

# 固定资产管理对煤炭企业成本管理的作用

■ 丁敬伶

(甘肃华亭煤电股份有限公司陈家沟煤矿, 甘肃 平凉, 744100)

随着市场经济的快速发展,企业开始面临越来越大的运营风险和运营压力。在这样的情况下,固定资产管理对煤炭企业而言变得十分重要,其不仅能更好地披露企业的内在问题,还能缩减企业运营成本,并为企业管理层的判断、分析与决策提供参考,进而帮助管理层作出正确判断和决策,有效调配资源、缩减成本,防止资源浪费,推进企业可持续性发展。基于此,本文将目光集中于固定资产管理,分析固定资产管理的内容与特点以及现阶段煤炭企业在固定资产管理中存在的问题,讨论如何有效提高煤炭企业固定资产的管控力度,实现更高效的成本管理。

## 一、煤炭企业固定资产管理的内容特点

固定资产的管理过程主要涉及采购、申购、审批、资产安装、验收、器械使用、保管、维修及保养等环节。煤炭企业的固定资产管理又存在着一定的特殊性,由于煤炭企业在日常生产过程中需要开采煤炭,而煤炭开采并没有具体地点,因此煤炭企业需要对开采地点不断地做出移动和调整。在此情况下,煤炭企业固定资产管理涉及的内容较杂,其管理对象也存在着种类多、地点分散、流动性大、难度大、迁移频繁以及固定资产容易损坏等问题。这些问题会让煤炭企业在实践运营过程中面临更大的运营风险和经营压力。要想实现可持续发展,并达到企业预期战略发展目标,煤炭企业就必须提升固定资产使用率,进而缩减企业运营成本,最终通过成本控制提高和拓宽企业的利润空间,让企业实现资本积累和规模扩张。但是,从现阶段实践运营情况来看,煤炭企业在固定资产管理过程中仍存在一定的不足,固定资产管理对企业的成本管理所起到的帮助和影响相对较小。由于煤炭企业固定资产管理仍有一定的上升空间,因此相关企业需要对其进行进一步调整与优化,明确固定资产优化方向和调整路径,针对实际问题进行分析和研究。

## 二、煤炭企业固定资产管理存在的问题分析

### (一) 缺乏相应的规章制度

规章制度是保证各项工作有效落实的重要基础,只有确立完善的规章制度,各项工作才能有效落实,从而保障工作开展的规范性、科学性和有效

性。但是,就现阶段实践情况来看,煤炭企业对固定资产给予的关注度和重视度相对偏低。并没有充分认识到固定资产管理的重要性和必要性,因此其规章制度仍存在较多不足,未形成相应的体系。另外,一些煤炭企业在固定资产管理工作的落实过程中,强调固定资产的购入和登记,但对于后续的维修、保养、清账、报废、资产核算、审计监督等相关工作给予的关注度和重视度相对偏低,因此这部分煤炭企业的固定资产管理并没有形成体系,且管理的规范性、科学性和严谨性也存在着较大的欠缺。

例如,煤炭企业在实践运营过程中需要应用大量的煤炭开采设备,但是一些煤炭企业并没有开展设备的购入规格记录、检修记录、租赁记录以及报废情况记录等工作,也没有动态化地落实管理工作,进而导致设施设备的维修与保养工作落实不及时,缩短了设备使用寿命,使企业运营的成本进一步增加,降低实践过程中固定资产管理给煤炭企业带来的经济效益。

### (二) 与经济责任脱轨

要想保障规章制度的切实落实,煤炭企业需要积极完善责任制。明确的责任划分一方面可以有效提升相关工作人员的责任意识,提升其对固定资产管理工作的关注度和重视度;另一方面,一旦出现问题也可以及时追究到个人,从而使问题得到快速有效的处理。但是,就现阶段煤炭企业的实践运营情况来看,一些煤炭企业并没有确立相应的责任机制,因此固定资产管理和经济责任脱轨的问题时常出现。

原因主要有四个:第一,相关工作人员对于固定资产管理工作给予的关注度和重视度不够;第二,部分煤炭企业的固定资产管理工作缺乏经济责任审计工作的配合;第三,一些煤炭企业并没有设置完善的奖惩制度,从而使相关工作人员对工作的责任感和归属感进一步降低;第四,在出现问题时,部门与部门之间常常出现互相推诿的情况,进一步降低了解决问题的效率和质量,造成很大的资源浪费。因此,煤炭企业需要对资源管理工作做出进一步调整和优化。

### （三）审计监督力度不足

一般情况下，煤炭企业的固定资产管理过程涉及的内容多且杂。在这样的情况下，要想保证固定资产管理工作的顺利实施，企业各部门需要积极配合，以此提高固定资产管理的效率和质量。审计工作人员在各个部门的调解和配合过程中往往起着纽带作用，他们的参与使固定资产管理工作的实践与落实得到保障，从而能产生更好的效益和影响。但是从现阶段的实践情况来看，煤炭企业的审计工作力度仍旧欠缺。一些审计工作人员将工作重心集中于业务升级以及上级回复等内容上，对固定资产管理和监督的重视相对不足，而缺乏监督审计这一有生力量。这会导致固定资产管理工作缺乏内部管控，进而导致管理的效率偏低和质量不佳。因此，煤炭企业对其固定资产管理工作需要进行进一步调整与优化。

### 三、固定资产管理对煤炭企业成本管理的作用分析

企业成本管理的目的是在各项目活动开展过程中，通过成本的有效控制来扩大利润空间，进而使企业在项目经营活动中提高实际收益，实现资本积累和规模扩张。固定资产管理是指企业对内部固定资产进行分析和审核，落实资源调配工作，让资源的效益和影响发挥到最大，进而降低企业在实践运营过程中的资源耗费。

固定资产管理和企业的成本管理是相通的，是企业成本管理过程中十分重要的一环。一直以来，企业虽然对成本管理给予高度的关注和重视，但是其关注点多集中于工作效率的提升以及原料采购价格的压缩，而忽略了企业固定资产管理对其成本管理的帮助和影响。这不仅会导致企业成本管理流于形式，还会对企业的可持续发展以及商业信用产生一定的影响和冲击。在这样的情况下，各企业理清资产管理与企业成本管理的作用与联系十分重要，煤炭企业也不例外。

就煤炭企业本身的运营特征和主要经济活动来看，其成本管理多集中于固定资产的管理，其能通过固定资产管理来实现各项资源的有效调配和优化，从而进一步降低企业在运营过程中的成本消耗。在成本管理过程中，煤炭企业的固定成本在总成本中往往占据较大比重，且无论煤炭企业本身的产量是多少，其所需要消耗的固定成本是不变的。在固定成本管理中，固定资产管理可以起到很好的成本控制效果，在此基础上优化原料与技术配置，可以进一步提高煤炭企业的实践运营和发展能力。

## 四、煤炭企业固定资产优化管控策略分析

### （一）清查固定资产

要想对固定资产进行有效管理，煤炭企业首先就要了解企业内部固定资产的总量、种类以及数额，这样才可以为后续固定资产管理工作的落实提供较好的基础与保障。相关单位可以从以下四点入手，对固定资产进行全面细致的清查，进而为后续的固定资产管理奠定基础。

第一，要想更加全面细致地清查固定资产，了解企业内部固定资产的类型和数量，煤炭企业就需要确定严格且细致的清查程序和清查要求。因为固定资产的使用人员相对较多，且人员对其使用较为频繁，在这样的情况下，煤炭企业可以采用谁使用谁负责的原则，对固定资产使用情况进行有效登记和数量排查，根据企业实践运营情况和运营需求对清查程序与要求做出相应调整，进而保证固定资产清查工作的有效性和科学性，避免固定资产管理工作流于表面、漏洞百出。总之，煤炭企业应根据清查要求与清查程序的相关内容，对固定资产进行有效的数据登记，并定期建立相应的清查台账，以提高固定资产管理效率。

第二，企业需要积极开展资产审核工作，对台账进行精细化处理。在实际工作中，相关人员需要将固定资产数据传输给企业财务管理平台，由财务管理部门进行数据审核和分析，及时发现台账与财务部门数据不相符的地方，在发现问题后及时对问题进行有效处理。另外，相关人员进行二次内容核对时，应有效追溯原因，进而建设相应的资产台账，并且明确资产台账的负责人员。

第三，企业可以设置相应的卡片式管理。煤炭企业在固定资产管理中，尤其是设备设施的管理过程中，需要秉承动态化管理原则，定期对设备设施进行维修与保养，进而保障机械设备始终处于最佳的运行状态。在这样的情况下，煤炭企业需要及时更新信息，并且确保信息记录的详细具体，因此就需要引入卡片式管理方法，在卡片上详细记载各项设施设备的购买时间、规格、产品信息、使用方法以及检修时间、检修负责人等。这种卡片管理方法可以增强煤炭企业对其固定资产的把控力度和管理力度。

第四，固定资产管理工作人员需要明确的是，固定资产管理不仅局限于设施设备或者是相应资源的管理，在实践管理工作落实的过程中，凡是企业拥有产权的资产，无论账面上或非账面上，都应

当对其清查和管理,在核实相应证件之后对其登记造册,进而保证固定资产管理的全面性和有效性。

企业可以从以上方面出发,对企业的固定资产进行全面综合和有针对性的清查,进而全面了解企业内部固定资产数量、类型与种类,为后续固定资产管理工作的落实提供良好基础和保障。

## (二)完善管理制度,构建责任机制

无论是何种企业,建立有效的规章制度都十分必要。规章制度的实施可以让企业各项工作有序落实,并让相关工作人员更好地明确自身工作内容、工作方向、工作重点以及工作中各注意事项,以此使各项工作在实践与落实过程中更加规范化、程序化与高效化。由此可知,相关企业需要对管理制度给予关注和重视,并对其不断完善和优化,进而保障固定资产管理工作的有序落实。为此,煤炭企业可以从以下两点入手,对固定资产管理的相关制度做出相应的调整、优化和完善。

第一,企业应积极完善资产管理制度,明确资产管理流程,包括申请、审批、实施、付款等,并在规章制度的建设过程中依靠财务部门支持,由财务部门经过系统的计算和分析,明确各项环节所需利用的资源以及资金量。尤其对租赁环节,企业更需给予高度关注和重视,并对采购环节加强管控。除此之外,煤炭企业还需建立设施及设备的维修与保养制度,明确维修保养周期和方法,从而保证一切工作切实落实。

第二,企业应进一步优化权责机制,将权责机制与资产清查机制、管理机制进行有效融合,并定期进行固定资产清查,不定期进行固定资产抽查,还要明确各环节的责任人,一旦出现问题及时给予追究和处理。在此基础上引入相应的考核机制,如季度考核或月度考核,并且将考核内容纳入相关工作人员的业绩中。上述措施可以保障各项工作的切实落实,从而使规章制度充分发挥其作用和影响,提高固定资产管理的质量和效率。

## (三)强化内部审计制度建设

在成本管理以及固定资产管理过程中,内部审计工作的作用和影响不容忽视,因此煤炭企业需要加强审计工作建设,建立相应的审计部门,将日常工作融合于资产管理中,通过审计部门和财务部门的有机配合,让审计工作在开展过程中效率更高、质量更好,从而对固定资产管理工作进行有效监督,以达到有效避免擅自变卖和擅自赠送企业固定资产的目的。

审计部门应该独立于财务部门,直接由董事层或者企业决策层领导,从而保证审计部门与其他部门没有利益冲突或利益联结,进而保证审计工作在实践中公平、公正及有效地开展。为了使审计工作切实落实于实践中,相关企业需要加强审计人才队伍建设,具体可从以下方面入手。

第一,企业需要从内部员工入手,定期为相关人员提供专业培训,从而使相关人员对审计工作的重要性、工作技术、工作方法与工作理念有全新的理解,使相关人员的素养和能力不断提升,进而保障他们在实践中可以有效解决各种问题。

第二,企业需要引入更多具备专业素养和专业技能的人才,并对其进行岗前培训,以提升专业人才的企业归属感和认同感。企业通过人才培养与人才引入,打造专业型、复合型人才队伍,保障审计升级工作切实落实,进而严肃财务纪律,最终可以达到以优化内部审计工作来推动企业固定资产管理工作的有效落实以及提高固定资产管理效率和质量的目的。

## 五、结语

现阶段,市场经济的发展使企业面临的运营压力和运营风险与日俱增。而在实践过程中,煤炭企业本身的运营特点决定了其面临的压力和风险更大。在这样的情况下,煤炭企业加强固定资产管理十分必要,一方面有利于压缩企业的成本,另一方面也有利于企业的可持续发展。因此,煤炭企业需要对固定资产管理工作给予高度关注和重视,并且将其落实到实践中,以此促进企业的可持续发展。

【作者简介】丁敬伶(1986—),女,陕西澄城人,本科,会计师,甘肃华亭煤电股份有限公司陈家沟煤矿。