

# 财务共享服务体系在国企财务管理中的运用浅析

刘华瑛

(江西省投资燃气有限公司, 江西 南昌, 330096)

## 一、引言

在全球一体化的经济模式下,我国经济有了质的飞跃。国企作为我国经济发展的支柱,肩负着稳定社会的责任,因此需与时俱进、开拓思维,以此避免在激烈的市场竞争中被淘汰。但就目前国有企业庞大的体系和服务而言,其采取的传统的管理模式已经显现出诸多弊端,因此,国企也在不断地寻找新型的财务模式。近年来,共享理念在经济市场出现,财务共享服务体系也应运而生,这为大型企业提供了较好的财务管理模式。财务共享服务体系不但可以快速有效地整合资源与信息,还能通过整合多类信息进行分析,更好地服务于国企,帮助企业更好地进行生产经营。基于此,本文将从财务共享的模式及优势、传统财务模式的弊端、共享模式在国企管理中的应用等方面展开探讨。

## 二、财务共享模式及其优势

财务共享模式又称为财务共享中心,是专业的会计报告业务工作中心。财务共享服务依托信息技术,以财务业务流程处理为基础,将不同国家、不同地区、不同币种单位的数据进行整合记账并作出分析,最后将结果反馈给企业。财务共享模式不但能节约时间和成本,还能形成结构与格式统一的财会报表。同时,财务共享模式可针对企业需求进行重点分析,形成标准化、规模化和专业性强的财务报表,让企业管理可以简单有效地了解企业的全部财务情况。财务共享模式的开发宗旨就是降低企业管理成本,提高企业经济效益,协助企业特别是协助跨区域大型企业的发展。

财务共享模式是近年来兴起的一种财务管理模式,比起传统财务管理模式,它拥有更强大的数据体系、更便捷的信息反馈机制以及更强的兼容性。而国企的体量通常都是巨大型企业,旗下分支无数,财务工作容量巨大。在传统的财务管理模式下,汇聚这些信息并进行分析反馈则需要大量的时间,同时,数据量大且繁杂,数据处理很可能出现漏洞。新型财务共享模式不但能满足国有企业的运营需求,还能切实解决企业在财务管理中遇到的各种困难,是当下十分适合国企使用的财务管理模

式。以财务共享模式替代传统财务管理模式,是社会进步发展的必然趋势。使用财务共享模式可提高国有企业财务核算的有效率,缩短工作时间,有助于国企未来的发展,可增强企业的核心竞争力。

## 三、国有企业传统财务模式的弊端

### (一)人工成本高

在传统财会模式下,国企会雇佣大量的会计和出纳,在月底进行统一财务核算,等各个会计记账完毕,再传递凭证,经会计主管、财务经理审核后,进行过账记账、编制会计报表,逐级审核以保证账目的正确性。“账房先生”式的传统模式费时费力,不利于企业的数据分析与管理决策。以中国石油为例,其在全世界范围内均有油田和工作人员,需要相应数量的会计负责财务工作,也需要支出庞大的人工费用。

### (二)财务信息具有时差性

以国企的报销制度为例,传统报销方式是由员工上缴发票,会计收到发票后进行核对上报,经由上层及领导审批,再交由出纳作付款,遇到节假日就会延后。而企业每日的财务工作纷繁复杂,不仅仅是报销发票,多种财务工作都需要手工批准,层层上报,最终企业管理见到的财务信息实际上就具有一定的时差性,如此则容易导致企业管理出现偏差,不利于企业发展。

### (三)传统模式难以管理

以中国石油为例,除了本身就有的大庆油田、松原油田、塔里木油田等,在外国也获得了油田开发权,其中,每个油田又分为不同的采油厂以及天然气开采和专业的钻探公司等,除了开采能源还有能源加工服务,可以说是体量庞大,普通的财务管理模式无法全面兼顾涉及的各项资金情况。

## 四、财务共享服务体系在国企财务管理中的重要作用

### (一)有利于减少财务管理工作的成本

财务共享服务的宗旨是从根本上减少企业经营成本,提高企业的利润,为企业发展提供支持。该服务因其便捷性、时效性和集中处理性能解决国企

传统财务模式下的诸多弊端，如精简国有企业的从业人员，减少人力成本，同时也能降低纸张等耗材的使用率，降低企业经营成本。

根据欧洲的调查，财务共享服务中心可以为跨国企业减少30%的运营成本。据此，对国企而言，其年利润基本都在万亿以上，30%则是一笔非常可观的数目，无论是用于对高端人才的吸纳，还是进行高端科技的研发，都是一笔丰厚的资金，可以极大提高企业的产品与服务质量，为企业未来的发展提供一定的资金支持。

## （二）有利于提高国企财务管理工作的质效

如上所述，国企的体量庞大，分支极多，涉及多元化的产业，这些产业都是环环相扣的。例如，中国石油，其开采石油的同时，也进行石油买卖、研发能源制品，但在财务管理上，由于部门不同、行业不同、财务管理规则不同，企业进行合并审计较为困难，且数据时效性极差。但是财务共享模式可将所有企业的财务信息都汇总到一处，经超级计算机房快速计算可出具详细的报告，能极大提高工作的效率，降低财务风险，可加强财务信息的真实性和准确性。同时，也能使管理者快速全面地了解企业运营信息，从而及时作出调整和改革，提高各部门的沟通效率，提升企业经营效率。

## （三）有利于管理财务信息

国企多为跨国跨地区企业，每个区域的情况不同，总部通常很难去探查分支机构的具体信息，而财务部门在企业经营中又属于一个独立的部门，不同企业的工作流程和工作内容也各有差异，因此企业内部需要构建一个平台，以交流和整合相关信息。如果没有这个平台，那么企业之间、部门之间、财务之间的沟通会变得异常困难，容易导致很多问题，若无法及时发现则很可能影响到企业的生存。财务共享服务可以将企业的所有财务信息进行统一汇总并集中化处理，能从根本上解决信息差异带来的弊端，同时也能加强总部对于各企业的管理，杜绝不良风气，减少铺张浪费，提高资金的利用率。

## 五、财务共享服务体系在国企财务管理中的有效建设

### （一）定位功能

假设国有企业的总部设置在北京，子公司设置在美国纽约，身处地球两面截然不同的工作环境，那么，为了保障财务信息的真实性和准确性，就需要开启定位服务，确保信息是从子公司传输而来，避免信息的错误和不准确性。当然，定位功能不仅有确定位置的作用，它的作用更为广泛，包括专家咨询、决策支持和事务处理等。如此，便能与远在

大洋彼岸另一端的工作人员进行及时沟通，高效处理发现的问题，确保财务处理信息过程中数据的准确性，给总部反馈最真实有效的信息。

### （二）结构设置

财务共享服务重新定义了企业财务管理模式，同时也颠覆了传统的企业财务工作项目，因此，国企在使用了财务共享服务后，会对旧的财务管理体系进行结构设置改革，如减少不必要的工作人员，引进职业性能更强的人才，以及协调新的财务结构和其他部门的工作关系。

关于结构设置，目前有两种形式：一种是在原有的财务部门中进行结构设置，属于小范围的改革，较容易上手，也能更好地和其他部门合作，但实际工作较为受限，不利于国企的后期发展；另一种是建立新的部门，与曾经的财务部门分开，调整较大，对国企来说属于新兴事物，需要一段时间的适应，但日后可以成为一个单独盈利的体系，并且全方位为企业服务。

### （三）业务流程的规划

全新的财务体系不单单是对财务的改革，从长远看是对整个企业的一次革新，对整个企业的发展都有推动作用。在这当中，首先，各部门之间的信息和事项流转流程会发生变化；其次，各部门与财务共享服务的对接方式会发生变化；最后，共享服务体系对企业内部原有事务处理流程也会有影响。

对于前两项来说，涉及较多的是对工作流程、涉及事项的单据、报表、审批方式、权限应用的整体考量。对于第三项来说，需要详解部门流程和财务共享模式的规则，使业务流程简单化、方便化、最小化，同时要设置最小单元业务的标准数进行考量，为企业未来的发展打下坚实的基础。

## 六、结语

综上所述，在经济高速发展的当代社会，国企作为我国的产业支柱，掌握着重要的能源和资源，因此，其必须不断寻觅新的发展路径，找到最优的发展方向。财务共享服务作为新型的财务管理模式，能极大降低企业的运用成本，提高企业的信息流通速度。财务共享模式不但能满足国有企业庞大的运营体积，还能切实解决大企业在财务管理中所遇到的困难。使用财务共享模式，有助于国企的未来发展，增强其核心竞争力。

【作者简介】刘华瑛（1976—），女，汉族，本科，江西永新人，江西省投资燃气有限公司，研究方向为账务会计。