

国有企业资产运营管理策略研究

樊甜甜

(南通兴创资产经营管理有限公司, 江苏 南通, 226000)

一、引言

在国有企业资产管理过程中, 资产运营管理不仅有利于企业自身的长远发展, 还能对社会整体经济发展起到重要的推动作用。目前, 随着我国社会经济的快速发展, 国有企业的重要性越发突出。市场环境的改变, 既给国有企业的发展带来了机遇, 也使其面对着较大的挑战。面对新的市场发展环境, 国有企业的实际运营管理还存在诸多问题。对此, 需积极推进资产运营管理的改革和完善。同时, 因为一些国有企业的资产管理无法适应市场经济发展现状, 所以想要获得更长远的发展, 需要深入探索科学的资产管理运营措施。本文先对国有企业资产运营管理的实际情况进行分析, 再概述加强资产运营管理的重要性, 最后针对国有企业资产管理存在的问题提出可行的管理策略, 给相关企业以参考。

二、国有企业加强资产运营管理的重要性

(一) 可以保障国有企业获得有效的经济利益

对于国有企业来讲, 资产运营管理是一项十分重要的内容, 通过对资产的有效管理, 可以进一步保障企业的生存和发展。国有企业加强对资产的运营管理, 可以有效避免各种资产风险, 为企业的正常运转奠定坚实基础, 也可以助力企业获得更好的经济效益, 推进企业快速发展。一是在国有企业的资产运营过程中, 能够及时盘活资产, 确保措施应用的正确性。二是进一步提高市场的流动性, 高效利用国有企业资产, 确保企业的整体经济效益, 使国有企业在市场上占据重要的位置。三是国有企业的资产运营管理可以实现对企业多余资产的转让, 进而使企业资产流动效率提高, 促进国有企业更好发展。四是国有企业在加强资产运营管理的过程中, 需要做好资产的有效分类和科学分配, 对无效运营的资产和不能提高企业经济效益的资产进行重组, 以进一步优化配置国有企业资产, 保障企业的经济效益。

(二) 可以避免企业资产流失

国有企业发展过程中, 需要加强对企业内部管

理制度的完善, 加强对国有企业资产各个环节的管理, 加强对资产交易每个环节的监督和清查, 及时发现资产管理过程中存在的问题, 并针对性解决, 进而降低资产管理的风险, 使企业获得更多利益。在国有企业资产运营管理过程中, 需要将企业各个环节的资产管理监督报告提交给相关机构进行审核, 以此保障企业资产管理的全面性。同时, 随着市场的变化和发展, 国有企业需积极调整资产管理策略, 以此确保国有企业资产的安全性, 避免资产的流失, 提高资产的运营效率。

三、国有企业资产运营管理存在的问题

(一) 资产流失问题

部分国有企业在资产管理过程中会因为对流动性资产管理不到位、资产处置不规范等造成资产流失。

(二) 坏账问题

随着企业生产规模的进一步扩大, 部分国有企业为了更快地达到销售指标, 会采用赊销的经营方式, 忽视了资金的回收, 导致生产成本投入较多, 进而导致坏账的出现。

(三) 风险评估问题

在融资过程中, 针对可能出现的各种不安全行为, 国有企业需提前做好风险评估和预防。通过加强融资风险的控制, 可保证融资安全性和企业收益。在融资的时候, 企业需做好融资方案的风险评估, 及时发现融资方案中存在的各种问题, 然后针对性完善, 补充漏洞。但是, 从现状来看, 国有企业缺乏完善的风险评估机制, 对风险的掌控力不足, 无法解决融资过程中存在的各种风险, 也无法保证融资安全性和有效性。

(四) 资产管理意识问题

在当前市场经济背景下, 国有企业越来越重视经济效益的获得, 也越来越重视生产销售、材料成本和投资方面的管理, 但是却忽视了企业的资产管理工作, 这使得国有企业内部的资产管理较为滞后, 部分资产一直处于闲置状态, 未得到有效利用, 也不能获得足够的经济效益。例如, 国有企业在发

展过程中,如果不能有效利用陈旧的设备和资产,就会使闲置的资产越积越多,降低资产的利用率。同时,若国有企业管理者不注重对废旧资产的有效利用,这些资产就无法得到有效的保养和维修,随着时间的推移最终会成为废弃物。

(五) 内部管理问题

国有企业的资产管理观念较为淡薄,内部控制管理的各项制度也不完善,这使得内部管理无法发挥其应有的作用。同时,就现状来看,一些国有企业的内部尚未建立起完善的管理机制,企业管理者不能积极承担责任,管理层人员整体素质较低,这直接影响了国有企业内部管理的整体效率。

(六) 资产管理问题

部分国有企业在发展过程中不仅未建立起高效的人力资源流转机制,使得企业内部缺乏拥有专业技能和良好素养的资产管理人。同时,部分国有企业的人力资源管理方式较为传统,对人员的制约性较大,这直接阻碍企业资产管理相关措施的执行和应用。

四、国有企业资产管理策略

(一) 完善国有企业的资产评估制度

站在国有企业未来长远发展的角度来看,加强内部资产的有效管理是十分重要的。国有企业需要建立科学合理的资产评估制度,以此约束国有企业的资产运营管理工作,使国有企业资产运行可以有章可循,进而确保国有企业资产管理的有序运行。同时,国有企业的资产评估工作应从全方位的角度出发,应充分认识到资产评估工作的重要性,并重视国有企业的资产评估工作。具体可从以下方面着手。其一,国有企业应从自身的实际情况出发,建立健全资产评估制度。同时,在资产运营过程中,需严格遵循相关制度开展工作,对资产管理进行全面评估,对废旧房产和土地资源进行有效估值。在资产评估过程中,如果发现存在资产减值的情况,需要第一时间备案,以避免资产的价值继续降低。同时,需制订资产评估报告,保证企业的良好资产运营管理,为今后管理层的决策提供参考和依据,确保国有企业未来的可持续发展。其二,国有企业的资产评估需以相关制度为支撑,对减值资产和保值资产进行有效划分,针对国有企业的发展采取具体分析措施,提高国有企业资产运营管理水平,促进企业的高效发展。例如,对于国有企业

的保值资产,应加大管理力度,以确保国有企业可以获得更大的经济收益,确实达到国有企业的管理目标。对于国有企业中容易发生减值的资产,需实时分析其风险发生的概率,建立相应的预防控制体系,以避免风险给国有企业造成较大损失。

(二) 进一步强化国有资产的功能作用

在国有企业资产运营管理过程中,想要有效实现资产效能目标,必须加强国有企业资产管理,为企业发展注入更大活力。国有企业需要对自身的资产运营管理水平进行有效评估,充分把握国有企业的资产运营状况,并重视国有企业资产管理中的薄弱部分,进一步弥补和强化。另外,还需制订科学合理的方案,优化管理手段,以此提高国有企业的资产管理效能和水平。第一,在科学技术快速进步的时代背景下,国有企业需要树立与时俱进的管理理念,积极应用先进科学技术,进一步提高国有企业的管理水平。同时,国有企业资产管理还需注重对先进信息技术的有效应用,深入了解企业的资产状况,通过盘活企业资产来保障企业资产运营管理工作有序进行,进一步提高企业资产的利用率。第二,国有企业在实际运营过程中,还需加大对品牌专利的申请,进一步增强自身的竞争力,在市场竞争中占据更有利的位置,以确保企业可以获得较大的经济利益。国有企业实际运营过程中存在诸多不确定的因素,这会进一步加大企业的投资项目风险,对此,国有企业需高效调整资产运营管理,以顺应时代发展需求。

(三) 建立一支专业化的国有企业资产运营队伍

目前,国有企业需要有一支专业化的资产运营队伍和一批高素质和高水平的管理人才,以充分发挥人才的优势,实现对国有企业资产运营的高效化管理。具体措施如下。一是加强对专业人才的引进。国有企业需要全面分析资产业务情况,根据企业的实际发展需求引进专业对口的人才。同时,引进的专业管理人才不仅要具备丰富的管理知识,还要具备专业化的管理能力,在管理方面有着较高的管理水平。这些人才可以提高国有企业资产运营效率,为国有企业的资产运营管理奠定良好基础。二是做好对资产运营人才的培训。国有企业员工需要具备终身学习的理念,主动积极提升自己,切实强化资产运营管理能力。针对国有企业的资产运营管理工作,需要不断创新管理人员的培训

形式,例如组织座谈会或实践活动形式进一步提高员工的管理能力,使其能将国有企业的资产运营管理落实到位。只有资产运营管理人才的资产利用能力增强了,他们才能进一步提高资产的利用效率,促进国有企业的更好发展。三是国有企业的资产运营管理需要引入奖惩机制,以此调动员工工作的积极性和主动性,在国有企业内部打造一支高素质和专业化的资产运营管理队伍。

(四)加强企业内部财务管理工作

国有企业的资产运营管理工作较为复杂,涉及多个方面的内容,要将所有工作落实到位,往往要花费较大的时间和精力。同时,为了更好地开展资产管理工作,需要强化内部控制工作,对国有企业的资产管理体制进行改良,提高资产运营的安全性和有效性。同时,国有企业应加强财务控制,提升国有企业财务管理的有效性,以确保财务管理的成效。一是在国有企业的内部控制管理工作中,需要对国有企业的资产管理制度进行优化,以此约束员工的行为,优化员工的道德品质,使其自觉按照资产运营管理工作规范来开展工作。同时,需加强对资产运营各个环节的监督和监控,及时记录各个环节中存在的运营问题,提交相关的报告,为国有企业后续的资产管理工作提供依据,提高国有企业资产管理的效率。二是国有企业的财务管理和资产运营管理是紧密联系的,如果国有企业内部的财务处理不规范,国有企业资产运营管理就无法得到持续有效地发展。因此,国有企业需进一步规范财务工作,高效处理财务方面的业务,从而减少财务问题发生,确保国有企业资产运营的有序开展,提升资产管理的效果。

(五)国有资产运营需要科学设计战略目标

国有企业在发展过程中,应注重资产运营管理工作,并将其作为促进自身快速发展的重要途径和方法。为加快国有企业的发展速度,需合理设计战

略目标,以此为国有企业的资产运营管理奠定良好基础。在国有企业资产运营管理的过程中,需要利用战略目标来指导实际的运营管理工作,从而避免管理过程中的盲点,将管理措施落实到位,推进国有企业的可持续发展和进步。例如,在市场经济背景下,企业的实际改革工作应结合企业目前的发展状况和未来的发展趋势,对资产进行针对性重组,同时做好市场的调研工作,全面掌握资本市场的实际情况,结合多方面因素来制订战略目标,为国有企业发展提供一个明确的方向,保障国有企业的有序发展。完成国有企业战略目标设计工作后,需要立足国有企业发展的实际情况来制订有效的方针策略,严格落实国有企业的资产管理措施。另外,为更快地完成国有企业的战略目标,需要配备充足的人员和设备,以奠定国有企业资产运营的基础。

(六)有效控制账外国有资产

国有企业的采购部门如果要购买原材料和燃料,需提前进行申请,将需要购买的物资列成一张清单,然后由物资采购部门进行核实,最后再制订具体的采购计划来采购相关的物品和物资。同时,国有企业内部需做好对采购工作的监督,避免出现擅自截留收入的现象。财务人员需要对报销的账单费用进行检查,高效履行自己的监督职责。

五、结语

综上所述,国有企业资产运营管理水平不仅对国有企业管理层的决策产生直接影响,还关系到企业未来的改革和持续发展。因此,国有企业需加大对资产运营的有效管理,进一步防范运营过程中的风险,为资产运营创设优良的环境。

【作者简介】樊甜甜,南通兴创资产经营管理有限公司。