

大数据背景下企业财务管理的挑战与策略探究

赵佳莉

(江西赣粤高速公路股份有限公司, 江西 南昌, 330000)

在大数据时代下,企业的财务管理要面对的是海量的企业数据和信息,因此传统的人工模式已经难以及时收集、处理和分析各种信息,不能高效地给出财务管理的意见。面对大数据为财务管理带来的挑战,企业需要改变传统的管理思想,明确大数据对自身带来的影响,运用大数据技术优化管理活动,实现财务管理模式的改革创新,最终提高财务管理的效率。互联网信息技术等现代科技的发展,衍生出了很多的新兴技术,在互联网背景下,大数据借助云计算等科技,实现了对海量的、杂乱的数据的处理和高效利用。各行各业对数据的进一步整理、优化,实现了借助数据为企业创造更多的价值的目的。在此背景下,企业可以充分利用大数据提供的便利,科学掌握数据信息,优化财务管理工作,实现各部门的信息共通,实现财务的一体化管理,提高企业的决策能力和竞争力。

一、大数据对企业财务管理带来的影响

(一) 财务业务结合

在企业中,业务和财务部通常是独立存在的,这使得部门间的关联不断降低,而部门间的沟通不畅会导致企业难以正确决策,也会拉低工作效率,加大各部门的工作量。但在大数据等技术的支持下,企业的业务、财务部门能够充分加强协作和联系,在网络中对数据资料进行传递,业务、财务部门双方可以建立起良好的沟通桥梁。在信息的实时分享及沟通中,各部门可以提供更多优质的服务。

(二) 深挖财务信息

企业要实现长远发展,需要对国内外的行业竞争进行了解,这使得企业的财务管理面临更高的要求。在现阶段,财务管理并非只进行信息记录、企业核算,同时包括为决策提供数据。在大数据时代,企业需要利用多方渠道获取数据支持,并对大数据高效运用,对数据信息全面分析,以此为决策工作提供参考,保障企业资源的有效利用,帮助企业对市场的动向进行正确判断。

(三) 强化预算管理

在企业发展中,预算管理的开展十分重要。但从实际来看,一些企业的预算管理缺乏完善的制度,在预算中,也欠缺真实的数据作为基础。因此,企业预算编制欠缺指导性。而在企业中,若能将大

数据运用于预算管理中,则有利于对预算数据的收集,利用技术工具,可以保障预算工作高效开展,提高预算管理的质量。

(四) 企业财务拓展

大数据的应用使得信息边界更加模糊,信息数据呈爆发式增长,财务信息数据量更加庞大,种类也逐渐趋于多样化,从而使得传统财务管理模式下一些对财务状况会产生一定影响但并不属于财务信息的信息逐渐向着财务信息层面转化。在传统财务管理模式下,企业会计报表是财务信息的主要来源,但大数据环境使得财务管理范围无限扩大,在原有财务管理信息范围之外,还需要纳入研发信息、销售信息以及人力资源信息等众多非财务数据,由此引发了财务管理广度的变化。财务管理的本质是针对大量结构化的信息数据进行管理,在大数据环境下,企业必须针对非结构化信息进行分析管理,由此进一步拓展企业财务管理深度。

(五) 提高财务管理的风险管控能力

大数据给企业发展提供了丰富的信息资源,增加了企业的信息来源渠道,降低了信息不对称的影响。财务管理活动借助大数据技术能够及时获取市场变化的信息,通过深层次的数据分析,结合企业当下与未来的发展趋势,可为领导提出具有一定风险前瞻性的财务意见提供支持,能提高企业经营决策的有效性,进而可提高企业财务管理的风险管控能力。

二、大数据背景下企业财务管理的挑战

(一) 人才挑战

在互联网时代,财务管理会逐步朝着电算化的方向发展,而这这就要求企业财会人员应该有良好的业务技能,也要有信息技术素养,有信息安全意识及能力。但实际上,由于许多企业的财务管理信息化建设还处在起步阶段,企业的信息化、大数据化的具体操作还相对薄弱,企业的财会人员在业务技能、信息素养等方面的能力还有待提升。企业为实现财务管理水平的提升,便需要重视人力资源方面的管理,人力资源是影响财务管理的重要因素。若财会人员的综合素质能适应大数据环境下的工作要求,则财务管理便能高效开展下去。但实际上,财会人员对大数据技术的掌握有所不足,不具备数据

的整理、收集和分析等能力,由此使财务管理的顺利开展面临挑战。

(二)信息安全挑战

在大数据时代,企业要保障财务管理的质量,便需要在确保信息准确和可靠的前提下对数据信息高效共享。但实际上,因为财务管理所用的系统还没有完全实现最优,所以在数据的可靠性、真实性方面也有待提升。若在财务管理中,部门人员无法对数据精准分析,便会影响企业高层决策的准确度,严重时甚至会导致企业发生重大经济损失。此外,在财务管理中,很多信息属于企业的重要信息数据,它们的损坏、丢失或被篡改,往往会为企业带来严重损失。但实际上,在以大数据优化财务管理时,很多企业没有安全管理的意识和能力,没有确定安全管理的有效制度,使得信息的共享和处理存在一定安全隐患。例如,一些信息被本无权限使用的人员泄露出去,或者企业信息会被黑客通过系统漏洞攻击或篡改。总而言之,财务信息存管、传输及应用的安全是当下企业财务管理中面临的重要问题之一。

(三)信息管理挑战

在互联网时代,信息共享十分常见,但许多企业由于没有掌握先进的技术,因此在财务管理中仍然存在信息共享系统不健全的问题。在财务管理工作中时,部分人员可能会忽略细节,如遗漏管理数据,最终财务信息也无法被全面、及时共享给其他的人员和部门。而因为难以及时共享数据信息,各部门之间的连接会中断,从而导致信息不对称的问题,影响财务数据的分析效果。

其次,在一些企业中,财务管理还沿用传统的管理模式,企业会考虑到短期利益不愿进行信息共享,最终使财务管理存在闭塞性,使企业发展不能及时踏上时代发展铺就的道路。

最后,财务管理的数据储存空间较小也是重要问题之一。在大数据时代,数据信息的实时性较强,数据量庞大,信息增长的速度很快。因此,财务管理需要一定的储存空间,但目前部分企业的财务管理系统在这方面还有待优化。

(四)大数据在企业管理中的挑战

在大数据下,财务系统需要处理繁杂且庞大的信息,需要对它们进行科学整理和处理,而这也是企业当下面临的一大挑战。尤其是在数据的类型变得更多的状况下,财务部门需要在数据处理工作中,仔细筛选分析并明确其利用价值,而这对财务人员而言是比较大的一个挑战。

其次,大数据结合企业财务管理可以提高企业

决策的科学性。财务人员可以收集到企业内部各部门以及企业外部同行或者市场方面的多种类型的数据,并能够对数据进行分析、处理。因数据量庞大,经分析后可获得对企业有用的信息,可以为企业的决策提供有效的数据依据,有利于企业发展目标的快速实现,提升企业的核心竞争力。

最后,借助大数据展开企业财务管理,可以有效拓展企业的财务管理范围。企业财务人员可利用企业全方位、全角度的数据分析结果,参与到企业决策方面的制定和执行之中,企业财务管理灵活运用大数据技术,在做好自身本职会计核算的同时,也可全程参与到企业各项经营业务之中,进而使得企业财务管理的数据分析更加真实和准确。

三、大数据背景下企业财务管理的策略

在大数据背景下,财务管理需要新的模式和方法支持自身工作,企业应该在明确大数据为财务管理带来的挑战的基础上,结合企业实际,从人才、管理、理念等方向出发,探索财务管理的有效策略。

(一)培养人才

在大数据背景下,企业应做好财务管理工作,这便需要对财务人才进行培养。在大数据的支持下,很多企业会在财务管理中应用财务系统平台,会使用相应的软件进行数据分析等。同时,受大数据影响,数据的价值被企业重视,传统的财务管理重心发生改变,对数据信息的收集、整理及分析等成为财务管理中的关键工作。可见,大数据的存在,改变了财务管理。为适应当下的财务管理要求,企业应该转变人才培养的传统理念和方式,结合大数据下的工作特征,确定人才培养的新型理念和方式。

首先,大数据下的财务管理要重视对技术理论的实践运用,关注对大数据等技术的运用。因此,企业需要在人才培养中,树立理论与实践相结合的理念。企业应该调查财务人员当下的岗位知识及技能掌握状况,将调查结果对比于大数据支持下的财务管理知识技能掌握需求,以此针对性地明确人才培养的方向和内容。为保障培养工作的效果,企业需要使用实践性强的培养方法,如在企业的财务管理日常中取材,挑选出财务人员经常面临的财务管理问题,结合这些问题相应设置培训内容,并明确处理问题的正确流程,要求各人员在计算机、财务系统中进行实践操作,通过实践操作掌握处理问题的技能和方法,最终实现人才培养的理论和实践结合。

其次,人才培养的培养还需要重视新型人才的引进。在财务人才的招聘过程中,企业应该选择有

信息化意识、大数据意识、财务管理知识与经验并且有较强创新能力的人才。此类人才往往对新的事物适应得更快,他们能更迅速地掌握老员工难以掌握的数据分析方法等,也能结合自身的创新意识实现对大数据技术的创新应用。

最后,在大数据时代,人才的有效培养需要良好的企业环境支持。在财务管理中,企业应该提高对大数据等技术的应用意识,鼓励内部员工积极应用新型技术,将大数据的学习和训练纳入人才培养、薪资待遇等方面的制度中,让大数据财务管理的学习成为企业财务管理的日常,以此实现对大数据人才的培养,实现以人才支持大数据下的财务管理的目的。

(二)完善财务信息管理

首先,在大数据背景下,企业需要结合自身发展的具体状况,构建合理、科学的财务管理制度,促使管理人员积极发掘财务信息。企业可建立专门的数据平台,借助平台实现数据的综合分析,也可设计有较高适用性的财务报表。企业需要对财务数据的实际优势有明确的认识,以推动财务数据的有效利用。在制度要求之下,确保财务人员对数据信息展开有效分析,有利于财务人员呈现各时期企业的经营状况,为管理层的决策提供更有效的支持。

此外,企业需要把握机遇,建立信息化的财务管理平台,在平台中设计访问层、业务层等,并将平台与数据库以及部门交流等联系起来。在平台中,管理平台可以包括对分类、业务、风险等的管理。在分类管理中,财务人员可以获得各种信息资料;在风险管理中,企业可以识别财务风险;在业务管理中,财务人员可以对财务信息进行灵活处理,或对信息进行实时修改等。在信息化平台的支持下,信息搜集、整理的效率得以提高。企业可以在平台中设置信息访问、修改等的不同权限,给予职位不同的人员不同的平台使用权限,企业财务信息的安全性也能得到保障,

最后,在财务管理中,降低财务风险是企业需要关注的重点。为保障财务管理的科学性,企业需要采取措施规避风险。企业需要构建财务风险的管理理论,并确保管理理论能与大数据时代背景相适应。而针对一些保密性比较高的数据信息,还需要加大保护力度,也需要加强财务数据的监管,避免网络犯罪。

(三)改变投资决策的评估方法

基于云计算的大数据环境会影响到企业的信息收集方式、决策方案选择、决策方案制定和评估等过程,对企业的管理决策可产生影响。大数据背景

下数据的分析利用是企业决策的关键,企业的决策需要大市场的数据。企业在投资决策过程中,需要对很多影响因素进行考虑,也需要对一些特殊性的因素进行重点分析,如资本回报率、股东财务需求等等。在大数据背景下,各企业需要主动利用大数据技术,对项目投资所用评估方法进行创新,使评估方法能与时俱进,同时提高需要评估事项的适用性,淘汰评估中落后的部分,以正确预测企业未来的现金流量。大数据时代改变了过去单纯依靠经验的决策方式,管理决策层可以根据大数据分析结果发现和解决问题,可以预测机遇与挑战,也可以有效规避风险。当然,前提是决策层具有较高的决策水平。

(四)改变财务管理的理念

在大数据时代,财务管理在信息处理上面临着更大的挑战,传统的管理模式难以适应当前财务管理的实际需求。为更好地应对挑战,企业需要有针对性地对内部数据进行及时分析的意识,需要改变管理工作的落后理念,在此基础上把握大数据技术的应用方向,为财务管理的更新奠定技术基础。对此,企业管理层需要发挥带头作用,尽快学习新的技术知识,推进财务管理中新技术的应用,重视对财务关键信息的提取,并结合实际对数据信息进行科学合理运用,彰显出大数据在企业财务数据分析、财务管理规划等方面的优势。

四、结束语

企业财务管理产生的理论以及实践经验,都是企业在长期发展中不断积累形成的,是企业中十分宝贵的财富。在大数据时代下,财务管理面临着新的发展机遇和挑战,企业需要积极思考如何将财务管理的各种理论及实践经验应用到实际工作中。同时,为了实现企业的发展,实现各时期不同的经营目标,企业应该顺应时代趋势,充分利用大数据等技术,以积极的态度应对财务管理的各项挑战,坚持科学管理的原则,借助大数据技术优化财务管理的模式和方法,最终提高财务管理的成效,为企业的经济增长和稳定发展提供支持。

【作者简介】赵佳莉,江西赣粤高速公路股份有限公司。