

基于财务共享下的企业财务管理创新策略

王晓霞

(吉林电力股份有限公司四平第一热电公司, 吉林 四平, 136001)

财务共享是信息时代下企业发展催生出的财务管理新模式。随着经济全球化发展, 财务共享模式越来越受到企业的青睐, 并纷纷开始建立财务共享服务中心。不过, 基于财务共享背景下, 企业目前面临的一大难题就是如何实现财务管理创新, 充分发挥出财务共享的优势, 以此来促进企业的全面发展。

我国信息技术发展迅速, 财务共享模式在一些大型企业特别是集团公司得到了广泛应用。依托于现代数字化技术统一核算、信息集中、自动分析等手段, 企业能不断提升自身的核心竞争力。不过, 财务共享在给一些企业带来发展机遇的同时, 也使企业面临着巨大的挑战, 由于财务共享模式尚处于应用的初级阶段, 因此, 为了满足财务共享模式的发展要求, 企业必须不断更新财务共享数字化技术, 并结合企业的实际状况进行财务管理创新, 以此提高企业的财务管理水平, 推动企业更好的发展。本文先对财务共享的概念进行论述, 再分析企业财务管理存在的问题, 最后提出财务管理创新对策。

一、财务共享的概述

财务共享是依托数字信息技术, 以财务业务流程处理为基础, 将分散于各业务单位的重复性高、易于标准化的财务业务进行流程再造与优化, 并集中到财务共享服务中心统一处理的分布式管理模式。财务共享的作用就是优化组织结构、规范审批流程、提升处理效率、降低管理成本, 为企业创造更大的价值。企业引进共享模式, 建立财务共享平台, 能在实现财务数据高度集约化的同时, 为企业领导层提供更可靠的决策依据和智能服务。财务共享概念分为广义和狭义两种, 从广义的角度看侧重于不同企业之间的财务内容共享; 从狭义的角度看则指的是企业内部各个部门之间的信息共享。本文主要从狭义的角度入手展开分析。财务共享的广泛应用使企业突破了传统财务管理的限制, 能凭借数字化手段充分发挥出高效管理职能, 对企业具有十分重要的意义。

二、基于财务共享下企业财务管理创新作用

(一) 提升企业财务管理效率

目前, 许多企业为了提升竞争力而采用了财务共享模式。在实际运营期间, 财务共享可以对财务业务流程进行整合, 以此缩短核算时所需的时间, 进而提升内部控制效率, 为后期的业务工作开展提供便利。同时, 该模式还能推动企业向流程化、标准化方向发展, 不仅有利于强化对财务数据的管理, 还能优化核算流程, 极大程度地提升财务管理水平。另外, 财务共享还能利用数字化技术优化核算手段和核算系统, 进而使财务管理更具时效性。

(二) 降低企业财务管理成本和风险

财务共享实现了业务核算、统计、报表、分析以及支付系统的全流程再造, 业务按照优化后流程进行处理, 成本管控程度不断提高, 这使得财务人员有机会从核算职能中脱离出来向管理职能转变。同时, 企业精细化财务管理也能使财务风险得到有效控制, 进而提升企业经济效益。

(三) 有利于实现业务流程的整合

传统的财务管理存在一定的局限性, 而财务共享则能突破传统管理模式限制, 使企业的财务管理效率和质量变得更高。财务共享运用于业务流程复杂、工作重合度较高、分支机构较多的企业中, 有助于对复杂的业务流程进行整合, 以此规范企业的业务流程, 并使企业不同部门更加快速地获得财务信息, 同时还能实现跨部门的财务交流, 在加深部门间联系的同时提升工作效率和质量。财务共享服务为财务部门各项工作的开展提供了便利, 有利于加强业务协作, 减轻业务人员的工作压力, 同时还能提高财务管理人员的主动性和积极性, 激发出财务管理人员的潜能, 进一步提升企业的财务管理效能。

(四) 有利于促进企业战略目标的实现

财务共享只有充分契合企业的发展战略才能完全发挥其优势。财务是企业的重要管理部门, 在企业战略发展中拥有至关重要的作用, 财务共享中心的建立在一定程度上促进了企业发展战略的执行, 有利于保障企业战略目标的顺利实现, 同时还能帮助企业获取更高的效益。

三、基于财务共享下的企业财务管理存在的

问题分析

(一) 缺乏合理的沟通, 信息统一性不强

企业的稳定运行与财务管理存在很大联系, 因此, 提升财务管理水平对实现企业的高效经营具有一定影响。企业的各项业务开展都需要财务的支持, 业务与财务之间有着十分紧密的关联, 而信息沟通在企业财务管理中也发挥着重要作用。现阶段, 企业要想提高自身的经营和盈利能力, 就必须找出财务共享下企业财务管理潜在的问题, 如信息集成化效率低, 信息统一性不强等, 这些问题不仅会导致信息独立现象出现, 还会严重加剧信息共享的难度, 阻碍信息共享工作的顺利实施。另外, 当下企业内部的各个部门之间大多还是采用传统的信息传递方式, 这不仅会浪费大量的时间, 增加工作量, 消耗沟通成本, 还容易在进行信息整合时, 受到外界因素的影响而导致财务数据在传递中的准确性降低。

(二) 业务与财务系统相互独立, 缺乏融合性

企业在财务管理时, 想要充分发挥出财务共享的价值, 就必须提高业务与财务之间的融合度。但是, 当下企业在实际工作中普遍存在的问题便是各部门之间缺乏有效沟通, 有时还会因为沟通不到位而引发矛盾。财务管理人员侧重于财务的预算, 而业务人员则比较关注战略目标的制定, 如果在沟通过程中引发矛盾, 就无法为管理决策提供可靠的信息支持。就现状来看, 财务和业务部门之间由于相互独立, 加上沟通较少, 在开展管理工作时大多会选择单一的管理形式, 这样容易导致信息不对称, 进而使财务和业务无法有效融合, 影响信息的时效性和准确性。以上问题不仅会对企业的发展造成严重影响, 阻碍企业财务、业务活动的顺利开展, 同时还会使财务管理缺少有效数据, 无法为企业决策提供参考依据。

(三) 财务人员管理理念需要更新

基于财务共享的企业财务管理需要紧跟数字化技术发展步伐, 着重更新财务人员的理念。财务共享是借助信息技术来发挥自身优势的, 我国数字化技术发展较快, 企业想要提高财务管理水平和工作效率, 就必须在创新财务管理的同时重视财务管理人员工作能力的强化。随着市场经济体制的改革, 企业之间的竞争越来越激烈, 而企业之间的竞争实际上也是人才之间的竞争, 企业要获得更大的市场份额, 提高核心竞争力, 就必须兼顾信息技术

的引进和人员综合能力的提升。就现状来看, 一些企业的财务人员管理理念还停留在传统的核算职能上, 无法适应新的管理模式, 仍然采用传统的管理模式来开展工作, 同时他们无法紧跟计算机技术的更新速度, 操作熟练性不高, 这无疑不符合财务管理创新的要求, 同时也阻碍了财务管理工作的开展进程。财务共享模式的应用对财务管理人员提出了更高要求, 企业需要通过培训等手段来强化财务管理人员的专业能力。

四、基于财务共享下企业的财务管理创新对策

(一) 加强财务管理信息体系建设, 构建财务共享平台

财务共享平台构建过程中最重要的一环就是财务管理的信息化, 企业要想提升财务管理的水平, 就必须积极推进财务管理信息化建设, 以此为财务共享平台的建设和运作提供可靠的信息支持。财务共享平台可以对企业分散的业务进行统一整合管理, 充分发挥出平台的优势作用。而财务信息化建设可以将企业的财务信息全部录入到平台中, 从而实现了对财务信息的有效管理, 进一步完善财务管理系统。另外, 在构建财务共享平台时还要注意实时更新开发平台的先进功能, 保证平台的安全性和时效性, 从而最大限度地提升财务管理的信息化水平。

随着第五代通信技术的发展, 其高速率、高容量、低时延等优点, 为财务共享平台的建设提供了重要的技术基础。对此, 企业应抓住先进技术带来的契机, 重视财务共享平台的建设, 并在建设财务共享平台的同时, 与相关技术研发企业合作, 逐步建立适应本企业的个性化财务共享平台。此外, 在平台建设过程中, 还应着重融合本企业的发展理念与思想, 进而打造出独具特色的财务共享平台。

除了硬件支持与技术支撑, 企业还应加大对财务管理人员的培训, 提高财务人员的技术素质与数字素养, 同时帮助财务人员通过学习与不断的实践来逐步提高自身的计算机水平, 直到能熟练操作和应用财务共享平台。

(二) 健全财务管理体制, 规范财务管理流程

企业在引进共享模式后, 通常都会建立起适合本企业的共享平台, 但是, 为了更好地发挥出平台应用的优势, 企业还需要对财务管理制度进行进一步的完善。财务管理流程在企业发展中具有不可

忽视的作用,因此,规范财务管理流程是十分关键的,财务共享下的财务管理模式发生了变化,这使得企业对财务管理制度和流程也提出了更高的要求。企业需要结合财务共享平台的要求及企业的真实发展状况对财务管理体制进行完善,健全管理体制,规范管理流程,在制度的约束下推进企业的更好发展。

(三) 实现理念创新,明确财务共享的重要性

在实际应用中,财务共享要想发挥出最大的作用,首先企业管理者必须转变思想,摒弃影响企业发展的落后思想,引进先进的管理理念,同时发挥榜样作用,带动全体财务人员思想的转变,使他们能深入认识财务共享,最终结合共享模式的特点来制定出符合本企业发展方向的战略目标。财务共享不仅能提高企业的竞争力,还能提升企业财务管理水平,所以,转变传统的管理理念对企业发展具有积极作用。

信息化时代下,技术不断地迭代更新,这直接或者间接地推动了企业的发展,由此,企业更应具备前瞻性思维,立足当下,放眼未来,积极推动财务共享的应用。企业只有主动变革旧思想、旧思维,同时拥抱新思想、新观念,注重人员思维的革新,提高工作人员的思想觉悟,才能让员工走出传统财务管理理念的舒适圈,使企业在不断的变革中前进与成长。

(四) 改进财务内部控制,加强财务风险的防范和应对能力

财务共享对企业财务管理创新提出的要求包括了改进财务内部控制和加强财务风险的防范与应对能力。企业发展中离不开财务管理,并且,在管理过程中难免会遇到一些财务风险,对此针对潜在的财务风险问题,积极优化和改进财务内部控制是十分必要的。加强风险防范,积极采取应对措施,有利于企业财务的健康发展。

财务共享下,企业可以通过大数据技术来提前预测风险,同时依托大数据技术对庞大的数据的分析来逐步发现数据中的规律,进而为预测性的行为提供参考。同时,企业还可以利用数据技术与内部控制相结合的方式,提高自身对风险的警觉意识,然后通过事前控制措施来提高风险防范水平。

(五) 提升财务管理人员的综合职业素质

财务共享下共享平台的建立对财务管理人员的职业素养和专业技能提出了更严格的要求,为了紧跟企业的发展步伐,财务管理人员必须不断提升自

身的综合职业素养。同时,企业也需要结合财务共享要求,从理论、操作、专业素养等方面着手组织相关培训,以此提升财务管理人员的工作能力和职业素养。只有财务管理人员的综合职业素养过关,才能更好地保证企业的财务管理质量,进而促进企业更好发展。

(六) 加强资金管理,提高财务资金的利用率

财务共享下企业纷纷建立了符合企业自身发展的财务共享中心,财务共享中心不仅可以对企业资金进行全面管理,同时还能在企业进行资金筹集活动时对资金进行动态化监管和控制,以此避免企业资金的闲置。财务管理过程中时常会遇到财务风险,对此,建立完善的风险预警体系可以更好地监控企业潜在的财务风险,并分析出预算与实际经营的差别,以此助力财务资金的高效利用,规避财务和经营风险,提高企业的经济效益。

五、结论

综上所述,随着信息时代的发展,财务共享受到了企业的广泛青睐,该模式可以优化企业财务管理的组织结构、规范业务流程,进而提升企业的财务管理水平。财务共享在企业财务管理过程中具有显著优势,不仅能提升管理效率,降低企业财务管理成本和风险,还有利于实现业务流程的整合。不过,现阶段企业在开展财务管理时还存在一些问题,如信息统一性不强、业务与财务系统相互独立以及财务人员管理理念需要更新,这会阻碍企业的更好发展。对此,企业需基于财务共享对企业财务管理进行创新,采取可行的创新对策,从而提升企业的财务管理效率和水平,促进企业的全面可持续发展。

有序、系统的财务管理能为企业的发展提供稳定的资金支持,同时也有助于企业未来的战略规划与战略转型等工作开展,因此,企业必须对财务管理工作投以足够的关注。企业需立足财务融合理念,通过不断的变革与创新,为企业的发展提供动力,同时树立大局意识、核心意识、看齐意识、政治意识,宏观把握大局,以实现企业未来的更好发展。

【作者简介】王晓霞,吉林电力股份有限公司四平第一热电公司。