

基于全面预算管理的企业财务管理探讨

张苏瑞

(西山煤电集团有限责任公司屯兰矿, 山西 太原, 030053)

一、引言

伴随着我国经济发展水平的提升, 企业的经营理念和管理水平也得到了有效提高, 这对企业的日常财务管理工作也提出了更高的要求。为了推动企业的快速、稳定发展, 应将全面预算贯彻落实到企业的日常财务管理流程, 不断更新财务管理方式, 提高企业的运营管理效率。相关企业在具体的内部运作管理中, 要想保障其效益的持续提升, 则需要有针对性地全面预算管理, 并预判企业发展中的各种因素, 做好防范措施。现阶段, 部分企业的全面预算管理模式仍然存在一些问题, 这也导致内部财务管理工作欠缺有序性。对此, 企业应当全面提升全面预算管理意识和全面预算的执行力, 最终提升企业的综合性收益。

二、全面预算管理的概述

(一) 基础概念

从本质层面解析, 预算的核心是对企业资源进行科学化调配, 是完善相关战略机制。而全面预算工作, 是全部预算元素所组成的体系。全面预算的核心是将企业的收益作为基础, 对各类资源进行合理调配, 同时预算评定成本与收益, 依据实际的预算结果, 创建相关的负债及利润表单。因此, 全面预算也可用作解析企业今后的运营状况、财务状况。整体而言, 全面预算管理隶属于系统性的管控体系, 其有助于企业实现对内部资源的科学管控, 可切实推动企业的长效发展。

(二) 基本内容

全面化预算管理隶属于系统性的管控体系, 与企业中的多样化预算管理工作密切关联, 对保障预算管理工作的规范化开展有积极作用。一般情况下, 全面预算管理是将资金等作为基础的计量单位, 科学筹划今后的运作, 其内容核心是: 对企业运作发展的资金的展开预算, 科学地结合企业各类支出等开展预算, 对企业经营管理进行整体预算解析, 并逐步形成完善的预算模式, 客观地展现企业指定周期中的收入与支出情况, 加强总体的预算与资金管控效果。企业预算管理体系结构图如图1所示。

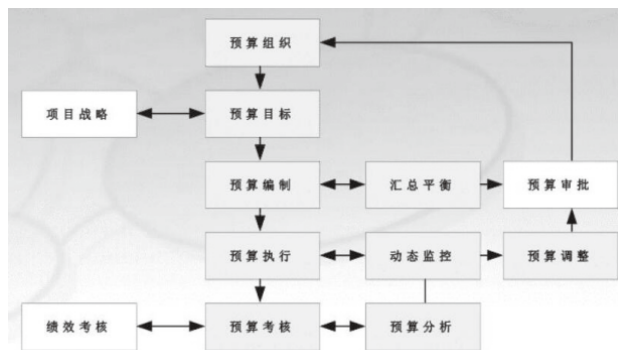


图1 企业预算管理体系结构图

三、全面预算在国有企业财务管理的应用现状

(一) 预算编制不科学

国有企业在编制预算时, 缺乏明确的编制思路, 上下级权责不够明晰。部分国有企业财务管理部门在预算编制时没有做到统筹兼顾、量力而行, 未能坚持绩效和收支平衡的原则, 导致年预算分配后资金只使用部分或者完全没有使用。

(二) 缺乏完善的预算管理机制

在实践中, 国有企业预算管理倾向于重视预算编制, 不重视对执行结果的分析 and 考核, 缺乏严格的企业预算评估考核机制, 容易导致以偏差形式进行预算管理。而出现的偏差问题和不完善的预算评估考核机制, 都会严重降低企业预算参与者的积极性。另外, 预算考核机制不健全, 不能使参与执行预算的部门经理和基层员工都肩负指标, 从而容易导致执行预算管理处于相对被动的情况; 在预算考核过程中, 未分清可控与不可控、考核不公平等, 也都不利于国有企业预算管理的顺利开展。

(三) 全面预算的执行力不足

在实际预算管理过程中, 有的部门在预算编制过程中比较认真, 基本能按照公司的要求来编制本部门的预算, 但在预算编制完以后, 多认为完成了所有的预算工作, 对具体的预算执行及其执行结果漠不关心, 而预算的控制过程才是整个预算管理体系的重中之重, 是影响预算管理效果的重要环节。

四、全面预算视域下企业财务管理的具体对策

(一) 完善全面预算管理机制

企业需要从核算管控机制、资金管控机制、成

本核算机制、定额管控机制等多方面进行有针对性的完善。举例而言,针对核算管控机制,企业内部会计工作人员在开展核算阶段中,应当依照核算管控机制,合理把握预算管控流程,对所有环节运作做出明确的要求,并结合核算管控机制,保障企业财务工作的规范化开展。

(二)合理调配企业内部资源

在企业的生产运作当中,资金是企业生产运作的基础保证,这便要求在企业的财务管控工作当中,需要对所有主体的利益关系进行协调,使企业在运作管理阶段可以进行自我调控。企业财务管理部门需要关注预算编制工作的规范化开展,科学调配多样化资源,并在企业运作发展阶段详细分析问题或发现问题,在此基础上相应进行资源调配与管控,合理开发资源并调配,以进一步提升企业内部所有部门资源的应用效率,为企业的收益持续提升给予支持。需尤为关注的是,在企业的全面化预算管理工作开展中,结合企业资源开展全面调控,需要依据前瞻性的工作开展准则,编制健全的资源调配方案,提升资源应用效率。

(三)健全监督与评价体系

企业开展全面预算管控工作,需要实时化开展财务管理工作,以提升各相关工作的品质与水准。应完善所有环节的工作开展模式,将全面化预算管理作为企业内部财务管理中的核心,建立健全的监管评定体系,以更好地展开财务监管。借助监管评定,可第一时间发现日常工作中存在的问题,由此可采取最为合理的举措来解决问题。依据市场具体情况,合理进行全面预算评定,迅速结合运作方案进行调控,以保证有关全面预算管理工作的规范化开展。

同时,在监管评定工作中,需要委任专业的工作人员来开展工作,并且需要结合规章制度、有关标准等开展监管任务,也要求相关监管部门依据具体工作特点以及要求,打造合理化的工作运行模式,以增进整体的工作效果。而针对于体量较大的预算项目,监管评定工作部门需要给出合理的审计方案,融合每一项资金的运用特征,有重点地开展预算管理,以保证每一项预算资金都符合专款专用的目标,从而更好地提升各个环节工作的效果。

(四)开展预算信息化管理

全面化预算管理工作具体开展阶段具有显著的延时性特征,这便需要借助功能完善的预算管理系统进行预算管理。一般情况下,借助预算管理系统,可以在当年设定好下一年度的预算编制,依据

以往的预算表单,再由专业的技术人员开展执行工作,如此可避免因预算编制延期而影响整体预算管理效率的情况。与此同时,预算管理需要解决以往增量预算编制中存在的问题,并且需要依据企业财务具体情况,进行规范化的预算管理。

在进入信息化时代后,诸多企业都能够充分地利用信息化技术。企业在财务管理过程中,管理层人员也可以充分利用信息化技术,以提升全面预算管理的效率。例如:企业借助信息技术进行财务管理时,可以将企业基础信息与各个部门的工作开展情况融合,在此基础上,各个部门可快速录入预算数据,这有利于提升后期核算的精准度。借助信息化技术,可以让数据更为精准和完善,能全面减轻预算工作人员的负荷,也可以实现动态化的监管,更好展现全面化预算管控的效果。

(五)加强财务风险防范

在企业内部财务管理工作开展当中,全面化预算管理是较为关键的环节,也是落实企业长期发展规划的重要部分。在企业的所有工作流程中,都在一定程度上涉及全面预算管理,其对企业的生产与运作有着非常重要的影响。在此阶段,为了使全面预算管理科学开展,需要归纳相应经验,采取有针对性的举措来提高综合化管理能力,明晰全面预算目标,借助全面预算管理系统,更好地防控风险,并以此优化生产运作方式。在上述基础上,规避各类风险问题的产生,不断提升企业抵抗风险的能力。

与此同时,企业在进行全面预算管理中,需要深化管控力度,对所有部门合理设置预算指标,同时明晰各个环节的工作责任归属。倘若在责任范围内出现全面预算管理的有关问题,则需要对具体负责人进行相应的惩处,以切实保证整体预算管理及财务管理的规范性,这也是现阶段提升企业内部财务管理工作的重要举措。

五、结语

在我国经济迅速发展之下,企业的财务管理模式需要进行相应的优化。当下,许多企业基于全面预算管理,就如何进一步展开财务管理进行了探索。对此,本文主要结合全面预算管理下财务管理的相关问题进行了分析,并据此提出了几点对策,希望能在这方面带来一些参考。

【作者简介】张苏瑞,西山煤电集团有限责任公司屯兰矿。