

# 事业单位财务管理的内部会计控制初探

李晓焕

(伊犁哈萨克自治州国土资源勘测规划院, 新疆伊犁州伊宁市, 835000)

在事业单位财务管理工作的开展过程中, 涉及到的管理内容比较丰富, 为了保障各项管理活动顺利开展, 需要在内部会计控制方面加大力度。事业单位财务管理是维持单位正常运作的管理工作, 由于事业单位日常经营过程中会遇到诸多影响因素, 为了保障事业单位的良好发展, 在财务管理方面要进行有效优化, 通过强化基础管理, 来为既定的工作目标实现打下坚实基础。

## 一、事业单位财务管理内部会计控制价值及问题

### (一) 内部会计控制的价值

财务管理是事业单位管理工作当中比较关键的管理内容, 其能促进事业单位的良好发展, 这就要求事业单位在财务管理的内部会计控制方面需加强重视。内部会计控制工作有着如下积极价值:

#### 1. 有效提高事业单位工作效益

在事业单位财务管理工作的开展过程中, 通过对内部会计控制工作进行优化, 能对提高单位利益起到促进作用。内部会计控制工作的开展有着预估效果作用, 这对事业单位在工作进度中提高经济效益有着积极意义, 有助于最大程度缩减项目成本支出, 并减少资金浪费问题发生。专业化财务人员通过做好项目资金评估的工作, 能提高资金的利用效率, 为工作效益以及经济收益增长起到促进作用。

#### 2. 有效促进资金合理科学利用

在事业单位财务管理工作开展过程中, 创新工作理念是十分重要的部分。事业单位要对资金的合理化运用加强重视, 注重内部会计控制力度, 以使资金能得到充分合理的利用, 从而为实现既定工作目标打下坚实基础。事业单位在具体的财务管理工作开展中, 要保障各项工作稳定开展, 资金的充分利用是不可忽视的重点。通过内部会计控制工作的实施, 事业单位能够对资金的各方面开支进行控制, 以保障资金的合理化运用, 避免发生浪费问题, 最大程度提升资金的应用价值。

#### 3. 有助于提供客观的财务信息

要想促进事业单位管理水平的提升, 事业单位应以事业单位可持续发展为目标进行财务管理内容优化。通过内部会计控制工作的实施, 能够为单

位提供客观准确的财务信息, 为事业单位领导层决策提供可靠依据, 有助于根据信息来优化发展方案。事业单位在市场竞争中面对的工作挑战较大, 内部会计控制工作的落实通过提供客观依据, 能结合市场变化的状况调整发展方向, 这是促进事业单位良好发展的重要条件。

### (二) 财务管理内部会计控制问题

在财务管理的内部会计控制工作开展当中存在一些问题, 通过对相关问题的处理解决, 能推进事业单位的良好发展。常见的内部会计控制问题如下:

#### 1. 内部会计控制制度没有完善

在事业单位财务管理工作的实施过程中, 要加强对内部会计控制工作落实方面的重视。但从实际工作开展状况来看, 由于没有契合实际工作要求来构建内部控制机制, 这直接影响了事业单位财务管理工作的有效落实。内部会计控制制度的建立是一项长期性工作, 其应该根据时代发展的变化进行转变, 而从当前一些事业单位财务管理的内部会计控制制度建设现状来看, 其并没有从优化的角度进行考虑, 财务会计内部控制制度的建设不完善以及不适应的问题比较突出, 这无疑会对事业单位实际财务管理活动的顺利开展产生影响。

#### 2. 内部会计控制意识没有强化

事业单位在财务管理内部会计控制方面没有加强控制意识, 这将直接影响内部会计控制工作的顺利开展。思想决定行动, 如果在内部会计控制制度方面没有转变思想观念, 这必然会影响财务管理工作的顺利开展, 不利于工作效果的良好呈现。从实际管理控制的现状来看, 相关工作人员自身的工作理念没有进行创新, 且对财务管理内部会计控制的认识不够全面, 专业化的管理控制思想没有全面构建, 这些都会影响会计工作的良好推进。

#### 3. 内部控制和日常管理没有紧密联系

提高事业单位财务管理质量水平, 要从内部控制工作方面加强力度, 注重内部控制工作的有效落实, 优化基础工作, 做好日常管理, 才能为既定的工作目标实现打下基础。事业单位日常管理和内部会计控制工作之间的联系是紧密的, 而在具体管理工作中相关工作人员没有及时转变工作理念, 内部会计控制的理念没有创新, 内部会计控制和日常管理工作没有加强, 忽视国有资产管理以及财务资

产管理无序问题表现的比较突出, 这些都会影响事业单位的良好发展。

#### 4. 内部会计控制没有实现信息化

现代化的发展时代下, 事业单位在财务管理会计内部控制的方式上没有和时代发展的要求相契合, 这对实现既定的工作目标会产生很大程度的影响。内部会计控制仍然是采用传统的控制方式, 工作效率比较低, 在具体的工作当中没有进行优化, 这就会影响内部会计控制工作的开展质量效果。内部控制和信息化技术没有紧密结合起来, 内部会计控制的信息化程度比较低, 这是影响财务管理最终效果的重要因素, 在这一基础工作方面没有加强重视, 必然会影响最终的财务管理质量效果。

## 二、事业单位财务管理的内部会计控制措施

事业单位财务管理的内部会计控制工作的落实, 要从多样化的措施入手, 以下措施的实施可供参考:

### (一) 注重内部会计控制制度完善建设

为有效推进事业单位财务管理的内部会计控制工作, 需要从内部会计控制制度的完善建设方面入手。事业单位应从不同的工作视角出发做好优化设计, 以此保障各项内部会计控制工作的良好落实, 只有这一基础工作方面得以完善, 才能为实现既定的工作目标打下坚实基础。内部会计控制是手段, 通过评估以及考核内部控制成效, 能发现内部控制不足之处进行针对性优化, 对于内部会计控制薄弱之处能进行有效检查处理, 完善内部会计控制体系。内部审计人员在具体的审计工作后, 按照审计结果追责, 将内部会计控制的权威性鲜明突出, 有效提升内部会计控制的质量效果, 能够为会计内部控制工作的有效落实起到积极促进作用。内部会计控制的制度建设要体现出完善性, 如在风险防范机制的构建中, 要和具体状况相结合, 完善风险防范流程, 并将制度细节体现出来, 同时, 保障风险防范的效果、权责制度的完善制定也是比较重要的。另外, 行政事业单位财务管理活动比较复杂, 所以要结合具体的工作岗位明确工作要求, 将岗位职责以及权责合理划分, 要和财务管理的要求相适宜, 同时保障追责的方便, 以此有效提升内部会计控制的质量。

### (二) 强化内部会计控制思想观念

事业单位财务管理的内部会计控制工作的落实, 首先要能从思想观念转变方面加强重视, 及时转变工作理念, 强化内部控制管理力度, 在具体的内部会计控制工作的实施方面进行优化, 才能为实现既定工作目标打下坚实基础。事业单位要及时转

变创新财务内部会计控制管理的理念, 和当前时代发展的要求紧密结合起来, 工作人员自身要不断强化财务内部控制的理念, 工作人员要能够履行好自身的职责, 能从自身岗位的角度出发做好本职工作, 有效提高自身能力素质, 明确部门间关系, 加强不同岗位联系。在内部会计控制工作的实施过程中, 要有思想作为保障, 只有及时转变思想观念, 才能在具体的工作开展中发挥主观能动性, 并结合具体的会计工作开展要求进行有效创新工作方案。内部会计控制人员在面对新的工作形势环境下, 只有融入创新的工作理念, 做好相应的基础性工作, 才能为实现既定的控制目标打下坚实基础。

### (三) 注重财务和内部控制有效联系

要想保障财务管理的内部会计控制工作开展的质量, 需要注重财务和内部控制的进一步紧密联系, 注重事业单位管理常态化, 和日常的管理工作能合理紧密衔接起来, 如此才能有助于提升内部会计控制工作质量。在具体的衔接要点把控方面要加强重视, 注重确定岗位间相互制约以及监督的关系, 明确权责, 划分合理的岗位, 岗位间要能形成牵制的作用, 如资金使用涉及财务会计岗位, 要能形成监督牵制关系, 避免操作出现错位, 最大程度保障资金利用的安全有效性。注重内部监督体系完善构建, 对于事业单位经营管理重要环节要进行优化, 做好内部控制的工作, 保障事业单位业务活动高效执行。财务管理要在内部会计审计制度的完善制定方面加强重视, 推进资产清查制度执行, 做好常态化的监管, 从财务和内部控制的方面进行强化以及加大联系, 从而为实现既定的工作目标起到促进作用。

### (四) 保障内部会计控制信息化质量

事业单位财务管理的内部会计控制工作的实施, 应该紧跟时代发展步伐, 只有与信息化技术紧密联系, 才能为实现既定工作的目标起到促进作用。在现代化发展背景下, 信息化技术应用愈来愈广泛, 将网络信息化技术和财务管理的内部控制工作相结合, 能改变传统的工作方式。信息化的管理方式大大提高了管理工作的效率和质量, 能有效保障财务管理活动的顺利开展。具体内部会计控制工作的实施过程中, 应就信息化技术的科学应用方面进行优化, 工作人员利用新的工作方式加强财务管理, 这对提高整体管理质量有着积极作用。内部会计控制工作是必要的工作内容, 其能有效提升内部会计控制的质量。

(下转第74页)

## （二）做好会计网络安全建设

事业单位在会计网络安全性建设工作中，首先应选择具备相应资质的供应商，这能保障会计信息系统的设计和后期使用过程中的升级符合事业单位的具体要求，从而有效保障会计信息数据的安全性。其次，事业单位应积极采用加密技术、防火墙技术等防护措施，降低会计信息系统建设的风险，从而有效提升会计网络的安全性，避免出现系统瘫痪、数据丢失的情况。此外，事业单位还应积极完善会计部门的工作流程和内部管理，提升会计信息的内部安全，通过采用密码、面部识别、指纹等加密措施，来对会计信息系统进行严格的加密管控，从而提升信息体系的安全性，避免由于外部人员随意进入系统而造成的不良影响。

## （三）重视管理人员的专业素质的提升

大数据技术的广泛应用推动了事业单位会计人员工作模式的转变，为适应会计信息系统的使用要求，事业单位应重视会计管理人员专业素质的提升，从而逐步推动事业单位会计部门的信息化转型。首先，事业单位应对现有会计人员的专业技能和综合素质进行科学化培训，确立会计人员向会计信息系统管理人员转型的目标，从而更好适应当前大数据的时代背景，提升事业单位会计工作的实际效率。与此同时，事业单位可以通过招聘吸收大量专业人才，来解决事业单位会计部门缺乏高水平专业管理人员的问题，并由此激发事业单位会计部门的竞争意识，推进大数据信息系统的建设速度。此外，事业单位会计管理人员应加强自主学习意识，

通过不断参与培训，来优化自身的知识体系和管理水平，强化会计管理工作的综合能力，为事业单位大数据技术发展提供人才保障。

## （四）应用大数据实施会计数据分析工作

大数据技术除了能够提升事业单位会计人员的工作效率和工作质量外，还能够对会计信息数据进行有效、科学的分析处理，从而为事业单位会计管理工作的开展提供有效帮助。事业单位可以采用大数据技术建立完善的数据资料共享平台，将事业单位的会计数据以及其他部门的数据资料进行集中、整合，建立起数据资料库。事业单位各部门能够在数据资料库中搜索自身所需的资料，实现企业数据信息共享化的目标，同时也有利于实现事业单位会计管理的时效性和全面性。此外，事业单位可以应用大数据技术，对会计信息系统中的数据资料进行深度挖掘，从中筛选出价值性较高的数据资料，并对其整合、分析、编制，为事业单位提供合理、有效的数据分析报告，进而加快事业单位的发展速度。

## 五、结语

由此，事业单位应积极发掘日常会计工作中的不足，并采取相应措施来解决，通过增加信息系统的建设投入、做好会计网络安全建设、重视管理人员的专业素质的提升、应用大数据实施会计数据分析工作等方法，能构建起一套完善的会计数据信息系统，从而促进事业单位会计部门的更好发展。

【作者简介】刘阿欣，淄博市交通建设发展中心。

（上接第83页）

另外，事业单位要增加信息化基础设施建设的投入，并保证基础设施建设方面符合相应的工作要求标准，保障在具体的管理方面进行优化，从这一基础内部会计控制方面进行优化，才能为实现既定的工作目标打下基础。

## （五）保障预算管理规范提高内控水平

在事业单位财务管理的内部会计控制工作的实施中，做好预算管理的优化工作是十分重要的，其能最大程度地提升内部控制的水平，以实现经济效益最大化。财务预算管理涉及面比较广，如资金规划以及审批等，都会影响内部会计控制的质量，所以要想达到优化内部会计控制目标，需要从预算管理的规范化工作方面入手，如通过信息化平台的搭建，为财务管理工作的良好推进提供方便。预算管理人员自身要能够树立规范化的工作意识，通过

运用信息化平台来进行分析工作以及预算管理，从而有效提升预算管理质量。

## 三、结语

为有效促进事业单位在市场中的良好发展，事业单位在具体的财务管理内部会计控制方面应该要进行有效优化，注重从多样化的角度出发进行考量，保障财务管理工作顺利开展。在内部会计控制工作方面进行有效优化设计，对基础要点加强重视，在具体的管理工作中落实从思想观念到管理制度体系等方面的优化，才能为实现既定的工作目标起到积极促进作用，并为解决事业单位财务管理的内控问题提供依据。

【作者简介】李晓焕，伊犁哈萨克自治州国土资源局勘测规划院。