

# 财务共享服务下管理会计信息化有效实施策略研究

王任兰，区文华

(湛江科技学院，广东 湛江，524000)

## 一、引言

随着我国科技的不断发展，互联网技术被广泛应用于各个行业，我国社会也随之进入了信息化时代。然而，在信息化时代之下，各个行业的发展模式与管理方式都发生了翻天覆地的变化，这也给各行业带来了巨大挑战。在会计行业，利用互联网技术进行会计信息化管理是大势所趋，可以在一定程度上提高财务管理水平以及优化财务管理流程。本文旨在研究当下管理会计信息化存在的问题，并针对这些问题提出相应的解决策略，以不断促进管理会计信息化的发展，促进我国会计行业的发展，促进我国经济的发展。

## 二、财务共享服务的定义与概念

财务共享服务是当今社会会计进行财务管理的一种较为新型的管理方式与模式，传统的会计管理主要是采取人工管理。对于业务较大的企业，采用人工的方法对走账，数量大，步骤多，很难避免不必要的差错，其在一定程度上不利于企业进行经济管理。因此，在科技高速发展，企业规模不断扩大的今天，财务管理的模式与方法也需随之更新，采用互联网技术对财务管理活动进行有效整合是必然趋势。例如，通过建立统一的财务共享服务，能使不同区域的会计可以在统一平台上实现信息汇总，开展办理进账业务、生成财务报告等工作。在共同的系统之中，采用统一的管理标准以及规范流程，能够使各企业会计财务管理工作更加专业化、准确化以及规范化，一定程度上提升管理的效率以及质量。同时，还能降低管理成本，有效避免企业资金的流失，促进企业经济的持续协调发展。

## 三、管理会计信息化的内涵

从管理会计信息化的字面意思来看，我们可以看出，其是管理会计与信息技术手段相结合的一种管理模式。管理会计信息化是利用当今的科技产物互联网技术来处理会计信息，同时将会计信息与互联网管理相结合，以科技手段辅助企业完成规划和决策，这一定程度上提高了企业决策与规划的科学性以及专业性。

## 四、财务共享服务对管理会计信息化的重要性与意义

### (一) 财务共享服务可以促进企业对管理会计的重视

通过建立统一的财务管理平台，以财务共享服务为中心，能一定程度上提高企业的财务管理效率与质量，优化企业财务管理的结构以及管理流程。并且，通过采用该方法，可以一定程度上弥补财务人工管理准确性不足的缺陷，以及解决管理时长较长，工作量较大的问题，为企业工作人员节省出大量的时间，使其能全身心投入到企业管理中，促进企业管理会计的发展。

### (二) 财务共享服务可以提升管理会计水平

随着我国科技的不断发展，互联网技术被逐渐应用于财务管理过程之中，其推动着财务管理模式由传统的人工记账转变为如今的计算机辅助管理。在计算机辅助管理模式之下，财务数据可以利用计算机技术进行横向与纵向的比对，也可以帮助企业利用科学数据进行正确有效的决策，从而促进企业发展。

### (三) 财务共享服务可以创新管理会计制度

随着我国市场经济化的发展，财务管理也越发完善起来。各个行业利用计算机技术逐步实现了管理会计信息化，并通过财务共享服务技术来推动信息技术与财务共享服务的交融对接，使会计管理更加专业、准确，真正实现了管理会计专业化、精准化，在一定程度上创新了管理会计制度。

### (四) 财务共享服务可以推动管理会计的广泛应用

通过财务共享服务平台，可以提升财务管理的效率以及管理水平，其在一定程度上促进了企业的财务管理信息化水平趋于成熟。在该管理模式下，企业可以节约人工记账劳动力，减少不必要的资金支出，更多地企业资金用于企业财务管理上，使更多的人员参与到财务管理活动之中，而非只是单纯地开展会计和核算工作。这有利于不断优化企业的财务管理结构，从而推动管理会计的广泛应用。

### (五) 财务共享服务可以促进管理会计人才的发展

基金项目：湛江科技学院 2020 年度校级大学生创新创业训练计划项目，项目名称：财务共享服务下管理会计信息化有效实施策略研究，编号：2021ZKYDCA18。

财务共享服务平台的建立,其主要目的是改革创新传统的会计工作,使其从原先的人工核算转变为当下的计算机辅助核算,这能一定程度上节约人力资源,避免将专业人才浪费在简单无意义的会计重复工作之上。财务共享服务平台可以对管理会计工作进行更加细致的划分,并充分发挥专业人才在企业管理上的更大作用。在当今的市场环境之下,企业之间的竞争就是人才之间的竞争。财务共享服务平台对企业财务管理工作进行了明确的定义,其能使大量的财务人才不必浪费时间在基本的核算上,而是将主要精力放在企业财务管理工作中,就管理相关工作提出重要决策,以此为企业创造更大的经济效益。

## 五、财务共享服务下管理会计信息化的不足与缺陷

### (一) 财务共享服务系统仅是单项系统的简单整合

随着我国科技的不断发展,我国信息化系统发展程度不断提升,各种信息系统被应用到管理会计中。然而,根据我国财务共享服务下管理会计信息化的现状来看,大部分的管理系统都仅仅是单向的信息系统,因此只能服务于单项部门的管理。这些管理系统并没有一个统一的领导以及统一的标准与原则,部门与部门之间的信息无法交互,这无疑会阻碍财务共享服务之下管理会计的顺利推进。对此,为了解决该问题,很多企业将各个单项的信息系统简单整合在一起,虽然能在一定程度上降低开发的成本,但这种简单的整合可能会造成信息的不兼容,使信息传递的效率变低。所以,单项信息系统简单整合在一定程度上也很难发挥财务共享服务下管理会计信息化的优势,不利于企业进行会计管理。

### (二) 财务共享服务下的管理会计信息质量不高

从我国当今财务共享服务之下管理会计信息的现状来看,虽然已利用互联网技术对会计信息进行录入,但在一定程度上还没有彻底摆脱人工操控,因此录入不准确性的问题仍然存在,这会直接影响管理会计信息质量,使质量降低。数据如果不准确,企业所做出的决策就难以契合其发展,从长远上来看,不利于企业的持续协调发展。

### (三) 财务共享服务下的管理会计信息化工作机制不成熟

从当今财务共享服务下的管理会计信息化现状来看,企业人员自身也存在一些问题,其对实施管理会计信息化的经验较少,同时缺乏统一的标准,因此,在管理过程中,仍会不自觉采用传统方

法进行管理。会计信息化工作机制不成熟会导致信息化管理会计优势很难发挥,使管理时长变长,速度变慢,这无疑不利于企业的高速发展。

### (四) 财务共享服务下的管理会计信息化工作回收周期较长,成本较高

就财务共享服务下的管理会计信息化工作的现状来看,管理会计的建设并不是一蹴而就的,而是要经过较长的时间沉淀。同时,管理会计建设过程中涉及的项目较多,如人事调动、优化组织等项目,因此,在管理会计信息化过程中,需要投入大量的资金以及时间。而管理会计信息化工作回收周期较长,成本较高,会给企业带来巨大的经济压力,甚至会影响后期工作的顺利进行。

## 六、在财务共享服务下管理会计信息化的有效策略

### (一) 以旧平台为基础搭建出融合性更强的新平台

财务共享服务下的管理会计信息化过程中,企业管理人员要从企业的实际出发,客观地对当前的财务共享服务平台进行评估,并对评估的结果进行辩证性优化。企业管理人员可以参考我国当今国内较为成功的财务共享服务平台案例,不断学习先进的财务共享服务平台工作经验,以此为基础,不断优化本企业自身的管理会计信息化建设工作。同时,财务共享服务平台中,管理人员还应开发新型管理功能模块,使其在同一个财务共享服务平台下能够进行信息共享,能够帮助企业进行财务核算,以及对企业进行财务预算,从而形成一个较为系统完整的信息平台,促进企业信息的共享。

### (二) 企业建立严格的标准来保证信息质量

财务共享服务平台下的管理会计信息化,其最为重要的便是信息的广度、准确度以及及时性。如果管理会计信息不能准确、及时地传递给企业管理者,那么这个平台下管理会计信息的作用便不能得到有效的发挥,也不能够帮助企业制定有效的决策。因此,企业应当制定标准的操作程序,来使企业收到的数据信息更准确和及时。同时,根据标准来防范人工输入可能出现的错误,在一定程度上保证信息的质量,使企业能够根据精准及时的信息来做出科学的决策,从而促进企业的可持续繁荣发展。

### (三) 企业不断完善考核制度

根据现状研究,企业大多采用传统的较为单一的考核机制,这种考核机制不利于财务共享服务平台下会计信息化管理工作的开展。对此,企业的管理层人员应当不断完善考核制度,在业绩考核内

容中增加财务共享服务平台下管理会计信息化考核点。这能一定程度上激发企业员工推进管理会计信息化的积极性，激励其大胆实践，以更好提升企业会计管理信息化水平。

#### （四）企业不断降低建设会计信息化的成本

财务共享服务下，管理会计信息化的建设主要是为了实现各企业会计信息的整合，同时，使各企业能高效利用数据信息。因此，为达到该目的，企业应不断优化财务共享服务平台的建立以及管理会计信息化的完成，保证数据准确性和数据处理效率。同时，为减少企业资金的支出，企业还要适当节约建设会计信息化的成本，通过降低硬件设施的购入额或者提升硬件设施的使用效率，来降低建设

（上接第57页）

1. 组织机构完善。调度统计在煤矿生产管理当中发挥的作用比较突出，组织机构的建设是保障安全生产工作有效推进的重要条件，只有融入创新的工作方式和理念，并与实际工作任务要求紧密结合起来，才能有助于实现既定的工作目标。新的工作形势下，煤矿生产调度所面临的挑战较大，调度统计工作也面临着较大变化。对此，调度统计工作只有不断向现代统计功能的方向发展，注重信息的质量控制，发挥计划决策的职能以及调查预测的功能，才能更好地满足工作需要。

2. 调度统计人才队伍建设。队伍的建设是十分重要的，在实际工作中，需要有强大的人才队伍作为支持，才能将各项调度统计工作做好。因此，在具体人才队伍建设方面需要联系实际，然后根据具体调度统计工作的需要来建设起高素质人才队伍，

（上接第86页）

### 五、优化企业预算管理

企业预算管理能够站在企业全方位战略角度上进行综合分析和判断，并优化企业内部预算管理工作，完善预算管理体系，保障企业战略决策制定的科学合理。在业财融合背景下，财务预算工作需要呈现出动态化管理特点，针对企业的各个生产经营业务工作流程进行有效监督和管理，协调好财务数据和业务指标之间的关系，收集更加真实、全面的数据信息。国有企业内部的业务工作部门和财务工作部门需要建立协同合作关系，有效评估企业真实经营发展状态，并充分利用评估结果来设置好下一年企业的预算指标，以此为企业的发展指明方向。

会计信息化的成本。成本的降低能有效提高企业资金的使用率，为后期会计信息化建立提供资金基础与储备，保障其今后的顺利施行。

### 七、总结

在企业财务共享服务下管理信息化发展过程中会遇到很多的挑战与困难，对此，企业管理者应正视问题，不断学习和应用有效策略，以走出一条财务共享服务下管理会计信息化的新路径，促进企业的繁荣发展。

【作者简介】王任兰，区文华，湛江科技学院。

从而使人才支持力量得到保障，为既定工作目标实现奠定基础。调度统计人员要熟练掌握矿井安全生产应急救援预案，提高灾害预防能力，遇到灾害时要做好技术汇报和听从指挥，认真履行工作职责。

### 三、结语

总之，煤矿生产中保障生产安全十分关键，对调度统计工作进行有效优化完善，有助于实现既定工作目标。调度统计工作的落实涉及面较广，在具体工作中需要融入创新观念，并结合实际工作各项要求，来合理落实各项工作举措，从而保障煤矿安全生产。可以说，只有充分优化调度统计工作环节，才能提高煤矿单位生产经济效益，并最终实现煤矿企业的发展目标。

【作者简介】杜茂林，陕西澄合合阳煤炭开发有限公司。

### 六、结语

综上所述，国有企业想要实现改革创新，必须具备与时俱进的观念，同时还要认识到当前企业财务管理工作中已经出现的问题，切实结合业财融合管理思路，采取科学合理的有效措施来解决这些问题。优化企业内部资源利用效率，能帮助企业获得更大的经济效益，从而实现企业价值的最大化。通过多种路径方法推进国有企业财务管理的业财融合，方能提升企业的市场竞争力，使其占据更大的市场空间，满足时代发展对国有企业提出的要求。

【作者简介】徐芳芳，江苏大行临港产业投资有限公司。