

企业税务管理中存在的问题及其优化对策探究

■ 仲崇杰

(中国葛洲坝集团海外投资有限公司, 北京, 100025)

一、引言

受全球经济的影响,我国经济体制在不断改革创新,而税务制度也在经济体制的影响下不断完善与优化。企业在日常经营中难免会遇到税务管理问题,尤其是在扩大经营规模时,其会面临更多的涉税业务。因此,企业应重视税务管理工作,在不违背国家政策与触犯法律的情况下,尽可能地降低税务压力,奠定企业发展基础。科学合理的税务管理,能最大限度地降低企业经营成本,提高企业市场竞争力。但是,当前部分企业在税务管理方面仍存在问题,面对各种税务风险,需采取有效措施解决这些问题。

税务管理是企业在经营发展中需重点关注的工作,也是社会关注的热点。科学合理的税务管理可以保证企业依法合理纳税,并降低企业税务成本,促进企业健康可持续发展。企业应结合自身实际情况制订科学合理的税务管理制度,并在实践中不断完善与优化税务管理方案,以此为企业的涉税业务提供有效指导,降低税收负担。

二、企业税务管理制度的重要作用

(一)降低企业税务压力

国家财政是国家发展的根本,也是民生的根本,为保障国家财政收入来源,国家税务系统需结合经济发展背景不断调整,确保税收科学合理,并在维护企业长足发展的同时,确保国家财政资金充足。当下,国家税务系统会结合企业的发展实际和企业的资金实力对其征收政策范围内的税负。因此,企业在发展过程中,要想降低支出成本,就必须提高税务管理意识,科学合理避税,减轻企业税务负担。

(二)提升企业税务意识

近年来,随着国家税务体系的不断完善,国家对偷税漏税企业的打击越发严厉,这警醒着企业决不能走上违法偷税漏税的道路。企业在日常经营中应树立正确的税务管理意识,将税收相关法律与国家优惠政策放在首位,积极结合自身实际情况制订税收管理方案,最大限度地减轻税务负担。

(三)调整企业的产品结构

企业要想进一步提升税务管理水平,就必须掌握国家税务政策,明确税务制度,充分利用税务

优惠,并根据国家帮扶政策开展相关工作。例如,国家重视技术开发,大力扶持高新技术性产业,因此,企业可以在产品结构方面进行相应调整,契合国家帮扶政策,最大限度地降低成本支出,获得发展优势。总的来说,在税务管理中,企业应根据国家税收优惠政策、各项帮扶项目及补贴优惠制度适当调整产品结构,以此满足国家发展需求,降低自身税务负担,在市场上获得更大的竞争优势。

三、企业税务管理存在的问题

(一)税务管理机制尚需完善

当前,由于部分企业在经营发展中缺乏足够的税务管理经验,加上未在税务管理中建立健全的税务规划体系,因此降低了税务管理工作的实效性。同时,企业还存在一个显著问题,即大部分企业在经营中未立足实际情况建立完善与国家政策相关的税务管理机制,也没有科学开展各项涉税项目的管理工作,因此导致企业税务成本持续增长,浪费大量经营资金。另外,部分企业未立足税务管理实际制订内部各项工作的执行方案,一旦发生税务风险,通常难以追责部门与个人,进而影响企业税务管理工作的有效开展。

(二)企业对于税务管理重视度不够

现阶段,由于部分企业的税务管理工作难以有序进行,筹划方案难以落实,导致税务管理工作效率降低。例如,因为企业内部各项税务管理制度未结合社会环境与时代发展进行进一步调整与改进,所以会出现税务管理与外部环境脱节的现象,工作实施有难度,可操作性不强。另外,部分企业的税务管理意识不足,仍停留在传统观念上,它们认为只要在经营过程中按时申报纳税就能确保企业持续运转,获得稳定发展。事实上,对税务管理工作的重视度不足,会使企业承受沉重的税务压力,阻碍企业的可持续发展。

(三)税务管理执行力度不强

企业税务管理工作要想充分发挥作用,就必须贯彻落实各项管理政策。但是,目前企业税务管理执行力度有待提高,这直接降低了税务管理工作效率。一般来说,企业在开展税务管理工作的过程中,需要对各项税务管理工作进行科学筹划,以此

确保涉税相关工作的有序进行,为企业的长效经营与可持续发展提供保障。但是,由于企业内部工作人员之间缺乏有效沟通,信息资源交互不足,内部各部门之间信息不统一,因此给企业税务管理工作的开展带来较大阻碍。

(四) 税务管理人员专业素养待加强

税务管理人员是税务工作开展的中坚力量,只有切实加强税务管理人员的专业素养,才能从本质上提高税务管理工作水平。当前,只有少部分企业专门配备了税务管理人员,而大部分企业因为忽视税务管理人员的重要性,所以是由财务人员兼任税务管理人员。一些财务人员在税务管理工作中缺乏专业知识与相关管理经验,在遇到问题时往往难以解决,税务管理只停留在纳税申报上,直接影响企业税务管理工作的实效性,甚至带来涉税风险。由此可见,加强税务管理人员的专业素养是企业税务管理亟待解决的问题。

(五) 缺乏完善的经营责任制度

一方面,由于部分企业未结合税务管理的实际需求制订税务管理执行制度,也未在税务管理过程中落实相关责任人,导致员工难以树立合作意识,大部分员工缺乏对税务管理工作的参与兴趣。另一方面,部分企业在资金管理方面未明确责任人,资金管理存在不足之外,缺乏完善的管理制度,因此在日常经营中容易因资金使用不当而引发税务风险。通过以上两方面分析可以发现,缺乏完善的经营责任制度是企业面临税务风险的主要原因,企业应结合实际经营状况进一步优化与完善经营责任制度。

四、税务管理的原则

税务管理是企业日常经营需要着重思考的课题,根据国家出台的各项税收政策制度,税务管理需遵循以下原则。

(一) 合法性原则

企业在开展税务管理工作的过程中必须充分了解法律政策,做到依法管理,不可出现触犯法律的情况。企业在避税、纳税与筹划等方面会受到法律的制约,只有在法律允许的范围内开展税收管理工作,才能避免越过红线,实现合理避税。

(二) 诚信性原则

诚信是企业的身份证,如果企业在经营过程中失去诚信,便会失去合作伙伴,甚至受到全社会的谴责,无法在市场上立足。因此,在税务管理工作中,企业必须秉持诚信性原则,从自身经营实际情况出发依法纳税。只有诚信管理、诚信纳税,切实

贯彻诚信原则,才能推进企业的健康稳定发展。

(三) 成本效益原则

成本是企业的经营过程中最关注的话题。当前,企业在经营过程中纷纷倡导节能增效,并尝试使用各种方式降低成本、提升效益。税收管理是一种有效降低成本的方式,因此,企业在税收管理工作中,应时刻秉持成本效益原则,在不影响产品质量与日常经营的情况下降低成本,提高市场竞争力,获得更大的市场份额。

(四) 事先筹划原则

事先筹划原则是指其余进行税务管理时,要对企业的经营、投资及理财活动进行事先筹划和安排,尽可能减少应税行为的发生,降低企业税收负担,从而实现税收筹划的目的。但是,目前部分企业在税务管理过程中,并未进行事先筹划,税收管理存在一定的滞后性,这在一定程度上增加了企业的税收负担。如此,不仅容易引发税务风险,还可能进一步阻碍企业的可持续发展。

五、企业税务管理存在问题的优化对策

(一) 完善税务管理制度

企业在经营过程中,应给予税务管理工作足够的重视。一方面,要结合当前的经济体制与国家出台的税务政策,健全企业内部税务管理制度;另一方面,需确保建立的税务管理制度在内部工作中得到充分执行。只有使税务管理制度成为企业税务管理工作中的日常行为规范,才能约束各项工作,保证税务管理的有责可追、有据可依、有章可循。

当然,要想切实完善税务管理制度,企业必须从两方面入手。一方面,在制订税务管理工作制度时,企业应结合自身实际情况,具体分析可能干扰税务管理实效性的问题,做到具体问题具体分析。同时,遵循实事求是的工作原则,结合企业发展特点与文化理念制订与之相匹配的税务管理制度。另一方面,企业应在税务管理中落实各项工作,实时监督企业各项资金流动状态,科学合理管理资源。对于税务管理人员,应加大考核力度,激发他们的工作积极性,确保资金使用安全,最大限度地避免税务风险。

(二) 提高税务管理人员专业素养

企业要想提高税务管理人员的专业素养,具体可从以下方面入手。第一,企业在经营过程中,应安排专业人员负责税务管理工作。经济实力较强的企业,可以专门设立税务管理工作部门,用于整合各项资源和建立完善的税务管理工作系统。企业方面应不断激励管理人员学习专业知识,提高专业技

能,除本职工作的常规知识外,还需主动学习其他知识,以更好地满足工作需求。例如,就税务管理来说,规避风险十分重要,因此税务管理人员需充分掌握税务风险防范方面的专业知识,如法律法规等。另外,税务管理人员还需不断总结工作中的常见问题,积累经验,从而充分满足工作需求。第二,企业应向税务管理部门调配专业性较强的人才。近几年,随着经济的发展,我国税务体系在时代的推动下不断调整优化,各项税收管理政策也在进一步优化与完善。为加强企业税务管理工作与国家税务体系的匹配度,企业应加大专业人才的培养力度,给予他们广阔的学习空间和充足的学习机会,保证他们能随时汲取最新的税务知识,掌握国家相关政策,在政策的基础上尝试创新税收管理工作内容。第三,企业应定期针对专业管理人员开展思想政治教育工作,同时定期考核人员综合素质,检测人员的实际工作能力,进而全面激发企业税务管理人员的工作积极性,在培训中提高他们的工作责任意识。

(三) 加强日常税务管理工作

税务管理工作是降低税务成本的有效途径,而税务筹划工作则是促进税务管理工作有序进行的潜在力量。企业在开展税务管理工作的过程中,应加强日常管理,科学规避税务风险,提高税务管理工作效率,提升企业的经济效益。具体而言,税务筹划就是企业在税务管理工作中的纳税筹划,纳税筹划即结合国家法律与税务政策,从企业的实际经营状况出发对纳税工作进行合理安排,在不增加企业税务负担的前提下降低企业成本。企业的税务管理制度并不是一成不变的,而是必须结合国家的政策进行调整更新。因此,日常税务管理变得尤为重要,企业需将税务管理工作有效落实到每天的工作计划中,协调好各个部门的工作。同时,应实时关注税收政策的调整和完善,并着重结合企业经营情况、市场需求及经济发展趋势等科学规划企业的业务模式。这可以合理安排企业的各项活动,制订出税法允许的最优纳税方案,使税务管理工作的价值得到充分彰显。

(四) 统一企业税务管理制度

企业在开展税务管理工作时,需充分了解和掌握企业内部的税务管理制度。例如,企业在资产购置过程中应根据自身内部经营情况与资金留存情况做出有利于企业发展的决策。企业应加大工作对接监管力度,并结合工作对接现状进行进一步创新与完善,进而构建一套完整的工作对接制度。在

资金预算方面,企业应结合实际情况进行合理编制。在税务管理工作中,企业需明确税务管理执行者与责任人,时刻掌握企业内部的资金动向,并实时向管理层汇报最新消息。总而言之,只有在税务管理工作中统一税务管理制度,才能确保各项工作的有序进行,进而推进企业的可持续健康发展。

(五) 落实事先预测及部门协调

由于不同企业的实际工作不同,所面临的情况也存在较大差异,因此,在开展税务管理工作的过程中应具体问题具体分析,切不可一套模板贯穿始终。企业需认识到,因为不同企业的生产经营活动不同,所以适用的税收法律、政策也不同。虽然一些税务管理策略的价值高,但不一定契合本企业的发展实际,这时就需要进行相应调整。企业需根据相关法律法规,从实际出发,联合企业内部各个部门,共同商讨合理的税务管理方案。其间,应制订应急预案,以及时应对突发情况。就税务工作而言,因为本身面临的风险较多,既有主观的,也有客观的,所以风险无法完全避免。但是,风险是可以被预测的,从风险预测这一环节入手,可有效降低风险概率。企业可以主动了解国家相关政策,实时关注市场发展趋势,科学预测可能出现的风险,提前制订应对措施,如此,即使风险出现,也可以将损失降到最低。在实际纳税业务发生前,企业需协调各部门合作讨论,共同制订出最优的纳税方案。但是,如果在经济活动发生后才考虑纳税方案制订,则十分容易出现偷税、逃税行为,这属于违法行为。总的来说,落实事先预测及部门协调是税务管理的重要一环。

六、结语

科学合理的税务管理工作可以进一步降低企业的税务风险,并最大限度地节约企业税务成本,但是,当前部分企业在经营过程中仍然面对各种税务问题,因此降低了税务管理工作的实效性。基于此,本文从实际出发,提出完善税务管理制度,提高税务管理人员专业素养,加强日常税务管理工作,统一企业税务管理制度,落实事先预测及部门协调等对策,希望为企业税务管理水平的提升提供助力。

【作者简介】仲崇杰(1986—),男,辽宁营口人,本科,会计师,中国葛洲坝集团海外投资有限公司,研究方向为财务管理。