

# 中小企业的业财融合的意义和实施措施研究

张群勇

(昆明智旺实业有限公司, 云南 昆明, 650212)

## 一、引言

中国特色社会主义市场经济的高度发展,为中小企业占据细分市场、经营获得利润提供了基本条件,越来越多的中小企业如同雨后春笋般纷纷涌现。但是,从中小企业的实际情况来看,它们往往存在着财务管理不到位、业财融合难以落实等问题,这显然不符合现代企业长久经营发展的需求。

中小企业是我国经济改革浪潮下的新生力量,是经济体制多样化的产物,它的存在从一定程度上活跃了市场经济,让市场细分越来越有效,进而在根本上保障了我国经济的繁荣发展。而业务财务管理一体化,是目前中小企业面临的一大问题,受管理思想、管理能力、人员水平等因素的影响,许多中小企业无法实现业财融合,这无疑影响了中小企业的可持续健康发展。在此背景下,对中小企业的业财融合的意义和实施措施进行研究,具有一定的现实意义。本文对中小企业的业财融合意义进行简单阐述,再提出合理分配工作人员、优化会计核算等的业财融合策略,给相关企业以参考。

## 二、中小企业的业财融合的意义

我国的中小企业数量越来越多,涉及行业也越来越广泛。中小企业确实创造了大量的就业岗位,在解决就业难问题方面发挥了积极作用,然而从整体来看,中小企业的盈利能力却普遍比较低。相比于大型企业乃至于跨国企业,中小企业在资金储量、管理能力、人员素质等方面都存在不足之处,特别是在市场经济越来越成熟、消费者对商品和服务质量要求越来越高的今天,一些中小企业的发展动力不足,长久下去很可能被市场所淘汰。对此,想要摆脱这一困境,获得长远发展,中小企业就必须尽可能调整现有的经营管理措施,对不必要开支进行缩减,从而达到提升竞争能力和跟上市场发展步伐的效果。回顾过去的中小企业运营管理模式可以发现,许多中小企业都存在部门组织结构不合理、信息数据分散的问题,业务信息和财务信息之间互相割裂,分别由业务部门和财务部门进行管理和应用,即使有一定的沟通机制,也会因为信息沟

通不及时而导致管理决策人员无法第一时间获取有价值信息。如果中小企业无法及时根据经营情况和财务情况来调整经营战略,那最终必然会被市场所淘汰。为解决这一问题,中小企业需要尽快推动业财融合,通过业务信息和财务信息融合来给企业决策人员提供信息参考,进而使中小企业能够更好地应对市场环境变化,在行业发展竞争中拔得头筹。

## 三、中小企业推进业财融合的有效策略

### (一)加速流程再造

从某种角度来说,中小企业能否顺利开展各项业务,主要取决于业务流程的合理性,而在推进业财融合的过程中,根据企业目前的经营规模、发展目标等进行流程再造,是中小企业的必然选择。首先,中小企业必须打破财务部门和业务部门的分工界限,以工作流程为基础进行职责调整,对无效流程、低效流程进行改造,从而提升资源配置使用效率。同时,财务部门应充分发挥自身的作用,主动地融入业务流程,从事前参与、财务预算、流程控制、指标考察等方面分别入手,确保中小企业业务的顺利开展。此外,中小企业还需要做好业务财务协同管理,即对原有的业务流程和数据传递流程进行优化,进而为财务部门提供高质量的数据支持,同时给业财融合打下坚实的基础。最后,业财融合本身具有一定的复杂性,为确保万无一失,中小企业必须要对工作人员进行细化分配,通过建立管理小组、监督小组等专职化工作班组的方式,对企业经营发展过程中的业务内容、会计信息等进行妥善核对与审查。如果发现业务和财务方面存在问题,需第一时间溯源并解决问题,同时由监督小组负责对违反制度的业务行为和财务行为进行处理和惩罚,以此确保业财融合工作能够有序推进。

### (二)加强团队建设

中小企业的业财融合工作并非易事,想要保证融合目标能够落到实处,就必须尽快加强人才队伍建设,即通过调整人才招聘模式、增加综合性会计人才招聘力度等方式,解决现有工作人员无法兼顾业务财务工作的问题。在招聘的过程中,招聘负责

人要对应聘人员的会计知识进行考察,确认他们是否拥有参与和推动业财融合的能力,同时考察他们是否拥有利用信息化财务管理系统开展工作的能力,以便于上岗后迅速适应业财融合新要求,保质保量地完成工作任务。另外,还需要考虑他们的财务数据分析能力,确认其能否发现财务数据中的问题,为后续业财融合的推进打下基础。此外,中小企业现有的工作人员往往不具备业财融合所需要的各种素质技能,为解决这一问题,中小企业应每隔一段时间开展一次员工培训,将会计知识、业务流程、信息化技术应用方法等传授给员工,同时对参与培训的工作人员进行二次考核,确认其在培训后是否拥有了参与业财融合的能力。最后,为确保业财融合过程中的人力资源水平,企业方面还可以选派青年骨干人员到大企业进行学习和观摩,了解业财融合的基本流程和具体做法等,以此为中小企业业财融合提供有力支持。

### (三) 加强部门沟通

在过去的很长一段时间里,中小企业的财务工作都存在滞后性问题,即所有的财务管理工作都集中在事后处理上,这无疑不利于中小企业快速参与到市场的调整中去,同时还会阻碍企业的长远发展。在推进业财融合时,相关人员必须调整固有的工作方法,对财务工作内容进行优化,对企业经营数据、资金流动情况等进行了了解,从而为企业决策者提供更有参考价值的数据。回顾过去的财务管理情况可以发现,中小企业财务部门存在和其他部门的信息沟通不到位、得到的数据不准确等问题,这显然不利于业财融合的顺利推进。因此,在今后的工作中,财务部门需加强与业务部门之间的沟通交流,同时强化和生产部门这类涉及资金问题的部门之间的妥善沟通,第一时间了解企业的资金情况和利润情况,从而识别出其中存在的各种风险,为业务部门提供工作建议,同时也做好业务部门的监督工作。从某种程度上来说,推动业财融合能够实现中小企业生产销售部门和财务部门的合作深化,让它们共同为企业的发展提供动力。

### (四) 加强信息化建设

信息技术的出现改变了我国社会发展的模式,也给中小企业带来了发展的新契机。在过去的很长一段时间内,中小企业都未能做到信息化技术的有效利用,即使偶尔使用也仅限于某个部门的内部管理,这显然不符合新时期企业现代化建设的要求。而经过近十年的调整,越来越多的中小企业开始进

行业务信息、财务信息等一体化的ERP信息系统建设,取得了比较可观的成果,而在推进业财融合的过程中,信息化建设仍有其必要性。企业的业务活动通常要经过财务部门管理的审批,因此财务部门有必要在现行的业务流程基础上,对业务信息进行检验评估,进而提升业务信息的准确度、合理性。在业财融合的大方向下,会计信息化系统建设势在必行,其将会具有融合性特征,即同时兼具采购销售、会计核算、报表生成等一系列功能,能保障业务财务信息的处理效率。同时,中小企业还需要根据自身经营规模和发展目标,投入更多的资金和人力资源进行业财一体化系统建设,优化该系统的全面预算和绩效考核功能,同时建立中小企业财务业务信息数据库,通过应用新技术来保证业财融合的最终效果。另外,中小企业应充分认识到信息化系统中存在的一系列安全风险,建立健全信息安全保障方案,采取有效策略来避免信息风险。要注意的是,财务部门的工作人员应借助先进的信息化平台来解决传统财务管理中存在的一系列问题,比如在资金结算的过程中可以利用计算机的运算能力和系统的同步处理功能,实现多个银行的账户管理、统一资金结算、智能化对账等。最后,财务管理人员还可以借助互联网平台及大数据技术对行业的市场信息进行搜集,并将企业财务数据作为参考,不断调整现有的业务策略和目标,以此助力中小企业在复杂的市场条件下抓住发展机遇,获得更可观的经济利润。

## 四、结语

中小企业是中国特色经济体制当中的重要组成部分,承担着提供就业岗位、带动细分市场发展等一系列责任。在党和政府的大力支持下,近年来我国中小企业的经营规模和发展水平一路走高,逐渐成为了社会主义市场经济的重要主体。不过,受人员综合素质低下、可用建设资金不足、管理理念不先进等一系列因素的影响,许多中小企业时至今日仍未实现业财融合,存在财务部门和业务部门脱节严重、信息化系统应用率低等问题。对此,中小企业必须要尽快采取有效措施来解决问题,进而推动业财融合,实现企业的可持续健康发展。

【作者简介】张群勇,昆明智旺实业有限公司。