

# 高质量发展要求下烟草公司的财务分析 ——以C烟草公司为例

徐倩颖

(四川省烟草公司成都市公司, 四川 成都, 610031)

## 一、引言

习近平总书记在党的十九大报告中强调,我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段。C烟草公司在经过了数十年的高速增长阶段之后,也步入了高质量发展转型阶段。经济的高质量发展需要高质量的企业管作为支撑。为了实现高质量发展, C烟草公司开始积极探索更高质量、更高效的企业管方式。在新常态背景下,经济增长放缓,人口红利逐渐消退, C烟草公司需要获取更加准确的数据来为企业的经营决策提供依据。另外,互联网、大数据等科学技术的快速发展,也激发了管理层对高质量信息实效性和准确性的要求。因此,现有以核算为主的财务管模式以及在此基础上的财务分析很难再适应企业高质量发展的要求,企业的财务管模式要与业务融合,企业的财务分析要在业财融合的大背景下不断更新,以追求更高质量、更高效的财务分析模式。

## 二、C烟草公司的财务分析现状

### (一)财务分析的主要内容

#### 1. 财务分析体系

C烟草公司财务分析按照时间划分有月度报表、季度分析、年报决算;按照内容划分,有两项费用增减变动分析表、财务主要指标分析、国有资产情况说明书(财务状况说明书)、预算执行情况说明书等。C烟草公司目前的财务分析体系如表1所示。

表1 C烟草公司财务分析体系

分析内容	主要内容	编制人	信息来源
月度报表	管理费用、销售费用增减变动分析表	财务处	费用变动异常部门的口头说明
季度分析	主要财务指标分析	财务处	公司所有经济数据汇总统计分析
年报决算	国有资产情况说明书(财务状况说明书)、预算执行情况说明书	财务处	

#### 2. 财务分析指标

C烟草公司的财务分析主要侧重于对各种基础财务指标的分析 and 说明,主要包括销量、收入、单箱销售收入、税利、费用、利润、税金等内容。根据指标所反映内容的不同,可将各财务分析指标分

类,主要分为反映企业经营成果、反映企业盈利水平、反映企业贡献程度以及费用管水平指标,具体如表2所示。

表2 C烟草公司财务分析指标

财务分析内容	财务分析指标
企业经营成果	销量、收入、利润
盈利水平	单箱销售收入
企业贡献程度	税利、税金、上缴利润
费用管水平	总费用、重控费用、物流费用

### (二)高质量发展要求下的财务分析

企业高质量发展需要高质量管的支持,高质量管的具体体现之一是科学决策,而科学决策的前提是管理者是否能获取及时、准确的决策信息。为了适应高质量发展要求,传统的在业务实际发生以后才形成的财务数据,虽然具有较高的准确性,但是做出的财务分析是相对滞后的,缺少实效性,不能有效地为管理者提供决策依据。

因此,财务分析需要在高质量发展的要求下适应业财融合,延伸到业务流程,促使财务人员及时、准确地掌握企业经营过程中产生的各种成本、费用、收益、风险信息,让财务人员业务有更深刻的了解,提升财务分析工作的针对性、有效性,使财务分析的结论为管理者决策提供强有力的支持,从而进一步降低企业管方面的风险,提升管水平,助推C烟草公司实现企业高质量发展。

## 三、高质量发展要求下财务分析工作存在的主要问题

### (一)财务人员在惯性思维下积极性不足

在高质量发展的要求下,财务分析工作对传统财务人员的能力提出了更高要求,财务人员不仅要具备扎实的财务专业知识功底,能快速和熟练计算各财务指标,还要懂得并理解企业业务的各种特殊情况,具备较高的业务处理能力,且可以很好地和业务部门的同事进行沟通。

一些财务人员存在的思维惯性降低了财务人员了解业务活动的积极性。一个好的财务人员必定是经过刻苦学习、不断钻研的过程,最终形成了自

已在看待企业经营管理活动上的独特财务思维。这样的思维有助于提升财务人员的财务分析水平,但是也可能会导致财务人员在深入理解业务活动时不断受挫,长期来看,将大大降低财务人员了解业务活动的积极性。

### (二) 缺少技术和信息平台

目前,C烟草公司的财务系统采用的是由公司开发的NC财务系统,业务系统是浪潮公司开发的V6营销平台,财务、业务的数据信息流仅在出、入库环节有接口,数据是单向传导。系统间的数据壁垒导致财务人员每天需花费大量时间在两个系统中进行数据核对,一方面耗时耗力、效率低下,与企业高质量发展的要求相距甚远,另一方面并未完全排除错误的风险,人工核对数据的准确性与完整性存在风险。基础数据的准确与完整是财务分析符合高质量发展要求的前提,而目前C烟草公司的财务与业务之间的信息互融缺少技术和信息平台支撑,财务分析依靠的数据基础难以实现业财融合的高质量发展需要。

加强信息技术的应用,从理论上来说,可以消除财务与业务之间的信息壁垒,从而形成在业财融合的基础上进行财务分析的先决条件。信息化程度的提升也能帮助企业财务人员提高处理各种财务问题的效率,解放更多从事简单核算工作的财务人员,使其投入更多的时间和精力到更有难度、更具价值的财务分析工作中,为企业高质量发展贡献一份力量。

### (三) 仅关注与财务活动密切相关的指标

在对C烟草公司进行财务分析时,一些财务人员仅对和公司财务活动密切相关的指标进行分析,且主要分析的是与上年同期数的变化。虽然财务指标能反映出企业的经营成果和财务状况,但在高质量发展的要求下,企业的财务分析不能仅局限在静态指标中,还应将能够代表企业业务发展遇到的具体问题及相关数据纳入,借此判断企业业务价值的协调问题。企业财务管理的目的是将企业的生产经营资料合理地分配到最需要的业务条线中,从而充分地体现企业价值链的指标。

## 四、高质量发展要求下改进财务分析的几点建议

### (一) 提升人员素质

要做好业财融合背景下的财务分析工作,首先要求财务人员转变思维方式。企业的高质量发展要求财务人员提高自身的角色定位,要从宏观的角度去识别整个经济业务活动的实质,思维上不能局限于财务角度,要以自身财务素养的优势,结合业务方面的知识,对现有经济业务活动进行评价。

### (二) 加强信息技术手段支撑

财务分析工作想要真正实现业财融合,必须构建起强大的技术和信息平台。C烟草公司的财务、业务信息流存在数据孤岛,数据与数据间仅能实现单向、少量的互通,因此需要打破技术壁垒,实现数据高质量提取。对此,则需要加强信息技术基础工作的建设,以保证数据的稳定性与一致性。

### (三) 统筹兼顾业务、财务指标

2021年,上级烟草公司下发了高质量发展考核的几项具体指标,C烟草公司根据自身情况,对纳入考核范围的财务指标也作出了要求。这些指标从成本管控水平出发,兼顾了多项业务指标。C烟草公司结合自身情况,不断对财务分析指标进行改革与完善,统筹兼顾财务、业务指标,推动企业高质量发展。

## 五、结语

综上所述,我国经济发展从高速发展转型至高质量发展,对C烟草公司在企业经营管理方面提出了新的要求。C烟草公司应从自身实际出发,不断探索财务分析的新思路与新方法,抓住业财融合的契机,不断推进财务分析水平的提高:一是需要财务人员跳出财务思维定式,主动融合业务知识;二是需要夯实信息基础建设,打破业务、财务信息数据壁垒;三是融入高质量发展考核新指标,努力助推企业高质量发展迈向新台阶。

【作者简介】徐倩颖(1988.02—),汉族,四川简阳人,研究生硕士,研究方向为财务分析。