

建筑经济成本管理存在的问题及对策研究

王 硕

(长春财经学院, 吉林 长春, 130000)

一、引言

我国的建筑行业发展到现在,已经走过了高速发展时期,高投入、高回报已经成为历史,加之建筑施工企业处于超饱和状态,建筑行业市场竞争变得异常激烈。为了在激烈的市场中占有一席之地,实现可持续发展,建筑企业必须转变过去依靠政府政策调控的思想,从企业管理入手,加强自身能力建设。在企业管理中,建筑项目经济成本管理是非常重要的内容,提高建筑项目经济成本管理,利于企业创造出更大的经济效益,也利于企业在同行业中站稳脚跟,向着更高的目标奋进。因此,建筑企业应当认真分析自身在建筑经济成本管理过程中存在的问题,并针对具体问题研究相应的措施和对策,充分发挥建筑经济成本管理的作用,最终达到降低企业的成本投入、提高企业的经济效益以及走出一条可持续发展之路的目的。在当前形势下,建筑企业研究和探索符合自身发展的建筑经济成本管理对策不仅必要,而且紧迫,需要在实践中不断总结经验和教训,将改进措施付诸于实践,从而推动企业稳定运行。

二、建筑经济成本管理概述

建筑经济成本管理是指建筑企业为了降低企业的成本投入,对建筑工程中涉及的人工、材料、机械设备等经济成本进行合理有效的管理。在各项经济成本项目当中,人工成本包括一线施工人员、技术人员、设计人员、管理人员等的工资、奖金、福利,材料成本包括建筑施工使用的水泥、钢筋、砂石等各种消耗材料的成本,机械设备成本包括建筑施工使用的吊车、搅拌车、电机、水泵等各种机械设备的固定资产成本。从大的方面划分,建筑经济成本管理也可以分为人的成本管理和物的成本管理,最终目的是为了实降增效,提高经济收益,促进企业在建筑行业的稳步发展。企业为实现良好的发展,不仅仅需要在人力、技术、资金等方面力争上游,在企业整个成本管理方面也需要加以重视和提升。在正确认识成本管理的重要性与意义之下,以及在产品与服务保质保量的前提下,充分发

挥成本管理的作用,企业必定能够在众多建筑行业中脱颖而出。

三、建筑施工目标成本的预测与分析

建筑施工的目标成本是根据目标利润和市场价格进行确定的,对施工目标成本进行预测,以及通过成本预测掌握未来的成本水平及其变动趋势,有助于减少决策的盲目性,使经营管理者易于选择最优方案。就目标成本预测而言,公式如下:

项目目标成本 = 预计结算收入 - 项目目标利润 - 税金

案例:以潮州聚贤璟园住宅区 B 幢合同为例,对其施工成本进行分析:某工程的签约合同价为 2592 万,按照历史 15% 的利润来算,工程的目标利润约为 388 万元,其中材料费用占 65.73%,人工费用占 14.93%,其他费用占 4.62%。

四、建筑经济成本管理存在的问题

建筑行业的竞争日趋激烈,虽然不少企业已经开始注重成本管理的实施,但仍然存在一些问题。

(一)企业对建筑经济成本管理缺乏正确的认识

由于建筑行业之间激烈的竞争,为了能够在与众多企业的竞争中占据优势,同时并保证企业的经济效益,许多企业将盈利当成自己唯一的目标,但却忽视了对建筑经济成本的管理。而经济成本管理不善的后果便是建筑工程进行得比较缓慢,为了保证工程如期完成,企业又不得不增加投入的成本,来推进工程的进展速度。究其原因,与缺乏建筑经济成本管理的正确认识有关。

(二)企业对建筑经济成本管理缺乏健全的管理机制

目前,仍有小部分企业在经济建筑成本管理方面未设置健全的管理机制,机制不完善从而导致相关人员的责任和权力不对等,责任无法真正落实,则容易导致互相推卸责任现象,最终不能及时解决问题。健全的管理机制对任何企业都非常重要,没有健全的管理机制,责任无法落实到相关人员身上,且不给予与之对等的权利,相关人员的积极主动性受到影响,则不利于成本的及时调控,不利于

企业获取最大化的经济效益。

(三)企业对建筑经济成本管理缺乏明确的管理目标

当前,大多数企业对建筑经济成本的管理都局限于尽可能降低投入来提高企业的经济效益,但都不注重管理方法,没有明确的管理目标。企业未制定明确的成本管理目标,相关人员无目标可依,则无法对投入的成本进行及时调控,从而无法从源头规避经济风险。

(四)企业人员缺乏对成本的管控意识

成本是企业经济命脉,掌控成本对企业未来的发展至关重要,除主管人员要加强成本管控意识之外,企业的所有成员都应当有管控成本的意识。当企业所有员工都将管控成本作为本职工作的重要内容,企业的成本管控必然会更为有效。但由于企业人员普遍缺乏成本管控意识,对企业投入的大量成本未加以重视,企业各项建筑工程都存在非必须的成本浪费,而这也是企业出现一定经济损失的重要原因。

五、建筑经济成本管理的发展对策

(一)树立建筑经济成本管理的正确认识

正确有效的管理能够降低企业的成本投入,有效的经济成本管理是对建筑工程中发生的一系列费用进行统筹合理规划,是事先制定好项目所需成本,在发生非必须支出时及时止损,减少企业经济利益的流出,提高企业的经济效益。建筑经济成本管理也是一种预算,可以对未来的成本支出进行一定的评估。因此,企业应当认识到成本评估的重要性,注重成本管理工作,树立建筑经济成本管理的正确认识。

(二)为建筑经济成本管理设立健全的管理机制

企业应该重视建筑经济成本管理,为企业设置科学合理的成本管理机制,将责任落实到个人,设置专门的管理部门,指派专门的管理人员,对经济成本进行严密的监督。为了更好地对成本实施监督管理,企业可以合理设置奖惩制度,以便督促管理人员履行成本管理的责任。基于现今经济发展环境,企业经济成本管理已经不能仅仅局限于建筑材料的成本管理,还应包括人力资源成本、服务成本、环境成本等非物质成本的管理。因此,设立健全的管理机制非常重要,同时也需要对相应的成本设置相应的人员管理,争取做到对经济成本全面管控。

(三)为建筑经济成本管理设立明确的管理目标

管理目标的设立既要明确,又要符合企业实际情况。为企业设置经济成本管理目标,是为了让相

关管理人员对未来可能发生的经济成本支出能够提前作出评估和预算。设立管理目标有助于相关管理人员科学合理地分配支出,也能在企业发生不合理的成本支出时及时进行调整,可有效避免企业发生较大的损失。由此可见,管理目标的设置对企业发展而言至关重要,在设置企业经济成本管理目标时必须根据企业的实际情况,合理有效又明确的管理目标也有助于管理者决策,可降低企业的成本投入,提高企业的经济效益。

(四)提高企业人员对成本的管控意识

企业应注意培养全员的成本管控意识,把管控成本作为员工工作的一项基本内容。如果企业的全体员工都能认识到成本管控的重要性,并视成本管控为己任,时刻做好经济成本管控,可帮助企业减少投入成本,利于经济效益的提高。从现实情况出发,企业人员未能切实做好成本管控,主要原因是对成本管理知之甚少。因此,提高企业人员对成本的管控意识显得非常重要和必要。

(五)加强对成本管理人才的培养

管理本身就是一门学问,成本管理更是需要一定的方法。对此,企业可组织有关成本管理的进修培训,开展有关成本管理的讲座,以此来提高企业员工成本管理方面的专业知识,并对有管理才能的员工进行重点培养。当企业有专业管理人才,在实施建筑工程项目时,即可做好成本的估算和预算,结合科学合理的管理目标,对降低企业成本投入、提高企业经济效益都有重要意义。

六、总结

现如今,建筑行业发展面临着越来越多的机遇,但建筑行业之间的竞争也更加激烈,如何在激烈的竞争中立于不败之地,是建筑行业在今后的发展中需要思考的问题。依据本文上述研究和探讨,成本管理对建筑行业未来的发展至关重要,建筑行业应该对成本管理树立正确的认识,并为之建立完善的管理机制,确保成本管理的有效实施,同时确立明确的管理目标,让相关管理人员在企业发生不合理支出时及时进行成本调控。此外,建筑行业还应该提高企业人员的成本管控意识,加强对管理人才的培养。由此,发挥出经济成本管理应有的作用。

【作者简介】王硕(2003.01—),女,汉族,本科学历,长春财经学院会计学院会计2077班,指导教师为王婕好。