

# 高校财务管理的发展趋势与现实路径

许欣然

(贵州师范学院, 贵州 贵阳, 550018)

随着社会经济体系的不断完善, 高校在培养优秀人才的同时, 也在积极拓展资金来源, 为教育发展打下基础。财务管理作为高校运行的关键, 直接影响着高校的可持续发展, 但是在近些年也出现了一些问题。因此, 在这种情况下, 高校的财务管理需要积极转变观念, 迎合时代发展主动创新, 做好相关工作, 以此为高校建设提供帮助。本文就针对高校财务管理来分析, 了解未来发展趋势, 以及提高财务管理的相应方法, 为相关研究人员提供参考

## 一、高校财务管理的转型

### (一) 转变职能

高校的财务管理工作需要从学校发展的角度出发, 由以往的资金使用向管理资金、集中资金等方面转变, 更进一步提升资金的利用率。同时, 还应当由原来的单一记账, 向事前、事中和事后的整体资金使用分析发展, 实现财务管理的有效转型。另外, 财务管理工作人员也应该为高校的领导决策提供建议, 协助高校领导合理调整长期和短期效益, 更好地发挥财务管理的作用, 为高校发展提供充足资金。

### (二) 转变理财

高校财务管理需改变以往资金来源由政府拨款的情况, 采取科学合理的理财方式, 保证资金使用的透明化。同时, 还应该按照高校要求来制定制度, 并按照制度来使用资金。此外, 时间价值观的建立也十分重要, 在当前高校财务管理过程中, 时间价值和投资风险是高校财务管理的重要组成部分。在理财工作中, 财务管理人员需要对资金的使用进行深入分析, 并有效控制风险, 如此才能切实提高高校的理财能力。

### (三) 转变观念

高校资金筹集理念应紧跟时代步伐进行积极转变, 在开源节流的基础上, 克服依赖心理, 这样才能够减少资金浪费。在转变筹资理念的过程中, 高校需从过去的注重支出管理向注重收入管理转变, 不仅要争取相关部门的资金支持, 同时还应该积极拓展新的资金来源, 形成多元资金渠道。

## 二、高校财务管理需要以人为本

### (一) 以人为本是财务管理的客观要求

高校财务管理工作是针对高校资金的使用形成的一种财务关系, 因此, 其主体是高校全体师生。财务管理工作效率会受到管理主体的影响, 财务管理人员只有从高校全体师生的角度出发, 尊重他们的主体地位, 才能确实保证财务管理工作取得理想效果。同时, 高校需要立足以人为本, 注重培养优秀的财务人才, 进而让高校财务管理更好地适应时代发展需求。

### (二) 以人为本是财务管理转型的前提

根据我国相关制度要求, 高校要实现自主办学、自我约束, 在此背景下, 高校发展需要用到的资金就会转变为自主筹资。与此同时, 学校也拥有了自主分配资金的权利, 这也是高校财务管理转变的根本。高校只有站在以人为本的基础上, 才能够充分发挥财务人员的工作积极性, 使他们更好地为高校发展提供帮助。同时, 高校只有重视财务人员, 明确财务工作内容, 进一步扩大财务管理工作范围, 让他们合理地筹集资金, 合理地使用资金, 在减少成本的同时, 优化资金的使用情况, 提高资金使用效率, 才能确实发挥财务人员的价值, 从而推进高校财务管理转型。

### (三) 以人为本是提高财务管理水平的关键

以往, 一些高校的财务管理存在着预算超支、基层财务管理混乱等问题, 究其原因是因为在财务管理过程中没有重视对人的管理。因此, 为更好地开展财务管理工作, 高校财务管理需要立足以人为本, 进而调动高校职工的工作积极性。首先, 对财务管理人员进行科学管理。高校应将专业水平高, 经验丰富的财务人员安排到财务管理的工作岗位上, 确保其能力符合财务管理要求。同时, 还应当重视人员和部门的联系, 更好地推进部门协调发展, 实现人员有效互补。其次, 积极开展人员培训, 高校可通过培训的方法来开阔财务管理人员的视野, 帮助其实时更新知识。通过短期培训、开展讲座等方法, 财务管理人员能够更好地掌握我国相关会计法律知识, 自觉提高自身道德水平, 不断地学习先进理念。最后, 制定完善的奖惩制度, 科学合理地开展考核工作, 明确财务管理人员的工作质量, 并根据工作结果来给予相应奖励。高校应当为

财务管理人员提供表现自己的机会,不仅要注重财务管理人员的工作效率,还要让财务管理人员从中获得满足感。在制定奖惩方法的时候,可以鼓励教师和职工都合理地参与到其中,以此保证奖惩制度的科学性、可行性。

### 三、高校财务管理应用管理会计

#### (一)应用管理会计的必要性

随着社会的不断发展,高校已经由原来的封闭式向开放式转变,其办学形式、资金来源等都有了很大的变化。办学形式的多样使得高校的资金分配范围更广,涉及内容更多,在运用上更加复杂。从具体现状来看,高校通常都是应用预算会计组织核算,这种方法是针对资金运用进行预算,并没有分析资金的具体支出和收入,也没有成本核算、分配等内容。因此,为了解决这一问题,应将管理会计应用于高校财务管理中,建立不同层次的责任管理制度,形成责任和权利相结合的会计工作制度,有效地对比成本,并进行决策和控制等,进而优化高校资源分配。首先,高校应将单一的筹资渠道向多元化的方向转变。其次,高校应将财务报账向管理决策转变。最后,高校应将单一利益主体向多元利益主体转变。通过以上方法,能更好地提高高校财务管理水平,让高校财务管理能够更好地发挥作用。通过对管理会计的合理应用,高校能够强化对财务管理的内部控制,确保财务管理工作的有序落实,进而更好地发挥财务管理在高校管理、决策等工作中的作用。

#### (二)应用管理会计的可行性

在管理会计的理论体系中,需积极落实成本效益这一内容。比如,针对某高校的两个专业,其需要用到的教学设备、师资和经费大致相同,且实力也大致相当。但是,因为市场对这两个专业的需求有所不同,所以高校在资金分配时,应当向市场需求大的专业倾斜,合理调整专业结构,多层次办学,并集中一部分力量及资金来向科研方面发展。由此也能看出,通过高效应用管理会计,能更好地调整高校结构,以此获得理想的教育效果。

### 四、高校要尽快落实信息化

从高校的发展现状来看,通过落实信息化,能够更好地发挥财务管理的作用。因此,高校应根据实际情况来建立相应信息平台,高效地分析数据、预测数据,推动财务管理工作的具体落实。一方面,高校要实现财务工作的创新发展,另一方面,高校则需通过信息技术的应用来更好地整合相关数

据,辅助分析学校的财务情况,为学校的财务工作提供可靠信息。此外,信息化平台还能保证财务信息的准确。传统的财务管理方法不仅浪费人力物力,还浪费资源。而应用信息技术,则能够充分缩短数据获取时间,并保证数据的准确性,更好地开展财务管理工作。

#### (一)向信息化发展

通过信息技术的应用,能够更好地提高高校财务管理水平。当下,我国会计行业虽然已经开始广泛应用信息技术,但是在处理信息上依然存在着一些问题。而且,因为会计系统自身具有整合性、互动性等特点,所以只有科学合理地应用,才能提高高校财务管理的质量。比如,网上结算一次性完成,资产、负债等等内容需要重新鉴定,人才培养成本、校办产业等,都需要信息技术的支持来完成。信息时代下,对财务管理投以更多重视,并积极建设会计系统,这能够满足高校财务管理的要求,推动高校财务管理向信息化方向发展,帮助高校财务管理人员提高工作效率。

#### (二)开放性发展

在信息技术的帮助下,财务管理人员能够快速搜集大量数据,并且,高校外的部门机构,如财政、审计等,都可以通过网络来与高校建立联系,为高校财务管理提供帮助,进而提高高校的财务管理水平。信息技术改变了以往高校财务管理的封闭情况,使其向着开放性发展。

#### (三)智能化发展

高校的各类经济活动都可以通过财务管理工作来及时反馈,如高校资金的来源和使用情况等。而信息技术的使用,则能够利用智能软件来优化工作内容,实现风险评估,帮助高校相关部门提前做好风险防范工作,并有效解决以往财务管理中存在的问题。另外,财务管理人员还可以利用智能软件实时掌握财务信息动态,确实优化财务管理工作效率。

### 五、结语

总而言之,随着时代的不断发展,高校管理层需对财务管理投以更多的重视,其应当从实际情况出发,通过融入以人为本的理念,应用管理会计和推进信息化建设,来更好地发挥高校财务管理作用,为高校的可持续发展提供助力,以培养出更多的人才。

【作者简介】许欣然,贵州师范学院。