

高校财务管理的发展趋势与现实路径

许欣然

(贵州师范学院, 贵州 贵阳, 550018)

随着社会经济体系的不断完善, 高校在培养优秀人才的同时, 也在积极拓展资金来源, 为教育发展打下基础。财务管理作为高校运行的关键, 直接影响着高校的可持续发展, 但是在近些年也出现了一些问题。因此, 在这种情况下, 高校的财务管理需要积极转变观念, 迎合时代发展主动创新, 做好相关工作, 以此为高校建设提供帮助。本文就针对高校财务管理来分析, 了解未来发展趋势, 以及提高财务管理的相应方法, 为相关研究人员提供参考

一、高校财务管理的转型

(一) 转变职能

高校的财务管理工作需要从学校发展的角度出发, 由以往的资金使用向管理资金、集中资金等方面转变, 更进一步提升资金的利用率。同时, 还应当由原来的单一记账, 向事前、事中和事后的整体资金使用分析发展, 实现财务管理的有效转型。另外, 财务管理工作人员也应该为高校的领导决策提供建议, 协助高校领导合理调整长期和短期效益, 更好地发挥财务管理的作用, 为高校发展提供充足资金。

(二) 转变理财

高校财务管理需改变以往资金来源由政府拨款的情况, 采取科学合理的理财方式, 保证资金使用的透明化。同时, 还应该按照高校要求来制定制度, 并按照制度来使用资金。此外, 时间价值观的建立也十分重要, 在当前高校财务管理过程中, 时间价值和投资风险是高校财务管理的重要组成部分。在理财工作中, 财务管理人员需要对资金的使用进行深入分析, 并有效控制风险, 如此才能切实提高高校的理财能力。

(三) 转变观念

高校资金筹集理念应紧跟时代步伐进行积极转变, 在开源节流的基础上, 克服依赖心理, 这样才能够减少资金浪费。在转变筹资理念的过程中, 高校需从过去的注重支出管理向注重收入管理转变, 不仅要争取相关部门的资金支持, 同时还应该积极拓展新的资金来源, 形成多元资金渠道。

二、高校财务管理需要以人为本

(一) 以人为本是财务管理的客观要求

高校财务管理工作是针对高校资金的使用形成的一种财务关系, 因此, 其主体是高校全体师生。财务管理工作效率会受到管理主体的影响, 财务管理人员只有从高校全体师生的角度出发, 尊重他们的主体地位, 才能确实保证财务管理工作取得理想效果。同时, 高校需要立足以人为本, 注重培养优秀的财务人才, 进而让高校财务管理更好地适应时代发展需求。

(二) 以人为本是财务管理转型的前提

根据我国相关制度要求, 高校要实现自主办学、自我约束, 在此背景下, 高校发展需要用到的资金就会转变为自主筹资。与此同时, 学校也拥有了自主分配资金的权利, 这也是高校财务管理转变的根本。高校只有站在以人为本的基础上, 才能够充分发挥财务人员的工作积极性, 使他们更好地为高校发展提供帮助。同时, 高校只有重视财务人员, 明确财务工作内容, 进一步扩大财务管理工作范围, 让他们合理地筹集资金, 合理地使用资金, 在减少成本的同时, 优化资金的使用情况, 提高资金使用效率, 才能确实发挥财务人员的价值, 从而推进高校财务管理转型。

(三) 以人为本是提高财务管理水平的关键

以往, 一些高校的财务管理存在着预算超支、基层财务管理混乱等问题, 究其原因是因为在财务管理过程中没有重视对人的管理。因此, 为更好地开展财务管理工作, 高校财务管理需要立足以人为本, 进而调动高校职工的工作积极性。首先, 对财务管理人员进行科学管理。高校应将专业水平高, 经验丰富的财务人员安排到财务管理的工作岗位上, 确保其能力符合财务管理要求。同时, 还应当重视人员和部门的联系, 更好地推进部门协调发展, 实现人员有效互补。其次, 积极开展人员培训, 高校可通过培训的方法来开阔财务管理人员的视野, 帮助其实时更新知识。通过短期培训、开展讲座等方法, 财务管理人员能够更好地掌握我国相关会计法律知识, 自觉提高自身道德水平, 不断地学习先进理念。最后, 制定完善的奖惩制度, 科学合理地开展考核工作, 明确财务管理人员的工作质量, 并根据工作结果来给予相应奖励。高校应当为

财务管理人员提供表现自己的机会,不仅要注重财务管理人员的工作效率,还要让财务管理人员从中获得满足感。在制定奖惩方法的时候,可以鼓励教师和职工都合理地参与到其中,以此保证奖惩制度的科学性、可行性。

三、高校财务管理应用管理会计

(一)应用管理会计的必要性

随着社会的不断发展,高校已经由原来的封闭式向开放式转变,其办学形式、资金来源等都有了很大的变化。办学形式的多样使得高校的资金分配范围更广,涉及内容更多,在运用上更加复杂。从具体现状来看,高校通常都是应用预算会计组织核算,这种方法是针对资金运用进行预算,并没有分析资金的具体支出和收入,也没有成本核算、分配等内容。因此,为了解决这一问题,应将管理会计应用于高校财务管理中,建立不同层次的责任管理制度,形成责任和权利相结合的会计工作制度,有效地对比成本,并进行决策和控制等,进而优化高校资源分配。首先,高校应将单一的筹资渠道向多元化的方向转变。其次,高校应将财务报账向管理决策转变。最后,高校应将单一利益主体向多元利益主体转变。通过以上方法,能更好地提高高校财务管理水平,让高校财务管理能够更好地发挥作用。通过对管理会计的合理应用,高校能够强化对财务管理的内部控制,确保财务管理工作的有序落实,进而更好地发挥财务管理在高校管理、决策等工作中的作用。

(二)应用管理会计的可行性

在管理会计的理论体系中,需积极落实成本效益这一内容。比如,针对某高校的两个专业,其需要用到的教学设备、师资和经费大致相同,且实力也大致相当。但是,因为市场对这两个专业的需求有所不同,所以高校在资金分配时,应当向市场需求大的专业倾斜,合理调整专业结构,多层次办学,并集中一部分力量及资金来向科研方面发展。由此也能看出,通过高效应用管理会计,能更好地调整高校结构,以此获得理想的教育效果。

四、高校要尽快落实信息化

从高校的发展现状来看,通过落实信息化,能够更好地发挥财务管理的作用。因此,高校应根据实际情况来建立相应信息平台,高效地分析数据、预测数据,推动财务管理工作的具体落实。一方面,高校要实现财务工作的创新发展,另一方面,高校则需通过信息技术的应用来更好地整合相关数

据,辅助分析学校的财务情况,为学校的财务工作提供可靠信息。此外,信息化平台还能保证财务信息的准确。传统的财务管理方法不仅浪费人力物力,还浪费资源。而应用信息技术,则能够充分缩短数据获取时间,并保证数据的准确性,更好地开展财务管理工作。

(一)向信息化发展

通过信息技术的应用,能够更好地提高高校财务管理水平。当下,我国会计行业虽然已经开始广泛应用信息技术,但是在处理信息上依然存在着一些问题。而且,因为会计系统自身具有整合性、互动性等特点,所以只有科学合理地应用,才能提高高校财务管理的质量。比如,网上结算一次性完成,资产、负债等等内容需要重新鉴定,人才培养成本、校办产业等,都需要信息技术的支持来完成。信息时代下,对财务管理投以更多重视,并积极建设会计系统,这能够满足高校财务管理的要求,推动高校财务管理向信息化方向发展,帮助高校财务管理人员提高工作效率。

(二)开放性发展

在信息技术的帮助下,财务管理人员能够快速搜集大量数据,并且,高校外的部门机构,如财政、审计等,都可以通过网络来与高校建立联系,为高校财务管理提供帮助,进而提高高校的财务管理水平。信息技术改变了以往高校财务管理的封闭情况,使其向着开放性发展。

(三)智能化发展

高校的各类经济活动都可以通过财务管理工作来及时反馈,如高校资金的来源和使用情况等。而信息技术的使用,则能够利用智能软件来优化工作内容,实现风险评估,帮助高校相关部门提前做好风险防范工作,并有效解决以往财务管理中存在的问题。另外,财务管理人员还可以利用智能软件实时掌握财务信息动态,确实优化财务管理工作效率。

五、结语

总而言之,随着时代的不断发展,高校管理层需对财务管理投以更多的重视,其应当从实际情况出发,通过融入以人为本的理念,应用管理会计和推进信息化建设,来更好地发挥高校财务管理作用,为高校的可持续发展提供助力,以培养出更多的人才。

【作者简介】许欣然,贵州师范学院。