的财务管理,管理层能对景观设计院的发展规划进行战略部署和谋划,因此,实施完善的财务管理措施是景观设计院顺应市场规律而采取的重要举措,同时也是提升景观设计院市场竞争力的必然选择。财务管理措施的完善,有利于景观设计院综合管理能力和水平的提升,同时还能降低景观设计院的运行成本,提升资金使用效率,实现经济效益最大化,最终促进景观设计院健康稳定发展。

三、景观设计院财务管理存在的问题

(一)人员财务管理意识不足

景观设计院人员财务管理意识的状态会直接影响财务管理工作的落实质量和效率。如果景观设计院的管理层、财务管理人员及基层员工对财务管理工作不重视,就会直接影响财务管理工作的实际效果。景观设计院不同于其他企业,其管理层大多是景观设计业务骨干出身,因此他们在对景观设计院进行管理和协调时,通常会将大部分精力放在业务工作上,而忽视财务管理工作。传统的财务管理认为财务管理工作仅包括记账、出纳、核算等工作,因此忽视了管理的重要性。如果设计院管理层对财务管理工作没有形成专业、全面的认知,仅从传统财务管理与自身认知角度出发开展财务管理工作,就会直接影响财务管理人员的积极性,同时还使设计院的财务管理工作不被重视,进而导致财务管理的重要作用和价值无法得到展现。在这种情况下,设计院基层员工受设计院管理层和财务管理人员的双重影响,其财务管理意识自然不

够,他们大多对财务管理缺乏系统认识,因此不能积极配合财务人员开展相关的财务管理工作。

(二) 财务管理体系不健全

制度体系的建立与健全对人员的行为有控制和约束作用,同时还有助于保障其权益。财务管理也不例外。因此,景观设计院需要建立健全财务管理体系,从而有助于提升其财务管理工作的规范性、合理性与科学性。景观设计院的财务管理体系建设尚不健全,并且在各项财务管理 workflow、财务管理工作的权责划分及人员安排、各部门财务管理数据信息沟通和交流等方面都尚未形成一套完整的财务管理体系。长此以往,这种情况很可能造成景观设计院资源与资金的浪费和流失,甚至导致贪污腐败现象,从而不利于景观设计院资金的安全。另外,部分景观设计院还存在将会会计核算和财务管理混为一谈的情况,这既影响了具体的会计工作,又忽视了财务管理的重要作用,从而不能充分发挥财务管理在景观设计院综合管理中的价值,最终严重影响景观设计院的运行和稳定发展。

(三) 财务管理风险预警不及时

目前,很多景观设计院没有建立财务管理风险预警机制,因此,一旦出现较大的资金周转问题,这部分景观设计院就极易面对较大的财务风险危机。从景观设计院的业务方面来看,其主要业务是进行景观园林设计,并提供相应的建造与维护等劳务性服务业务。具体的劳务费用结算是伴随着相关项目的进度进行的,但是在项目过程中时常出现各种设计的调整和补充等改动,进而影响劳务费用的实际数额。因此,部分景观设计院为获得更多市场份额,为尽早争取项目,会在对客户相关资料没有充分了解的情况下,盲目采取易产生财务风险危机的谈判手段,如压低劳务费用、延长费用到账时间、对不涉及的费用进行不必要的承诺等。如此,不仅会造成资金支出和收入时间不同步,也容易产生应收账款被客户拖欠的情况,进而给景观设计院的运行和发展带来巨大风险,不利于景观设计院的健康发展。

(四) 财务管理绩效考核不完善

景观设计院属于知识密集型单位,主要依靠人工智力来开展具体的业务工作。而相关财务人员对景观设计院员工的不合理的绩效考核,会直接影响员工的工作积极性和工作效率。因此,建立完善的绩效考核体系,是景观设计院财务管理工作的关键环节。景观设计院对人员的绩效考核通常与其具体的业务项目收入直接挂钩,因此,景观设计院

若没有完善的绩效考核体系,将会影响员工具体的绩效分成和工作状态。景观设计院员工的绩效分成通常有两种支付方式:一种是由景观设计院直接支付应付员工的绩效分成,虽然对于资金充足的景观设计院来说,这种支付方式是可以接受的,但也有可能造成资金回笼困难,从而导致资金周转困难等问题,进而影响景观设计院的正常运行;另一种是按照具体项目账款支付时间,来支付员工的绩效分成,但是这种支付方式容易受项目账款到账时间的影响,从而不利于调动员工的工作积极性,最终有可能造成景观设计院人才的流失。总之,财务管理不完善的绩效考核机制,可能会造成景观设计院或是员工利益损失,给景观设计院的运行和发展埋下潜在隐患。

(五) 财务管理专业人员能力不够

财务管理工作需要工作人员具备一定的专业能力,同时财务管理人员的专业能力会直接影响财务管理工作的质量和效率。财务管理工作人员是保障财务管理工作正常运行的关键,其财务管理意识、财会专业能力和综合素质,都会对景观设计院财务管理工作的正确性、合理性和高效性产生影响。但是很多景观设计院的财务管理专业人员通常由业务人员转岗或是兼任,因此他们的专业能力和对于财务管理工作的了解程度,不足以满足景观设计院财务管理工作的要求。另外,部分景观设计院对财务管理人员的专业能力和综合素质缺乏系统全面的了解,并且其财务管理缺乏关键的创新、改革措施,从而使其财务管理工作很难取得实质性的进展和突破,不利于其财务管理工作的深入开展,进而影响景观设计院的稳定和长远发展。

四、完善景观设计院财务管理的措施

(一) 提高财务管理意识

景观设计院要想提高员工的财务管理意识,就应从其管理层、财务管理人员和基层员工三方面入手,以此引导景观设计院的全体员工树立财务管理意识。景观设计院的管理层应积极主动学习财务管理相关理论知识,注重财务管理意识的增强,做好引领示范作用,并通过以上率下的带头示范,引导景观设计院全员树立良好的财务管理意识。财务管理人员要加强财务管理方面的学习,及时学习先进的财务管理理念,并适时将其应用于景观设计院的财务管理工作中,以促进财务管理工作的价值和作用的发挥,保障景观设计院财务管理工作的顺利落实和执行。基层员工要适应景观设计院财务管

理工作的各项规定与要求,配合管理层及财务人员开展具体的财务管理工作,并积极参与景观设计院财务管理工作。景观设计院全员财务管理意识的提升,有助于财务管理工作顺利开展,并切实发挥财务管理的作用和价值。

(二)健全财务管理体系

健全的财务管理体系是基于财务管理各项流程、措施和办法,而形成的全面、科学的体系,便于财务管理工作顺利、高效开展。景观设计院应对传统的财务管理制度、流程和办法等,进行全面、系统的梳理和完善,对不适合当下景观设计院发展的相关制度进行调整和删减,使各项制度与财务管理相关制度、流程等形成互相联系、互相支撑的体系,从而产生财务管理工作合力。要逐渐完善财务管理体系,景观设计院就要随着自身发展需要、市场环境变化,以及政策法规的调整等,对财务管理体系进行优化与完善。另外,景观设计院还应依据财务管理体系,对其资产与资金管理、各岗位职责、奖惩措施等进行明确和细化,以此确保景观设计院财务管理体系的有效运行,进而发挥财务管理的最优效益和最大作用。

(三)强化财务管理风险预警

要想强化财务管理风险预警,景观设计院就要从筹资风险防范、投资风险防范、运行风险防范、资金回收风险防范等几方面来逐步强化全面预算管理。要想强化财务管理风险预警,可以从以下四方面入手。

第一,景观设计院属于设计类单位,对资金的需求较多。因此,景观设计院只有在进行筹资时进一步规范筹资方案,才能有助于提升筹资成功率,同时提升其盈利能力。第二,景观设计院还要合理规避投资风险,提升财务管理的安全性,采用多样化的投资方式,通过联合投资的方式,进一步保障景观设计院资金的安全可靠。第三,景观设计院对于财务管理运行风险也要采取必要的防范措施,构建相应的财务管理内控风险机制,在保证内控质量的同时,也保障财务管理工作的稳定运行。第四,对于景观设计院来说,资金的回收在一定程度上直接影响其运行的可持续性,因此要加强对客户资料的分析 and 调查,充分了解客户的还款能力,采取多种货币支付结算的方式,逐步提高景观设计院资金回笼的能力。

(四)优化财务管理绩效考核

要想优化财务管理绩效考核的具体措施,景观

设计院必须建立合理科学的绩效考核体系,以提高员工工作的积极性和工作效率,具体措施包括以下五点。第一,景观设计院的员工构成较为复杂,对不同的员工,绩效考核人员应采取不同的绩效考核措施,以进一步体现景观设计院绩效考核的全面性和公正性。第二,对于绩效考核指标的量化要进行充分的调研,从而确保绩效指标的可行性和可操作性,避免量化后的绩效指标不符合景观设计院的实际情况。第三,注重对于绩效考核结果的实际运用,建立相应的绩效考核奖惩机制,以保证景观设计院全员的工作热情和工作效率。第四,对于已经实行的绩效考核方案要采取动态的管理方法,依据市场和政策的调整与变化,适时调整对应的绩效考核指标,以保证景观设计院绩效考核能够更具实效性与人性化。

(五)提升财务管理人员能力

提升财务管理人员能力,应包含提升财务管理人员的专业能力和综合能力两方面。其中,员工专业能力的提升能够使员工更加全面地发挥其管理能力,从而高效完成财会工作。要想提高员工的专业能力,景观设计院就要为财务管理人员提供财务管理工作、资金运行风险等财会相关知识的学习培训机会,以此加强财务管理人员的财会意识与专业能力,进而保障财会工作的顺利开展。景观设计院应在提升财务人员基础理论知识和实际财会操作能力的基础上,鼓励财务人员学习同类优秀单位的财务管理理念和工作模式,运用先进的财务管理措施与方法,为景观设计院的财务管理工作创新和发展提供理论与方法支持。总之,景观设计院通过对财务管理人员专业能力和综合能力进行提升,可充分发挥财务管理工作的作用与价值,促进景观设计院的创新与发展。

五、结语

景观设计院应完善财务管理措施,从重视财务管理工作开始,逐渐健全财务管理体系,合理应对可能发生的财务风险,提高景观设计院财务管理人员、基层员工工作的积极性和工作效率,从而切实发挥财务管理的作用和价值,促进景观设计院的全面发展。

【作者简介】高林娜(1986—),女,北京人,本科,中级职称,徐州市风景园林设计院有限公司,研究方向为财务管理。