

农业科研机构做好财务管理信息化建设的思考

管 伟

(烟台市蓬莱农业高新技术产业示范区管理委员会, 山东 烟台, 265608)

一、引言

随着当前信息化建设的逐步推进, 农业科研机构财务管理信息化建设日益受到各方关注。本文旨在进一步分析建立农业科研机构财务管理信息系统的背景、可行性和存在的主要问题, 重点研究农业科研机构财务管理信息化建设的对策。通过在农业科研机构搭建财务报告平台, 推进综合财务信息系统建设, 从而提高单位内部控制质量的有效性。

二、财务管理信息化建设的内涵

财务管理信息化建设是使用计算机、网络通信等现代技术, 通过创建综合财务管理平台和综合网络信息管理平台, 动态控制不同阶段的财务活动, 将所有信息资源进一步有效整合到相对应的财务活动中。财务管理信息化建设可提高财务管理的有效性, 为单位的财务管理决策提供相关依据。为更好地解决“三农”问题, 我们应当适当增加对农业科研单位的经费投入, 同时要求科研单位积极构建财务管理体系, 使财务管理活动更趋向于精细化以及科学化。鉴于这一领域现状, 许多农业科研已经在尝试建立相关财务信息系统平台, 并通过此平台开展财务活动。由此, 农业科研机构财务信息可首先在单位内部之间实现共享。从这个角度来看, 利于农业科研机构的财务管理取得良好的效果, 同时可以在一定程度上促进机构财务管理活动的创新发展。但需要注意的是, 部分机构建立财务管理信息平台基础上, 具体的操作还存在一些不足。因此, 有必要进一步深入分析, 并采取措施提升财务信息化建设的战略效果。

三、农业科研机构财务管理信息化建设的意义及趋势

(一) 信息化的必要性

财务管理的信息化是农业科研机构提高管理能力的必然选择。首先, 公共会计制度的实施必然要求财务管理进行信息化建设。在正式实施公共会计制度改革之下, 必定要建立相对应的权责发生制会计制度, 以此作为成本计算和绩效管理的财务基

础。而财务与预算会计的并行化, 也会在一定程度上显著增加基础会计的工作量以及相关资金管理的复杂性。根据业内专家估计, 包括对账活动、合同管理活动和资产管理活动在内的核心会计活动将增加 50% 以上。而财务与人力资源的统一是相对有限的, 财务管理的信息化则是必然的选择。第二, 财务管理的信息化是优化金融服务的内在要求, 这就在一定程度上要求优化使用信息化工具, 进一步创建和优化共享信息平台。与此同时, 财政部鼓励建立内部控制系统, 对该系统实施管理监督必须以管理信息化水平方面的重大进展为基础。

(二) 科研机构财务信息化建设成果及趋势

科研机构财务信息化建设经历了会计信息化、财务信息化等多个发展阶段。起初, 科研机构相对来说更加专注于会计信息化改革, 普遍采用 U8、金蝶等等会计信息化系统。随着当下我国事业单位会计制度改革的实施, 事业单位会计核算的复杂性也在进一步增加。同时, “十三五”期间中央和地方的科研经费投入占比持续增加, 越来越多的机构启动了财务报告建设。科研机构内部控制的有效性大大提高, 代表性的财务与科技信息系统包括中国科学院综合财务信息系统、中国社会科学院综合财务系统、中国社会科学院设备采购平台等。中国科学院非常重视金融信息系统的建设, 目前使用的 ARP 系统被称为中国科学院资源规划项目。这一项目利用中科院独特的信息网络和 IT 优势, 兼顾人事信息、资源信息、信息检索等所有管理需求, 以及结合相对应的预算和账户管理, 在当下已经达到了不错的水平, 能够在一定程度上有效规范管理运营结果。

四、当前农业科研机构财务管理信息化建设的困境

(一) 财务管理理念陈旧

从当前我国相关农业科研机构的真实情况来看, 部分机构对财务管理信息技术的了解相对有限。虽然许多机构已经全面实施了财务管理信息平台, 但也有部分机构还未在战略层面有效整合财务

信息化平台,而是将其用作基于日常管理的财务管理工具。因此,财务管理信息平台无法在时间跟踪方面提供显著的价值。这主要是由于机构负责人对财务信息化没有足够的了解,部分机构尚未实施财务整合,这就在一定程度上导致财务报告活动频繁,财务信息化建设在内部将会遭受阻碍。

(二)现代信息技术融入不足

财务管理信息化建设的主要功能是进一步收集和整合相关财务数据,通过对财务数据进行处理分析,借助现有的财务报告平台,农业科研机构可以在一定程度上有效转变互联网财务管理活动模式,从而打破财务管理的传统思维,逐渐实现新时代财务系统的创新转型。但需要注意的是,目前部分机构的财务信息管理平台没有人工智能等先进技术,现代信息技术的融入存在不足,使得平台无法有效处理大量复杂的财务数据,因此难以共享财务信息。

(三)财务管理制度存在滞后性

与传统的财务管理活动有很大的不同,建设财务信息化的活动相对来说更加复杂。农业科研机构产生大量的财务数据,使用传统的财务数据处理方法和财务管理系统很难获得更为直观的财务数据。在这种情况下,农业科研单位必须积极寻求优化财务管理系统的措施。然而,大多数行政单位在建立财务管理系统方面的滞后性是显而易见的,这就很难为农业科研活动提供更好的系统支持,这种情况不利于财务报告制度的长期发展。

(四)财务管理人才素质不高

在“互联网+”背景下,财务报告活动需要高质量的支持。从农业科研机构的实际情况来看,虽然本科以上学历的财务人员比例相对较高,但很多财务人员对信息电算化的了解有限,无法快速适应财务电算化管理环境。特别是一些财务专业人士对云会计、在线会计、智慧会计等存在一定的误解,难以保证这些模块的全面贯彻。此外,财务人员的培训教育活动存在许多空白,意味着他们在履行职责时无法提高自身素质,不利于在财务管理信息化方面取得更好的效果。

五、农业科研机构财务信息化建设的思路

(一)升级财务信息数据软件

与农业科研机构财务信息化有关的另一个问题,是缺乏获取和收集财务信息的标准化方法。目前,公共财政计算机化总体方案一般来说主要包括

多层次企业信息化全面方案以及独立建设单个法人信息系统。集成信息系统的实现是根据同一信息软件框架内底层数据库的不同共享或不共享模式来完成的。以科研机构的具体活动为例,创建公共科研项目管理平台、人事信息系统、物资供应平台等多个层面的科研机构共享数据中心,成为了先进技术研究的前沿探索。通过对财务会计软件进行改造和升级,促进财务的规范化,加强财务会计软件与共享信息中心的互联互通,从而进一步有效形成财务会计系统的雏形,逐步呈现先进财务管理信息化建设路径。

(二)采取领先互联网信息技术

在当下“互联网+”时代的背景下,信息技术逐渐进入了一个新的阶段。大数据处理平台、智能化算法、安全高效的云计算服务等等一系列信息技术与财务会计相结合,为农业科研机构提供了信息化财务管理模式。在新形势下,农业科研机构财务管理信息化建设的关键是改变固有的思维和管理方式。同时,农业科研机构需积极采用新的管理工具,进行相关农业科学改革。农业科研机构的财务部门应当展开广泛的考察工作,学习成熟单位的工作实践经验,充分掌握管理层、研究人员和财务自身的管理需求,找到可以进行财务信息化建设的模仿原型。在具备主动吸收消化新技术、新工具的特性下,不断开发出性能最好的财务管理信息系统。

(三)加强学习促进财务人员转型升级

财务人员必须不断提高自身的理论以及业务技能,以确保能够跟上信息社会的发展步伐,逐渐将自身转化为复合型人才。一是需要掌握计算机操作、软件操作等等信息技术,以适应信息数据时代的发展;二是需要学习与农业科研相关的科技管理政策和财政政策,以便更好地为科技人员服务;三是需要加强数据分析能力,为更好进行管理决策,加强提取和分析财务信息的能力;四是转变个人思维,运用管理思维提出提高单位财务管理水平的措施。简而言之,财务信息化的建设可能会迫使财务人员除了加强专业会计的理论知识之外,还会提高实际操作的能力。

【个人简介】管伟(1972.2—),男,汉族,山东省烟台市蓬莱区人,高级会计师,大学本科,工作单位为烟台市蓬莱农业高新技术产业示范区管理委员会,研究方向为会计。