

# 试论宏观视角下的企业财务战略管理

郭颖

(青岛公铁路桥工程有限公司, 山东 青岛, 266100)

## 一、引言

企业财务管理环境对企业经营状况有着很大影响,企业的财务状况直接关系到企业的整体经营和效益。要想真正实现企业的战略财务管理,必须关注其金融环境对企业的财务影响。对此,本文将以企业财务管理为基础,从宏观视角重点分析企业的财务战略管理。

在正确战略规划的指导下,企业的财务管理可以高效进行。企业要想加强财务管理,引进高素质的人才十分重要,人才是保证财务战略管理顺利进行的基础。随着世界经济与国内经济环境的变化,我国许多企业面临的竞争压力不断增加,企业可以从自身财务的战略管理入手进行改革。对此,以下将展开深入探讨。

## 二、财务管理的重要性

财务管理是企业经营活动中不可缺少的一环,企业在战略发展过程中要想提高自身的竞争优势,实现战略发展目标,就必须实施长期、合理的财务战略规划。企业的财务管理是企业经营中不可或缺的一环,对企业的运作发挥着举足轻重的作用。在制订财务战略规划时,财务人员既要遵守企业财务运作的基本法则,又要遵守企业的发展战略,一方面要把握企业整体经济发展的情况,明确整体发展目标、发展方向,另一方面要保证资金的有效流通。

要想适应市场的发展,企业必须将目光放在企业的经营环境和资源配置上,通过制订完善企业的财务战略规划,提高企业的经营能力,增强其应对各种市场风险的能力。为增强竞争力,企业必须加强财务管理以控制市场风险。企业要想在激烈的竞争中取得更大的优势,就要对传统的经营方式进行优化与创新。在企业的经营活动中,加强企业的风险预测,财务的战略管理是关键。对财务进行战略管理,以企业实际状况为基础,客观分析企业的未来发展方向,可以使企业做出更加理性的反应,更好地适应越来越复杂的市场环境。因此,在企业经营中,正确地掌握企业的内外环境,也是实现企业持续发展的重要前提。

## 三、影响企业财务战略管理的主要因素

影响企业财务状况的因素有多种,而最直接、最主要的就是经济环境,经济环境对企业财务规划策略的制订有着很大的影响。在经济发展迅速的区域,企业要有扩张的财务规划策略,也要有谨慎的财务规划策略,二者相互结合,才能制订出符合企业发展需求的财务规划策略。在经济衰退或停滞的背景下,企业可以采用防御性、紧缩的财务规划策略,这可以在某种程度上降低企业的经济损失。企业必须根据自身的实际情况,为企业的发展确定科学的财务管理方案。而企业的财务计划会受到企业的内部结构的影响,因此不仅要综合考虑企业的经济状况,也要考虑企业的内部结构。从某种意义上说,企业内部组织是企业制订和执行财务策略的重要基础,企业的生产经营情况会对企业的财务状况产生直接影响。随着企业的发展和经营规模的扩大,企业自身的财务情况也会变得越发复杂。在制订企业的财务战略规划时,必须针对当前市场竞争情况以及企业的实际情况,制订出符合企业发展战略规划的财务管理策略。随着经济的不断发展,市场竞争日益激烈,许多企业都在寻求一种适合自己发展的策略,而实施财务战略规划可以有效优化企业的资源配置,利于企业发展。

## 四、财务管理环境下的财务策略

企业要实现全面发展,必须对财务进行科学规划,以增强企业竞争力。而要使企业的财务战略规划得到更好执行,就必须采取相应的对策。同时,企业要积极运用信息技术和建立专业的财务管理队伍。

### (一)完善财务管理制度

企业执行财务策略要先构建一个科学、合理的财务战略计划与体系,并将其纳入财务战略计划,然后积极落实配套制度。企业各部门应严格执行有关制度,并就制度执行进行相互监督。企业要完全保证财务共享服务模式下企业财务变革的质量,就必须推进财务管理工作流程的标准化。全面实现财务管理工作的规范化,可为企业稳定发展提供条件。

第一,要明确企业财务实力,财务管理人员必须予以重视。第二,要规范财务管理工作流程。第三,全面管理资金,有效提高企业的财务风险应对能力,确保紧急情况下企业的财务安全,使企业能在现有的市场环境下实现稳定发展。为了保证财务共享服务模式在财务管理中得到较好的应用,需要优化财务管理组织结构。财务管理组织结构的优化设置包括资金管理、财务管理、财务分析、预算管理等的优化设置。以资金管理为例,其重点是现金预测、接收和支付,因此需要着重建立和完善资金管理控制制度。

## (二)提高信息技术应用水平

随着经济的快速发展,信息技术已经深入到人们的日常工作与生活中。大部分企业都在运用信息技术进行企业管理,信息技术的应用已经成为企业运作的必备要素。在激烈的市场环境下,企业必须跟上时代步伐,加强企业的信息化建设,在财务管理中采用信息技术,提升财务管理效率与水平。在财务共享服务中,数据是财务管理的基础,数据如果不能满足业务需求,必然会影响企业决策的效率。通过共享服务中心收集和处理数据,可以突破传统的手工操作模式,突破手工输入、处理和提取数据的局限。利用信息技术,具体可先建立财务信息数据库,以满足大数据应用与管理的需求。其中,财务各模块功能可通过整合相应的软件及时、有效地收集和处理数据。构建财务信息数据库,能使财务数据与分析、决策同步。

财务共享环境下,财务信息数据库的建立为管理财务信息化提供了及时、准确、有效的数据支持。信息时代财务共享扩展到服务领域,财务管理的信息化十分常见。财务共享服务是财务管理模式的创新,其主要借助信息技术,可以加强财务风险管理和降低成本。在提高数据处理效率和精度的同时,信息技术可以为财务工作创造新的价值,具体如强化技术应用,提高技术水平,将财务数据作为业务前端编码,共享运营商的决策分析等。财务共享服务是一种数字化的财务管理平台,包含多个财务模块和财务流程功能,平台上也收集各个流程节点的信息和数据,并处理大量财务数据。此外,共享平台可以防止数据受主观原因被篡改,在一定程度上保证数据的客观性,规范财务行为,为管理财务信息化提供安全保障。在财务共享服务下,制度可以得到进一步完善,为管理财务信息化的实施提供制度支持。制度和政策的统一可以促使财务工作标准化。在系统中加入系统战略及其他相关规定,可确保各业务节点按照系统要求及根据外部环境和内部

管理的需求,持续改进和完善流程,实现财务与管理财务信息的共享,促使企业财务与业务流程同步以及企业数据资产的共享。

## (三)增强企业财务管理队伍建设

一些企业在执行财务管理策略时,没有达到预期的效果,这主要是由于企业的财务管理人员缺少相应的人才,因此无法保证财务管理策略的合理性和科学性。因此,在建立企业财务管理体系时,除了强化战略,还要重视财务管理人才的培养。企业可重点建立财务管理队伍,加强队伍的业务能力,努力打造一个具有核心竞争力的金融管理队伍。在制订财务策略时,必须加强对财务管理队伍的培训。为保证财务策略的实施及风险防控,可适当提升薪酬及职位,激发财务人员的积极性。而要使财务人员的知识系统和技能得到充实和提升,必须加大对财务方面人才的引进力度,加大对财务人才的考核、培训和再培训力度。在此基础上,针对财务战略管理人员专业素质的提升,应积极做好培训,增强人才对企业经营的认识,提升财务人员与各部门交流和协作的效率。如此,财务人员的合作与沟通能力可得到进一步提高。企业要逐步提高财务人员的整体质量,在财务改革和模式建设方面快速实现财务共享。

当前,许多企业在应用财务共享模式的过程中,财务人员低下的素质严重制约了财务共享的效果。因此,企业要加强对财务人员的培训,让他们转变自身的观念,真正发挥财务人员的作用,以确保财务改革和模式建设的质量。转变财务管理模式,能够实现公司战略目标,并有效地增强公司的可持续性。加强财务管理人员培训、优化人才结构和建立优秀的财务队伍是企业实现财务变革与发展的重要保障。由于根深蒂固的传统财务和资金结算模式,企业财务管理面临着很大的挑战。对此,企业财务管理必须展开全面预算编制、内部管理、财务分析和业绩评估。同时,随着财务结算功能的完善,财务共享服务可以极大地简化财务业务的内容。加强财会队伍建设,优化人力资源结构,是不断深化企业财务管理与控制的关键,是推进财务管理制度和机制创新的重要基础。

## (四)加强企业财务风险预防策略

随着经济的快速发展,企业的财务管理环境日趋复杂,因此,制订合理的财务风险预防策略十分必要。目前,很多企业的财务观念都比较落后,经营理念也不完善,难以有效进行风险管理,这也是造成企业财务战略管理失效的直接原因。因此,要

(下转第86页)

合同施行期间还可能出现投标人低价中标,但后期机、人和材价格增加导致费用增加与工程停滞等情况。

## 六、结语

招标到谈判的过程,咨询管理方应当严格敦促各方在规定时限内签署合同,其一是为了同国家法规、法律有关约定相符;其二是为了规避材料的涨价风险。2018年,环球莱州中心一期项目公寓幕墙招标已经结束,但是合同签订时间一直都在延后。2019年,合同谈判期间,中标方要求建设单位调整

机、人和材的价格。建设单位应当根据中标价格进行签约,而中标方如不能接受此结果,并且主动放弃谈判,就会致使风险的发生。项目工程建设期间,合同是引领施行建设项目顺利的核心,因此在合同订立过程中,需积极做好风险的防控,尽可能减少后期出现问题的概率。

【作者简介】黄雯,华电莱州发电有限公司,中级经济师。

(上接第78页)

想有效提高财务风险预防的能力,就必须对财务管理的风险进行有效控制,强化对企业财务管理的团队培养,健全相应的激励机制。具体可从以下方面入手。首先,企业要有效提升各个层面的运营意识,保证财务战略管理的落实,转变企业的内部公共关系,以达到财务战略管理与风险防范的目的。其次,要结合生产经营实际,制订出一套规范的财务管理制度,以保证有效开展财务管理工作。此外,要强化企业的风险控制意识,且财务人员要遵守法规严格执行,以形成一种长效的运作机制。最后,企业应建立专门的税收风险管理部门,并积极完善相关的风险管理体系,采取合理措施及时发现并应对各种风险。基于这一基础,企业要加强各部门之间的协调与配合,把税收风险的预防和管理作为一个整体关注、研究和实践的工作。企业也要加强内部监管,以最大限度地降低税收风险。第一,企业应将财务会计各个方面的工作标准化,使财务人员严格按制度操作,使各项工作之间的联系更加科学。第二,在执行财务管理职责时,相关人员要做好各项工作,合理划分责任范围,让每一个人都有明确的职责范围,提高财务人员的工作积极性,使财务工作更好地落实。第三,企业需要加大审计力度,定期进行财务审核以及及时发现并解决问题;建立与薪酬处罚、激励等与内部控制制度相适应的制度体系,定期评估内部控制的执行情况,设置薪酬处罚机制,提高员工参与内部控制的积极性。

## (五)健全金融机构的风险管理制度

首先,要重视金融风险、优化融资方式、优化金融结构、防范金融风险。此外,在最后的资金回收环节中,必须提高对投资风险的警觉性,制订有效的预防措施。在此基础上,要对企业的各个环节进行财务分析与评估,有效提高企业的风险防御作用。在加强信息化建设方面,企业应不断进行信息技术的优化与更新,以减少经营管理的费用,提高企业经济效益;建立健全信息化网络体系,促进企业之间的协同,优化企业的经营策略,提升企业风险防范能力。制订发展战略规划是成功开展经营管理工作的重要条件,企业战略规划的科学性、有效性是企业发展的关键。最后,宏观经济政策、资源利用效率、生产技术发展趋势等对企业财务管理也有重要影响,为保证企业财务战略管理的科学化、合理化,对上述几个方面也要给予重视。

## 五、结束语

随着市场竞争日趋激烈,商业环境日趋复杂,企业面临的商业风险也越来越多样。因此,必须站在战略发展的高度完善并优化企业的财务管理工作。企业的领导层和财务管理人员必须增强战略意识,积极建立科学的企业战略管理体系。同时,还需不断强化管理人才的培训与引进,为企业的可持续发展打下基础。

【作者简介】郭颖,女,汉族,湖北黄冈人,大学本科,中级职称(会计师),研究方向为建筑公司财务管理。