

配电网建设的全过程管理分析

夏 鑫

(国网江西省电力有限公司鄱阳县供电分公司, 江西 上饶, 333100)

一、相关背景

为保证配电网建设的有效性与安全性,相关部门对其建设工作给出了明确规定。配电网作为整个电网中的关键支撑体系,其建设的效果直接关系到整个组网的正常运转。不过,因为配电网建设过程中涉及到较多的特种作业项目,且工期紧张,所以为保证配电网建设质量,必须注重配电网建设的全过程管理。

二、配电网建设全过程管理的重要性

电力是保障社会正常运转、国民正常生活的基础能源,要使电力持续稳定的供应,满足社会对电力能源的需求,就必须注重电网的改造与升级。在配电网建设过程中,对其加强全过程管理,是保证配电网建设质量的重要手段。同时,开展整个配电网建设过程的全过程管理,能够提升配电网建设的效率及质量。配电网建设需要耗费较长时间,加上整个建设过程中涉及较多的特种作业,所以整个项目施工整体的复杂性较高且技术性较强,因此,注重整个建设过程的全面监督与控制变得十分重要。

三、配电网建设管理的问题分析

配电网建设管理中时常要调动相应的人力、物力、资源,但是由于缺乏全面且科学的统筹管理,所以实际管理工作存在盲目性,无法获得最佳的管理效果。部分地区的配电网建设虽然注重管理工作的开展,但并没有秉承全过程管理的理念,反而导致管理工作杂乱无章,无法切实发挥出管理工作的实际效果。

四、配电网建设的全过程管理

(一)建立全过程管理机制

在配电网建设过程中建立全过程管理机制,详细制定全过程管理的工作流程以及相应的规章制度,能为后续管理工作奠定良好基础。依托全过程管理机制,能及时找到配电网建设、管理过程中存在的问题,并分析其原因,为后续管理工作的开展提供参考。

通过采取以指标化为核心的模式,建立起全过

程管理指标体系。同时,以全要素分析方法指导配电网建设要素与全过程管理指标之间形成对应关系,实现管理工作的清单化,确保整个全过程管理对象的清晰、明确。建立全过程管理机制,不仅有利于减轻工作人员工作量,还能够有效保证整个管理过程工作的针对性与有效性,帮助相关管理人员在开展具体的管理工作时做到有条不紊,及时发现可能存在的管理问题或施工问题,针对性解决,避免过多浪费时间与精力。

(二)实现全过程管理

1. 招投标阶段

招投标作为配电网建设的第一阶段,需要针对工程所涉及到的收费标准进行科学设计。同时,所有参与方都需要严格按照相关标准制定合同中的条款,并结合以往的工作经验保证合同中的内容均合法合规,能够为项目的建设提供有力保障。另外,在项目申报的过程中,设备管理单位必须对项目方案作出明确说明。

2. 设计阶段

想要切实保证配电网建设全过程管理的成效,设计阶段是十分重要的一环。在设计过程中,设计人员要充分了解施工现场的环境情况,然后根据施工现场的具体情况来选择合适的施工设备,并保证该施工设备能够被顺利地运用到具体的建设施工中去。另外,设计人员还需要了解施工现场当地的人文环境、地质条件、交通环境等,加强与政府部门、市政部门的沟通,以此保证后续建设工作的顺利开展。

需要注意的是,在配电网建设过程中时常会遇到设计变更问题,对此,需要重新规划配电网结构,并严格根据新增的变化情况来制定对应的可行性研究报告,进而保证后续施工的稳定推进。

3. 施工阶段

施工阶段管理是全过程管理中的关键部分,因此,在施工前就需要做好相应的准备工作,如处理好施工技术的设计。同时,在对施工中人力资源进行配置与调配时,也应该从整体配电网建设工程的实际情况出发,科学分配人员到适合的工作岗位上,以此最大限度地发挥出人力资源在施工中的

作用。

4. 竣工阶段

竣工验收环节是配电网建设竣工阶段的一个重要组成部分，也是配电网施工质量管控的重要内容。在现代化技术管理模式下，相关部门要做到对全过程的监督与管理，把控好工程验收环节的每一个细节，以此确保整个验收过程的严谨性。同时，在质量检验过程中，需坚持全面性、全过程性的原则，发现问题及时上报，并要求施工单位限期整改。

(三) 人员管理

配电网建设的质量与施工人员的专业素质有着紧密联系，施工单位需加强对施工管理人员的培养，同时在人才的选择上，也应优先考虑责任心强、经验丰富的管理人员。同时，在配电网建设施工过程中，施工单位还需要定期组织施工人员参与配电网建设培训，培训内容包括施工、安全等多个方面的理论知识和实践。在培训之后，施工单位还需要采用科学的考核方式来了解施工人员学习的效果。另外，施工单位还可以提供给一些施工人员外出学习交流的机会，从而进一步提升整体施工团队的专业素质。

(四) 安全管理

在配电网建设安全管理过程中，安全管理属于全过程管理中十分重要的一环，究其原因是因为配电网建设本身就具有一定的危险性，想要保证建设工作的顺利推进，就必须保障每一阶段施工的安全。配电网建设安全管理时，不仅要制定相应的安全管理标准和制度，同时也需要将安全管理制度落实到具体的建设工作中去，确保所有工作人员都拥有较高的安全意识。另外，在安全管理过程中，还应加强对施工现场的安全管理，针对施工现场中的危险位置，必须设置相应的安全警示标志，以此起到警示的作用，更好地保护现场施工人员的安全。除了警示危险点外，还需做好重点环节的日常工作，及时发现和解决安全隐患，以此最大程度地保障整个建设过程中的安全性。

五、配电网建设全过程管理注意事项

就配电网建设的全过程管理来说，其主要目的在于提升管理效率和管理质量。目前，就全过程管理方案的实践应用现状来看，想要合理应用全过程管理，最大程度地发挥全过程管理的作用，就必须从以下多个方面入手：第一，施工单位不仅要制定科学的管理制度与管理机制，同时还要保证全过程管理中每一个独立环节的整体联动。以施工环节为例，其属于配电网建设项目中的一个分项目，但是在施工环节中又分为施工准备阶段、施工阶段以及

竣工验收阶段，对此，在全过程管理模式应用过程中，必须对各个阶段进行独立管理，以此确保各个施工阶段的质量过关，突出全过程管理的优势。第二，施工单位要将不同阶段的独立管理系统联动起来，以此确保全过程管理的整体有效。在对配电网建设开展全过程管理的过程中，针对施工准备阶段，需严格按照施工设计方案，对材料施工、设备工程、人力资源以及施工场地区域划分等进行针对性安排。第三，具体施工阶段，施工单位必须以图纸设计为准，根据配电网建设的地点和配电网设施的建造数量，使用全过程管理指标体系设计好每一天的工作评估表。凭借该表来开展现场的全过程跟踪管理，有助于及时对施工中存在的问题进行纠正与解决。第四，竣工阶段。面对全过程管理中产生的各项数据资料，施工单位需将全过程管理的结果与整体质量验收结果进行对比，以此保证竣工验收阶段的有理有据。

此外，要注意的是，安全管理必须渗透到配电网建设的全过程中。设计阶段的安全管理，要考虑好配电网工程地点和路径的选择，从安全的角度，着重考虑选择工程地质、水文地质较好的地段。施工阶段是最容易出现安全事故的阶段，在实际施工过程中，各种不稳定性因素都可能导致安全事故的发生，因此，管理人员必须监督检查各级人员的安全生产责任是否到位，进而保证施工人员的安全。

六、结语

考虑到配电网建设质量的重要性，以往采取的传统管理模式已经不符合当下的建设需求，对此，只有针对配电网建设实际应用全过程管理，才能够合理调配施工材料、施工设备以及施工人员等。施工单位需明确当下管理存在的问题，并积极改变传统的管理思路，拓展管理的路径，将全过程管理渗透到配电网建设的各个环节中，以此在保证配电网建设技术水准的同时，最大限度地发挥全过程管理作用效能。全过程管理模式十分符合配电网建设工作的实际情况，究其原因是因为配电网建设施工过程中涉及的因素很多，这使得各种问题出现的概率也高，对此，只有加强全过程管理才能够保证建设的质量。

【作者简介】夏鑫，国网江西省电力有限公司鄱阳县供电公司。