

大数据背景下国有企业财务管理的困境及破解之路分析

谭 娟

(新汶矿业集团有限责任公司, 山东 新泰, 271200)

一、引言

在企业管理中,财务管理占据着重要位置,尤其在信息时代下,企业发展必须应用好大数据技术,充分发挥财务管理的作用,以打破传统财务管理模式的弊端,实现企业的创新发展。大数据不仅代表着技术的变革,更代表着管理上的创新。只有真正为企业发展注入活力,提高财务管理有效性,才能真正转变传统财务管理中的落后部分,最终有利于提升国有企业的竞争力。

二、关于大数据背景的分析

大数据时代的到来,为国有企业提供了更多的机遇和挑战。对一些国有企业来说,应用大数据技术,可加强对企业财务数据等的研究和管理,更好地推动企业发展。社会在不断进步,国有企业也逐渐摆脱了传统垄断的格局。在市场经济体制下,国有企业必须主动争夺市场资源,提高竞争力,如此才能够改变传统国有企业内部营销管理中存在的诸多弊端。近年来,国内市场存储着大量信息数据,如果不能进行信息的有效处理,则无法适应当前市场经济时代的发展要求。因此,许多国有企业的财务部门要对大量数据及信息进行快速分析和处理,依据当前的市场情况应用大数据,制订符合企业发展的策略,并结合大数据可制订更多适合企业的经营方案,这也能够加强企业决策的合理性和科学性。但在大数据时代,国企面临着发展机遇,也面临着更多的挑战,如互联网中的数据复杂,要想从庞大的数据库中找到有用的信息难度较大。此外,部分企业在应用大数据时,难免会对他人的隐私构成侵犯。企业面临大量数据时,也难以在第一时间分辨信息的真假,这样会影响到后续领导层的决策。

三、大数据背景下国有企业实行财务管理创新的必要性

(一)实行财务管理创新有利于国有企业加强经营管理

在长期单一死板的国有企业经营过程中,存在着诸多弊端,对此,创新财务管理,应用大数据手段,能够提高企业经营管理的实效性,摆脱传统粗

放、不规范、效率低下的问题,更好地激发企业内部的经营活力。如果国有企业管理水平低下,则无法在激烈的市场竞争中生存。近年来,国有企业经营管理有待优化,国有企业优势未能突出,生存和发展面临较大的危机。此外,在大数据时代下,国有企业要适应时代发展洪流,调整生产经营模式,运用现代化的管理手段,进一步融合社会管理理念,通过创新财务管理理念、管理制度和管理方法,深入融合大数据技术,随时掌握市场经营管理动向,准确把握市场规律,如此才能真正发挥国有企业本身拥有的优势。

(二)实行财务管理创新有利于国有企业实现提质降本增效目标

一些国有企业在改制前,组织机构庞大,整体运行效率不高,存在诸多未及时解决的问题,由此导致转型过程中受到诸多阻碍。国有企业必须做好成本控制,加强编制成本预算的综合把控,这是财务管理的核心,也是提高企业经济效益的重要内容。财务管理创新制度能够提高企业效益,能促使企业理顺组织关系,采用更加灵活的运行机制来将综合成本降下来,最终达到提质降本增效的目标。此外,企业可通过对各项资源的重组,提升企业整体效益,通过系统全面的数据处理来控制企业成本。许多企业只顾生产经营,而不顾系统管理,这样就导致财务管理模式存在一些问题,若利用大数据来发挥财务管理的作用,则可使企业资金、资源、资产实现效益最大化。

(三)实行财务管理创新有利于国有企业增强竞争实力

大数据时代下,国有企业想要实现转型发展,不仅要创新经营理念和经营方式,还要推进财务管理方面的转型升级。过去,国有企业的创新点集中在产品和服务上,这在营销环节起到了巨大的作用。但是,企业的技术创新和产品创新必须在内部创新的基础上才能有效开展。近年来,国内国际市场经济活跃,国有企业发展也面临着巨大的竞争压力。基于此,进行财务管理创新,可在一定程度上增强国有企业竞争实力。

四、新时代经济背景下国有企业财务管理现状及存在的问题

(一) 财务管理制度完善程度较差

在大数据背景下,很多国有企业在进行财务管理时仍然没有完善的财务管理制度。随着市场经济的深入发展,国有企业虽然依据当前市场方向在进行改革转型,但是很多企业没有制定长远的发展目标,只是将财务管理手段进行一定程度的革新,没有真正按照实际的要求制定相应的管理制度。很多财务人员在执行相关规定时也缺乏工作动力,导致管理制度的执行力大打折扣,且缺少相应条例进行制约,企业各方面财务工作也受到影响,最终未能形成有效的管理效果。很多监管部门没有第一时间发现财务管理中存在的问题,造成资金流失等情况。

(二) 财务管理人员的综合素质较差

在当前国有企业发展过程中,财务管理人员的综合素质会直接影响到企业财务管理的效果。大数据时代对财务管理人员综合能力要求较高,不仅要求财务管理人员有基础的财务管理知识,更需要有数据处理和分析的能力。因此,在现代的国有企业管理当中,要重视提升财务管理人员的综合素质,但是目前部分企业内部的财务管理人员综合素质仍然与实际需求不符,部分财务管理人员对于计算机以及数据挖掘等技术知之甚少,不能满足企业对这方面人才的实际需求。部分国企内部管理松散,财务管理人员长期在安逸的环境下,丧失了竞争力和学习能力,未能真正发挥出财务管理人员应有的作用。

(三) 信息化程度不够

信息时代的到来,给各行各业带来了重大影响,国有企业也需要乘着信息化的东风实现创新发展。就国有企业的财务管理而言,许多计算的部分摆脱了人工操作,借助信息技术进行了自动化和系统化,极大地提高了办公效率。信息化的迅猛发展促使企业内部管理模式进行了更新,但是当前部分国有企业的财务管理仍然是应用人工操作较多,对于各项数据和信息的处理效率相对较低,且存在的诸多问题难以立刻解决。在经济转型的重要时期,传统的财务管理模式无法适应当前的时代发展潮流,许多国有企业没有足够的危机意识,面对不同风险缺乏基本的抵抗能力,也缺少科学完善的预警系统,这样也会导致市场波动等情况。

五、大数据视角下国有企业财务管理应对挑战的措施

(一) 改变财务管理方式

为了更好地提高国有企业内部管理效率,有必要将国有企业财务管理与大数据有效结合,制订符合当前国有企业发展的工作目标。由此,在财务管

理过程中应正视市场波动,依据市场的规律和变化进行财务管理,更新财务管理方式,为企业提供更多的参考数据。在大数据背景下,国有企业的财务管理要依据当前实际利润、企业现有固定资产和流动资金等情况展开分析。大数据时代对不同数据分析方法也有不同,因此在进行财务管理过程中,应该转变内部价值及内涵,提高企业的竞争力,激发企业的创新能力,以足够的资金投入和数据为支撑展开后续的管理。

(二) 创新风险管理理论

在企业财务管理过程中,需要创新风险管理理论。不同企业在不同的经营和发展模式中面对着多样化的风险,因此,企业需要对风险产生的现象和原因进行分析,对不同风险进行相应管理。此外,企业在投资过程中,要对资金运转是否正常、资金链上下是否稳定进行合理分析和判断,为后续企业财务管理提供更多的数据支撑。同时,要重构财务风险评估体系,通过大数据和数据挖掘技术,建立预测风险模板,在模型当中输入数据、分析数据,并进行评估和预测,帮助企业全面控制风险。

(三) 改变投资决策的要求

现阶段的企业投资决策在发生变化,不管是客户数量、客户服务以及产品类型,都需要通过财务决策来给予数据支撑。企业在进行投资时,需要关注到企业的实际盈利水平,需要深度挖掘市场数据,通过网络技术对客户的具体情况以及市场的需求等展开分析,并进一步完善项目评价体系,应用大数据技术提升数据的准确性和完整性。

(四) 建设财务内控管理队伍

要想提高企业财务内部管理的效果,就需要进一步规范制度,建设完善的内控管理队伍。提升财务管理的水平和管理效率,企业可以定期组织财务人员进行技术培训,加强财务人员财务知识、数据挖掘技术的学习。同时,要关注管理人员知识储备和更新情况,提高财务管理队伍的整体水平。企业需要建立完善的考核机制和奖惩机制,应用大数据进行分析,对达到目标者给予奖励,充分调动工作人员的工作积极性。

六、结语

综上,国有企业应通过财务管理的创新,进一步提高管理质量,并在大数据应用下,将财务管理关口前移,应用全新的管理方式,对财务数据实施动态管理,准确把控当前的市场变化,及时做好调整,把握发展机遇。

【作者简介】谭娟,新汶矿业集团有限责任公司。