

数字化时代企业财务管理信息化建设的途径

闫志南

(北京普天太力通信科技有限公司沈阳分公司, 辽宁 沈阳, 110046)

一、引言

数字时代,如果不解决信息真实性问题,数字化的价值将大大降低。数字时代加强财务管理信息化是企业持续发展、增强竞争力的必然途径。财务管理信息化则是数字化时代企业综合能力的直接体现,是企业经营管理的重点内容。因此,本文将围绕如何在数字时代加强企业财务管理信息化,提出推进企业财务管理信息化的可行性对策。

二、数字化时代下的财务管理优势

(一)财务决策的高效性

财务管理是一个系统的内容,可以细分为多个部分。无论采用何种财务执行方法,财务分析都是财务决策的基础。比如融资前要评估资金的结构和成本,投资前要分析资金的可行性。在过去的决策过程中,决策者会通过各种渠道收集决策信息。收集信息的过程需要很多时间,此外,许多信息是不对称的,且难以获得。数字时代的信息采集技术使各种决策信息存储在大数据中,能用于快速决策,也可保证信息的全面性。目前,这些数字软件技术不断发展,可设置的参数也越来越多样。数字技术可以帮助决策者在信息收集后进行定量分析,比如利用财务评估软件可以帮助决策者在短时间内进行各种数值计算,计算时可参考各种内外环境因素。

(二)财务共享

在企业中,一般都是由财务部来开展财务管理工作,而非其他部门。由于缺少与其他部门的交流,许多企业的财务决策无法有效实施,导致企业财务管理出现许多问题。比如,由于生产部与金融部的通讯存在着一定的隔阂,生产部门不能及时地提供相关的成本信息,财务部门则与生产部之间的需求不能相互适应,影响资金的有效分配。随着信息化的发展,企业间的各类数据可以实时传递。通过不同的业务管理软件,生产成本、费用等数据不仅能及时向财务部传递,方便财务部的调度、预报,而且能及时、快速地传送到其他部门,有需求且符合权限的部门可以自由使用。

(三)降低财务管理成本

在数字时代,企业财务管理可以依靠较低成本的财务管理系统运营,这主要得益于技术的进步和

人工成本的降低。在最初的财务管理过程中,数据收集和分析都是财务管理过程,消耗了大量的时间、人力成本。而通过信息技术的数字化,这些流程被整合和简化,缩短了整个流程,可降低每个流程的成本。通过以上财务流程的优化可以发现,无论是财务数据采集,还是财务数据分析,采用信息化应用软件,无需人工操作,能够降低企业的总人工成本。

三、企业财务管理信息化建设过程中存在的不足

(一)缺乏对信息化的正确认知

数字化时代的到来对公众来说有利有弊。与其他科学技术的发展一样,信息技术的发展是一柄“双刃剑”,在给人们生活带来便利的同时,也在一定程度上威胁着信息安全。例如,在信息技术应用过程中,存在个人、企业信息被窃取的现象,信息被频繁使用,由此导致部分经营者对企业信息化建设产生抵触心理。在此心态下,许多企业管理者对财务信息系统的信息化建设认识不够全面,因此也影响着企业财务管理的信息化建设。

(二)运用的信息化模式比较落后

数字化时代的发展给企业财务管理信息化建设带来了新的活力和要求。单靠数据统计和成本核算已经不能满足现代企业发展的要求,现代企业管理需要从财务管理数据中提取有效信息进行分析和预测。然而,我国许多企业财务管理信息化建设仍然相对落后,不能有效分析和预测财务数据,虽然传统的财务管理模式在逐渐淘汰,但企业的信息化财务管理模式仍然以变换数据载体为主,以处理分析为辅,无法有效结合计算机技术、互联网技术和云数据技术展开管理。云计算等技术尚未得到充分的利用,企业财务管理信息系统的建设还有待优化。

(三)传统会计导致信息流失

传统的会计制度为许多企业提供了极大的支持。但是,在信息化背景下,传统的会计核算方式已无法适应现代企业发展的要求。传统的会计人员把采集的数据不断地储存在一个信息系统中,无法全面地反映企业的经营状况,原因有二。第一,由于传统的会计信息传递方式比较迟缓,容易造成信

息的滞后,从而影响到企业的信息质量,使得资金的有效控制与管理较为困难。第二,传统的会计理论对企业的财务管理造成了一定的制约,可造成企业财务信息的流失。

四、数字化时代背景下加强企业财务管理信息化建设的有效措施

(一)优化业务流程

为适应数字时代的发展趋势,企业应优化相关业务流程,理性规划未来发展方向,并积极整合未来发展过程中的各种资源。目前,企业生产经营的每一步都是通过优化业务流程来实现的。计算机的应用将有效促进会计工作的进一步发展,在充分保证信息的真实性、正确性和安全性的基础上,实现会计业务的一体化。这一过程收集了全过程的数据,可将数据作为原始凭证,进行数据源和网络数据的实时共享,使财务系统能够全面反映当前的经济运行状况,为以后的工作提供有力的依据。

(二)加强运用大数据等信息技术

在构建企业财务管理信息系统时,可将大数据技术应用于财务管理中,不断完善财务管理流程,促进财务管理的良性发展。尤其是要从三个方面着手。第一,要建设企业的数据资料库。在大数据时代,企业的数据量迅速增加。在传统的数据处理方式中,数据的分布相对分散,传统的财务管理方式越来越不能满足增加的数据管理要求。信息化的财务管理可以使企业的信息、资料更加集中,能够为用户提供便利,也为企业的财务管理提供便利。第二,运用与大数据有关的技术对财务数据进行分析,有助于公司作出正确的财务决策。企业的财务决策是企业财务管理中的一个关键环节,它与财务数据有着直接的关系。在财务管理中,运用大数据技术对企业的数据进行全面分析,可以优化企业的财务管理,提高企业的工作效率和财务数据价值。第三,在金融领域,区块链技术已经被广泛地运用,金融机构非中介化,可改善企业的财务管理。财务部在企业各项工作中起着举足轻重的作用。使用区块链技术可将财务管理与会计工作有机结合起来,使各项工作能够更顺利开展。

(三)建立完善的财务风险预测与评估机制

信息在企业财务管理中的作用日益突出,但在财务管理信息化的过程中,也存在很多风险问题。因此,在构建企业财务管理信息系统的过程中,应建立完善的财务风险预测和评估机制,在内部控制中严格控制企业资金流和成本预算,将企业管理各环节的关键点联系起来。如此,则可以实时监控财务管理中可能出现的问题,分析风险产生的原因,

并采取有效措施加以解决。建立完善的财务风险预测和评价机制,不仅可以增强财务管理人员的风险防范意识,还可以进一步提高内部控制水平,推动企业的可持续发展。

(四)做好企业财务管理模块整合

针对企业财务管理模块衔接不畅的问题,在高度重视企业财务管理的同时,还要根据企业的实际情况分析其内部财务工作流程。在建立财务管理信息系统时,应结合不同部门的工作实际,做好财务管理信息系统的建设,针对不同部门设置相应的权限。财务部门要充分发挥作用,规范各项工作并做好衔接,加强财务管理系统模块的整合,使企业财务信息化建设顺利开展,最终提高财务管理的效率、质量和经济效益。

(五)注重综合性人才的培养

企业的信息化建设需要大量的专业人才,企业财务管理的信息化建设也是如此。因此,企业必须定期对财务人员进行信息技术的培训。重点针对当前形势和实际工作中出现的问题,设置相应的培训内容,使财务人员能够适应现实的财务管理要求。为了使企业的信息化建设更好地发展,企业必须重视综合性人才的培养。

(六)加强其他制度的建设和协同合作

在企业内部建设项目中,财务管理信息化建设项目仅是一个环节,其他建设项目还包括内部控制与绩效机制的完善等,它们彼此关联,既能发挥各自的功能,又能使系统不断优化。建立内部控制制度可以更好地规范企业各个部门的工作,使其发挥最大的作用。建立绩效考核系统可以在财务信息系统中及时发现问题,更好地解决问题,并能直接反映企业员工业绩,提高员工的工作积极性和企业的竞争力。

五、结语

在数字时代发展背景下,企业开始将数字管理技术应用到财务管理中,以提高整体的财务效益。然而,目前我国许多企业在数字财务管理中也面临着诸多问题,这些问题的解决需要包括政府、企业、数据服务商等在内的众多利益相关者的共同努力。其中,企业财务管理信息化建设则需要重点结合自身情况进行不断探索。

【作者简介】闫志南(1978—),女,汉族,辽宁沈阳人,高级会计师,本科,北京普天太力通信科技有限公司沈阳分公司,研究方向为财务会计与管理会计融合、财务数字化管理、财务BP管理。