

数字时代财务共享建设内在逻辑及管理探析

叶辉

(安徽省徽商集团有限公司, 安徽 合肥, 230000)

引言

我国对财务改革给予了高度重视, 当下正在积极地对大数据和云计算等技术进行推广。在当前社会、经济不断发展的背景下, 市场环境中各个主体运行过程中的发展方向、适应需求等逐渐发生了全新的转变。为了对当前经济市场主体进行有效调节, 将宏观调配作用充分发挥出来, 国家陆续出台了一些相关政策, 由此, 大数据和云计算等先进技术逐步得到了推广和应用。

一、大智移云时代背景

(一) 政策背景

2015年1月30日, 国务院印发《关于促进云计算创新发展培育信息产业新业态的意见》, 其目的是以此来促进信息产业全新业态的发展, 针对大智移云等互联网技术, 逐步实现创新发展。同时, 针对市场环境予以不断完善, 并在财税政策方面予以大力扶持, 推出投融资政策, 建立健全相关标准规范体系。另外, 国务院于2015年8月31日又颁布了《促进大数据发展行动纲要》, 这是其对互联网数据发展予以进一步支持的表现。到了2016年12月, 国务院国资委某主任指出当前中央企业需要对大数据发展这一全新时代机遇予以紧紧把握, 在企业发展中, 将大数据作为重要的核心资源, 借助对大数据技术的科学运用, 来不断推进企业深化改革、机构调整、创新强化和转型升级。同时, 还要不断实现实体经济和互联网技术的深度融合, 从而促进企业可持续发展目标和高效发展目标的实现。我国河北省委办公厅和省政府办公厅在2017年5月对《关于加快发展“大智移云”的指导意见》进行了颁布实施, 对包括智能化、大数据、云计算、移动互联网等在内的技术进行了推广和应用, 简称其为大智移云。这对当前互联网全新业态发展予以了有效促进, 能推动信息产业、数字经济等方面发展水平的快速提升。

当前企业发展过程中, 主要趋势就是数字化和国产化。我国“十三五”期间对智能制造、智慧城市、物联网、人工智能、5G通信网络等全新数字信息化产业予以了大力扶持, 并针对包括政府部门在内

的其他传统行业, 比如: 电信、金融、电力, 等等, 进行了全面改革转型。以行业云和企业云作为基础的私有云市场逐渐得到发展, 发展到了2014年, 我国成立了中央网办, 从这可以看出我国对信息化建设事业给予了充分的重视, 并在网络安全方面予以了充分的保障。在2014年5月份, 我国采购网官方网站颁布了《中央国家机关政府采购中心重要通知》, 并按要求进行了具体实施。

(二) 企业背景

当前企业发展速度逐渐加快, 更加需要做好财务管理工作。企业规模扩大, 市场竞争形势越发激烈, 一个大型企业下往往有几十甚至上百家下属单位, 具有众多的管理层级, 如美国通用集团。但由于企业内部管理层级繁冗, 往往难以高效地进行市场反馈, 公司政策传递也较慢。集团型企业, 如钢铁、非钢等企业, 具有较高的复杂程度, 在财务业务方面, 存在高差异度、多行业以及数据量较大等问题。企业发展过程中, 因为变革需求增强, 财务职能开始逐渐迅速向着FSSC靠拢, 实施集中送达、扫描并处理各项原始单据的模式。公司凸显统一化的价值取向, 并对财务核算、报告平台进行了整合, 是为了促进共享中心逐渐实现统一化的操作规范。

二、推动财务共享建设, 重新定义财务职能

在20世纪90年代, 人类社会提出了两个“中心论”, 在企业经营管理工作中, 财务介入的动力、能力逐步得到提升, 财务职责也得到了企业方面的充分重视, 在企业管理工作中, 财务管理工作的作用逐渐显现。财务共享中心的职能是降低成本, 提升财务工作效率, 加强对财务的全面控制, 降低运营承担的风险, 促进财务管理转型, 以使其呈现出现代化、科学化的特性。

首先, 在企业财务工作中, 相关会计从业人员需要对基本的记账、算账、报账等工作予以妥善开展, 同时做好财务报表编制、报税等工作。其次, 会计人员需要对采购、销售、结算单等各项工作业务流程予以详细掌握, 并对价格政策予以及时了解, 对相关收付款工作予以准确落实。再者, 企业方面需要妥善开展筹融资工作, 对相关股权、债权融资

等各项业务流程和步骤予以详细了解，并科学规划好资金的分配方式，科学开展资金管理工作。另外，在企业运营过程中，作为管理人员需科学落实全面预算管理工作，对成本费用、绩效等方面管理予以关注，并在日常生产经营活动的参与过程中对过程控制予以不断强化，从而促进企业经济效益的提升。最后，企业财务部门需要对风险管理控制工作予以重视，企业财务部门工作的主要职责就是合规开展管理，并对各项财务风险予以有效控制并规避。针对企业发展过程中可能发生的各种风险，财务部门需要思考采取怎样的应对措施来解决。

三、通过建设财务共享服务中心，增强财务工作影响力

（一）创建会计工厂

企业应针对财务会计、管理会计等工作，将其中的基础工作内容抽取出来，使用流程方法进行改造，从而逐步完成对共享服务中心的构建。企业经营过程中会产生各种数据，我们需要获取这些数据，并着重关注财务工作获取企业经营数据的方式。通过简化复杂的工作事项，并针对这些事项逐步实现标准化，推动其向着流程化和信息化的方向发展，能有效促进财务工作实际运行效率的逐步提升，完成会计工厂创建目的。

（二）搭建四个管理体系

首先，企业针对财务会计核算管理体系，需进行统一构建，借助“五统一”（包括会计工作的数据标准、流程、科目、信息系统、政策等方面的统一）来实现对会计核算工作的统一化、标准化。另外，企业还需推进原始凭证逐步转换成会计报表，再对会计报表进行合并，实现对信息的披露，从而形成一个完整的体系架构。其次，企业应对资金管理体系进行统一构建，资金管理体系实际就是资金收付管理工作，但具体分析会发现，其是在从现金结算收付，向着现金流平衡和预算等目标在努力。这一资金管理体系中，包括了企业的债权债务、流动资产、外汇和汇率等方面的管理对象，在资金流程期间，能保证最大程度的获得盈利。再者，企业对税务管理体系进行统一构建，是针对不同的税制、税率、税务结构等方面下的税收筹划、税务核算、纳税申报、税务控制等工作，实现的集团化构建，最终在税务工作中形成一套完整的循环。最后，企业对风险管理体系进行统一构建，需要对企业运营外部环境风险予以关注，并针对企业经营期间存在的风险也予以考虑，这些风险主要包括公司战略、

财务业务等方面的风险。而财务风险方面，则包括了税率、汇率、收款、货币经营等综合因素带来的影响。因此，企业需极大程度地改变整个财务组织模式，该变化已经不仅仅局限于会计的具体工作。在共享服务中心的支持下，企业将逐渐以战略财务作为核心，将业务财务作为神经，来构建起一套全新的、完整的财务管理工作模式。

（三）扩展业务边界，构建业财税一体化财务共享模式

对于当前的SAP财务核算模块，需对其存在的局限性予以明确。而在ERP中，是将物料需求计划作为基础，简称为MRP，以此逐步发展而成的具备较高集成效果的管理信息系统。企业借助对信息技术的应用，能充分落实系统化管理思想，同时针对企业运营过程中的生产控制、物流、销售、采购、库存、财务管理等各个模块，就其接口进行相互集成，从而优化企业业务流程，实现更高水平的企业管理。但在实际应用过程中，也存在着一些问题。首先，在应用ERP财务模块的过程中，会发现其本身设计是存在缺陷的，这一管理思路是在财务分散管理阶段所形成的。在实施财务共享以后，并没有充分符合这一财务共享大集中的管理思路，反而具有一定的矛盾。其次，企业对软件的通用性予以了过多关注，但对企业自身特色业务、特殊要求等方面，却缺乏具体的分析和重视。再者，企业仅仅针对核心业务，提供了相应解决方案，与其他外围系统进行接口仍然难以避免。最后，系统存在无序性，过于杂乱，这也提升了后续企业在实施、运维等工作中投入的成本。

四、结语

在现阶段企业发展过程中，其开始逐步实施财务共享建设。财务共享建设主要通过数据集成服务进行财务数据分析以及大数据处理，以建立智能化发票管理体系，并设计可扩展的税务数据仓库，从而完成全税种的智能化税款核算、纳税申报。通过实时风险监控，能全面提升公司税务统筹和管控能力，实现业务、财务、税务一体化管理目标。

【作者简介】叶辉，安徽省徽商集团有限公司