

乡镇财务管理模式与创新整合建议

刘志伟

(迁安市上射雁庄镇人民政府, 河北 唐山, 064400)

一、引言

随着我国基础设施建设的不断完善, 经济获得了新的发展路径。在此背景下, 乡镇一级的财政管理应当得到重视。乡镇财务管理可通过不断引进现代金融管理方法, 以发挥财政管理作用促进乡镇发展。乡镇财务管理是行政管理的重要组成部分, 对乡镇的发展有一定影响。最近, 由于金融管理局和社区农业经济管理局的合并, 现有的系统及其管理模式需要进行相应的转变。考虑到当前的情况, 为使财务管理与乡镇的发展相适应, 必须不断探索和创新财务管理模式, 以适应当地发展要求。由此, 本文主要分析了乡镇的财务管理方法, 并提出了相应的管理对策。

二、乡镇财务管理创新的作用分析

(一) 满足时代发展需求

在新环境下, 必须有一个更公平、开放和透明的金融体系。目前, 由于技术上的限制, 金融管理局无法详细说明资金的使用情况, 这实际上是不符合当前财务运行标准、不符合财务管理改革要求的。采用先进的科学管理方法, 如应用财务管理信息系统, 是新形势下乡镇财政管理的需求, 也是乡镇财政努力的方向。优化乡镇财务管理符合时代发展趋势, 也可以转变过去传统粗放型的财务管理方式, 可以不断提高财务管理的整体水平。

(二) 可大幅提高资金使用效率

我国农村数量众多且分散, 这使得公社资金使用效率低下且不合理, 对此, 应用精心设计的财务管理工具, 可以有效降低上述问题的发生概率。在新时代, 乡镇财务管理从预算开始到整个财务过程都进行有效控制, 能够达到优化乡镇资金配置、最大限度减少资金浪费的目的。

(三) 提高乡镇财政工作的综合质量

传统的财务管理在管理理念、管理模式、管理流程等方面相对落后, 会一定程度上阻碍乡镇财政水平的提高。创新财务管理有助于提升财务管理效率, 有助于形成更完善的管理模式和管理流程, 进而实现高效的财务管理, 形成全面的预警与控制模式, 最终能提高乡镇财政工作的综合质量。

三、乡镇亟待建立健全的财务管理机制

乡镇经济是我国经济的重要构成, 乡镇经济的发展与乡镇经济效益密切相关。但财政部与农业经济部合并后, 财政管理机制经过调整并未适应当前的财政状况, 因此需要考虑如何进一步展开调整。实际调查发现, 部分乡镇还未建立较为健全的财务管理机制。为确保乡镇管理工作促进乡镇经济发展, 需要思考如何建立与现代乡镇相适应的财务管理机制。以下先对当前乡镇财务管理情况进行分析。

(一) 乡镇财务管理的新情况

乡镇过去的财务管理体制分为农业税收和预算会计, 财政部与农业经济部合并后, 财政管理形势发生了较大变化, 对乡镇财务管理的要求也随之提升。为适应这些新环境, 需要对现有的财务管理制度进行改革。

(二) “双重监护”模式亟待改变

“双重监护”模式是乡一级财政管理制度的一个重要组成部分, 但有一定的局限性, 不能在各区推行。就财政系统工作而言, 部分托管中心的会计师和出纳员根本不关心收钱和对账。换言之, 会计师会放弃“银行存款”(或“客户存款”), 处理所有与定额备用金账户存款相混淆的“现金”账户, 从而失去对现金交易账户的控制。因此, “双重监护”模式亟待改变。

四、乡镇财务管理存在的主要问题

(一) 对财政预算缺乏了解, 没有预算编制

现阶段, 基层财务管理对预算管理的重视程度较低, 且缺乏有效的预算编制。并且, 乡镇财政收支工作不健全, 没有针对实际的预算资金来制定有效的预算方案, 最终导致预算计划执行效率下降, 资金使用和分配不明确。由于许多乡镇缺乏专业性人才, 财务管理过程中就预算部分往往依靠经验进行编制, 主观性强, 不利于全面预算管理。

(二) 财务管理方面的缺陷

乡镇财务管理应建立在健全的财政管理制度基础上, 应结合乡镇财政管理的具体情况进行管理, 并应制定适当的财务管理目标。但在现阶段, 我国许多乡镇地区对财务管理的内容并不了解, 而且采

用的财务管理制度是以上级区域财务管理规定为依据的,没有结合乡镇情况进行相应调整,导致财务管理制度与执行实践不一致。在财务管理过程中,存在随意使用专项资金、随意解读财务管理规定的情况,从而影响到财务管理的开展,也不利于提高整个乡镇的财政管理水平。

五、乡镇财务管理创新整合建议

(一)加强专项资金的监督与管理

在健全财务管理的过程中,针对专项资金相关问题,可通过专项管理制度和监督工作来加强对财政专项资金的管理和监督。例如,设置家电购置资金、农机补贴资金、农业补贴资金等专项扶持措施,落实专项资金管理。在乡镇资金管理工作中,相关部门应加强资金的落实,如严格财政资金审批,采用规范化的专户管理系统。专项资金由专人负责管理,专项资金管理采用月库存管理制度。为了更好地管理乡镇资金,要求会计和还款人员每月进行检查和报销,会计与出纳进行对账。在最终的财务管理中,账目必须一致。为了做好乡镇资金管理,在使用专项资金时,要加大资金监督管理的力度,并控制其他财政支出的流向,严格审查每个项目过程,控制项目资金分配过程。在专项资金拨付过程中,要做好提前审核,以实现对接过程的实时监控。

(二)加强乡镇财务管理的执行力度

近年来,我国经济发展虽然取得了诸多成果,但公共项目管理方面仍存在一些不正之风。加强财务管理的执行力度,可在一定程度上治理因不良风气造成的财务问题。在管理过程中,乡镇财务管理相关部门要严格按照财务管理规章制度和各环节规章制度展开工作,各项工作均需财务管理人员在场。此外,乡镇应当定期组织财务管理培训,提升财务人员管理水平。由此,也提高乡镇整体的财务管理水平。

(三)完善财务管理制度

乡镇财政管理处与乡镇农经办合并后,对乡镇财务管理提出了较高的要求。在财务管理领域,当前的主要任务是完善和创新财务管理体系。在建立财务管理制度时,要结合现代背景和村镇现状,改进管理方式。首先,根据现状建立财务管理体系,明确乡镇财务管理的目标和要求,监督乡镇财务管理的各个环节,使相关人员按照规定操作。其次,要不断加强对乡镇财务的监督管理,充分发挥各财政管理部门的职能,促进乡镇财政管理部门的发展。建立规范的管理制度,合理使用资金。

(四)提高财务人员的整体素质

一方面,从人事管理的角度,应严格执行国家对基层职工的有关要求,确保基础职工的福利符合国家相关规定,充分调动财务人员的积极性。在后续管理过程中,结合业绩考核标准及职工表现相应提供奖励。另一方面,随着地方财政体制的变化,地方财政办公室和上级财政办公室应加强对财务人员的相关培训,以便财务人员能够有效地管理多个业务。例如,财政办公室定期组织基层金融人员培训,拨付基础培训专项资金。

(五)重视财务预算工作,严格执行预算程序

财务预算是管理和使用财政资金的一项基础性工作。因此,乡镇财务管理相关部门应对所有财政资金的使用进行具体合理的规划和分配,重视财务预算,应结合项目与当地经济发展实际,科学编制财政预算。当然,在加强预算管理时,要注意对乡镇各项财政收支情况进行全面审查和管理。在确定预算编制计划后,乡镇再严格按照预算计划分配和使用资金,使预算得到规范执行。最后,相关部门必须监测和传递预算结果,及时发现预算规划和执行过程中的问题,并作出调整,以提高财务预算的准确性。

(六)加强财务管理人员的教育和培训

乡镇财务管理包括多个方面,财务管理者的综合素质和能力是提高乡镇财务管理水平的重要因素。为适应乡镇经济发展的需要,相关部门应努力提高财务管理人员的业务能力和素质,创新财务管理方法。针对乡镇财务管理人员,可重点就财务系统的应用进行教育和培训,以此帮助财务管理人员明确自己岗位的职责。此外,乡镇财务相关管理部门可派财务人员到上级部门学习财务管理知识,或邀请专业财务人员来乡镇开讲座,由此不断提高乡镇财务管理水平。

六、结束语

总体而言,我国乡镇在财务管理过程中仍存在一些问題,如管理制度不合理、财务管理能力差等,这些问题会在一定程度上影响到乡镇的经济发展。因此,主管部门应采用先进的财务管理方法,优化财务管理模式,并做好监督工作。对此,以上展开的探讨希望能带来一些参考。

【作者简介】刘志伟,女,汉族,河北省唐山市迁安市人,中级职称,迁安市上射雁镇人民政府,研究方向为会计。